



**ГODOBOЙ OТЧЕТ  
OТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«МОСГАЗ»  
ЗА 2013 ГОД**

**МОСКВА, 2014**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА .....	5
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА .....	6
<b>РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ .....</b>	<b>7</b>
ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ОРГАНИЗАЦИОННОГО И ТЕХНИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА ГОРОДА МОСКВЫ .....	9
ОСНОВНЫЕ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА, СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО РАЗВИТИЯ .....	15
ФАКТОРЫ И УСЛОВИЯ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА. ФАКТОРЫ РИСКА И КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА .....	16
<b>РАЗДЕЛ 2. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....</b>	<b>21</b>
ОКАЗАНИЕ УСЛУГ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ГАЗА .....	24
ЭКСПЛУАТАЦИЯ ОБЪЕКТОВ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА .....	25
ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ВНУТРИДОМОВОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ .....	32
ЛОКАЛИЗАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ ПРИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕЙ .....	41
<b>РАЗДЕЛ 3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>47</b>
ХАРАКТЕРИСТИКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА .....	49
ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ .....	50
НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА .....	56
ВЫВОДЫ .....	58
<b>РАЗДЕЛ 4. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>59</b>
<b>РАЗДЕЛ 5. ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>71</b>
<b>РАЗДЕЛ 6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....</b>	<b>79</b>

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ . . . . .	81
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ . . . . .	82
ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ ОБЩЕСТВА . . . . .	90
ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ЧАСТИ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ . . . . .	91
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ . . . . .	92
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА . . . . .	92
ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА . . . . .	93
<b>РАЗДЕЛ 7. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ . . . . .</b>	<b>95</b>
<b>РАЗДЕЛ 8. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ . . . . .</b>	<b>101</b>
ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА . . . . .	103
АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И СТРУКТУРА БАЛАНСА . . . . .	112
ИНФОРМАЦИЯ ОБ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСАХ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2013 ГОДУ . . . . .	122
ВЫПОЛНЕНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА (ОСНОВНЫХ БЮДЖЕТОВ) ОБЩЕСТВА . . . . .	122
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ . . . . .	123
ВЫВОДЫ . . . . .	124
<b>РАЗДЕЛ 9. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА . . . . .</b>	<b>125</b>
КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА . . . . .	127
ОХРАНА ТРУДА . . . . .	132
СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА . . . . .	134
<b>РАЗДЕЛ 10. ОСВЕЩЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В СМИ И СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ . . . . .</b>	<b>141</b>
ОСНОВНЫЕ ИТОГИ РАБОТЫ . . . . .	143
PR-КАМПАНИЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ . . . . .	145
НАПОЛНЕНИЕ САЙТА ОАО «МОСГАЗ» . . . . .	152
<b>РАЗДЕЛ 11. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ . . . . .</b>	<b>155</b>



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

В 2013 году ОАО «МОСГАЗ» сохранило уверенные позиции в системе обеспечения жизнедеятельности города Москвы. Задача безаварийной поставки газа потребителям столичной агломерации успешно выполнена.

Обществом обеспечено выполнение всего комплекса мероприятий по эксплуатации газораспределительных сетей, существенно превышены объёмы их реконструкции и строительства. Полностью реконструированы такие крупные газораспределительные станции, как ГРП №М-40 «Щукино», ГРП «Черкизовская ГС», ГРП «Текстильщики – 104», ГРП «ВДНХ-Свиблово», ГРП «Чагино», ГРП № 373 «Тёплый стан». Впервые реализован проект строительства магистрального газопровода протяженностью 1,5 км методом щитовой проходки на глубине более 10 м. Возросла доля автоматизации технологических процессов.

ОАО «МОСГАЗ» принимает активное участие в различных сферах жизни города Москвы. Силами Общества выполнен комплекс работ, предусмотренный городскими программами по реконструкции дорожно-транспортной сети столицы и развитию метрополитена.

Реализуемая Обществом социальная политика позволяет надежно обеспечивать производственную занятость сотрудников, стабильный уровень их заработной платы.

Дальнейший рост производственных показателей в сфере реконструкции и нового строительства, увеличение доли автоматизации и оптимизации производства, что позволит



сдерживать рост тарифной составляющей в общем тарифе на газ, являются приоритетными направлениями в развитии ОАО «МОСГАЗ» в 2014 году. Желаю коллективу ОАО «МОСГАЗ» успехов в достижении поставленных целей на благо Москвы и москвичей!

С уважением,  
заместитель Мэра Москвы  
в Правительстве Москвы П.П. Бирюков

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'P.P. Biryukov', written over a horizontal line.

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА



Для ОАО «МОСГАЗ» 2013 год стал первым, в котором предприятие осуществляло свою деятельность в статусе акционерного общества.

Обществом выполнены все основные производственные показатели. Объем транспортировки газа по газораспределительным сетям ОАО «МОСГАЗ» с целью обеспечения газоснабжения потребителей превысил за истекший год 24 млрд м<sup>3</sup>. Обществом за отчетный период получена прибыль в размере 2 110,5 млн руб.

В течение прошедшего года Обществом проделана масштабная работа по ремонту и реконструкции объектов газового хозяйства. Объем работ, выполненных собственными силами, достиг 49%.

Кроме того, минимизированы сроки и стоимость работ при одновременном обеспечении надлежащего уровня качества проводимых работ, реализуемых собственными силами Общества, что и позволило снизить показатель аварийности до 10%.

Стратегической задачей в 2013 году являлась реконструкция шести крупных газораспределительных станций города Москвы.

При этом Обществом выполнялись мероприятия по технологическому присоединению к газоснабжению новых потребителей, в том числе энергоблоков ТЭЦ-12 и ТЭЦ-16.

Впервые в истории газового хозяйства Москвы Обществом реализовывался проект по строительству газопровода диаметром 1200 мм методом микротоннелирования на глубине свыше 10 метров. Основными приоритетными задачами ОАО «МОСГАЗ» на 2014 год и будущие периоды остаются обеспечение надежности и бесперебойности газоснабжения, дальнейшая реализация мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности при осуществлении ежегодной актуализации Генеральной схемы газоснабжения на период до 2020 года, утвержденной Правительством Москвы.

Генеральный директор ОАО «МОСГАЗ»  
Г.Г. Гасангаджиев

A handwritten signature in blue ink, written in a cursive style. The signature appears to be 'Г.Г. Гасангаджиев'.

The background of the page is a photograph of industrial machinery, likely a factory or processing plant. The image is heavily tinted with a warm orange color. In the foreground, a large, dark-colored handwheel or flywheel is prominent, partially obscuring the view of the machinery behind it. The machinery consists of various pipes, valves, and cylindrical components, some of which are bolted together. The perspective is from a low angle, looking down a row of similar units. The overall atmosphere is industrial and technical.

# РАЗДЕЛ 1

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ





# ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ОРГАНИЗАЦИОННОГО И ТЕХНИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА ГОРОДА МОСКВЫ

Газовое хозяйство города Москвы насчитывает почти полуторавековую историю. В настоящее время ОАО «МОСГАЗ» является одним из крупнейших и жизненно важных предприятий города Москвы, а также является самым крупным газораспределительным хозяйством Европы. История компании начинается с XIX века.

Историческим фактом начала газификации Москвы является ввод в эксплуатацию в 1865 году Московского газового завода по производству искусственного газа.

Потребление газа к тому времени составляло 1,5 млн м<sup>3</sup>/год. До конца 40-х годов система газоснабжения города была одноступенчатой: из газгольдеров газовых заводов газ поступал в сети низкого давления и подавался непосредственно потребителям.



Тенденции развития системы газораспределения города Москвы того периода определялись в основном объемами поступающего газа, с учетом структуры потребителей, подлежащих газификации.

По завершении строительства магистрального газопровода Саратов – Москва началась массовая газификация жилого фонда Москвы. В 1948 году удельный вес газа в топливном балансе города составлял уже более 10%. С этого времени система стала приобретать двухступенчатую структуру распределения газа.

Строительство газопровода Дашава – Киев – Брянск – Москва, магистральных газопроводов Ставрополь – Москва и Средняя Азия – Центр (1951-1969 гг.) дало существенное увеличение подачи газа в столицу. Появилась возможность широкого использования его в тепловых и технологических установках крупных промышленных предприятий, в том числе электрических и тепловых станциях. Доля газа в топливном балансе города увеличилась до 60%.



Высокую надежность газоснабжения потребителей обеспечило принятие решения о необходимости ориентации развития системы газоснабжения на многоступенчатое распределение газа

с максимальным кольцеванием газопроводов.

Дальнейшее развитие системы газоснабжения города Москвы в основном ориентировалось на строительство газопроводов высокого и среднего давления для подачи газа к ТЭЦ, отопительным котельным и промышленным предприятиям.

В 1970-1975 годы подача газа отставала от темпов роста потребности в топливе, что привело к росту объемов потребления мазута и угля. После 1975 года объем подачи газа к Москве стал значительно возрастать, и на конец 2013 года доля газа в топливном балансе города превысила 92%.

В конце 80-х – начале 90-х гг. на базе предприятий Управления топливно-энергетического хозяйства Мосгорисполкома создано Московское городское производственное топливно-энергетическое объединение «Мосте-

плоэнергогаз», впоследствии преобразованное в Государственное предприятие (ГП) «МОСГАЗ», а в дальнейшем в Государственное унитарное предприятие (ГУП) «МОСГАЗ».

По итогам преобразования имущественный комплекс, включающий в себя объекты газового хозяйства и иные производственные и административные объекты, был передан на баланс ГУП «МОСГАЗ» для обеспечения эксплуатации и технического обслуживания.

В соответствии с распоряжением Департамента имущества города Москвы от 08.11.2012 № 3684-р «О приватизации государственного унитарного предприятия города Москвы «МОСГАЗ» ГУП «МОСГАЗ» 28.12.2012 преобразовано в Открытое акционерное общество «МОСГАЗ».

Таким образом, история газового хозяйства города Москвы насчитывает более 148 лет.

## ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

ОАО «МОСГАЗ» создано в соответствии с распоряжением Департамента имущества города Москвы от 08 ноября 2012 года № 3684-р «О приватизации государственного унитарного предприятия города Москвы «МОСГАЗ».

Основопологающей целью Общества, в соответствии с Федеральным законом от 31.03.1999 № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации», является обеспечение надежного и бесперебойного снабжения газом объектов городского хозяйства и населения города Москвы.

Газовое хозяйство города Москвы, находящееся в эксплуатации ОАО «МОСГАЗ», по объему потребления, протяженности газораспределительной сети, общему количеству редуцирующих устройств и

газопотребляющих установок, газифицированных промышленных и коммунально-бытовых предприятий, газифицированного жилищного фонда, иных объектов и сооружений является крупнейшим в Российской Федерации.

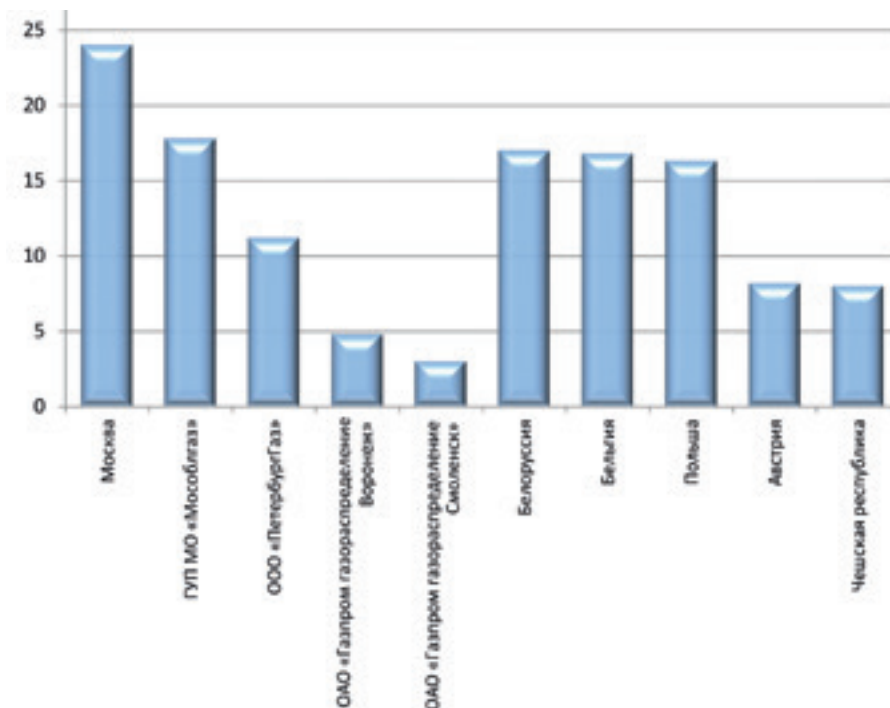
Удельный вес природного газа в топливном балансе столицы превышает 92% и играет естественно-монопольную роль в обеспечении жизнедеятельности столицы.

Ведущее положение и отличия ОАО «МОСГАЗ» от других газораспределительных организаций (ГРО) наиболее крупных населенных пунктов России определяются следующими основными показателями.

Объем природного газа, транспортируемый по газораспределительным сетям ОАО «МОСГАЗ» в настоящее время, составляет 24 млрд куб. м и полностью обеспечивает годовые потребности города в данном виде топлива (при этом резерв системы позволяет при необхо-

димости увеличить данный показатель до 40 млрд куб. м), что сопоставимо по объему газопотребления с некоторыми отдельными российскими регионами и другими странами.

Результаты сравнения по данному показателю представлены ниже.



*Сравнение объемов транспортировки природного газа*

Одновременно с этим отмечается и более высокая экономическая и социальная значимость оказываемой ОАО «МОСГАЗ» услуги по транспортировке газа, поскольку в структуре газопотребления основную долю занимают объекты генерации тепловой и электрической энергии.

К настоящему времени в Обществе внедрена и эффективно эксплуатируется крупнейшая среди ГРО России система централизованного дистанционного контроля и управления технологическими параметрами природного газа на газорегуляторных пунктах (ГРП) и

установленными на сетях запорными устройствами.

ОАО «МОСГАЗ», в отличие от других ГРО, располагает необходимыми подразделениями, укомплектованными высокопрофессиональными кадрами, и выполняет своими силами без привлечения подрядных организаций практически весь комплекс работ по разработке перспективных схем газоснабжения населенных пунктов, по проектированию, строительству, реконструкции, ремонту и обслуживанию объектов газового хозяйства, что позволяет минимизировать финансовые и временные затраты.

Перспективы и направления развития газораспределительной системы города определены в утвержденной Правительством Москвы (постановление от 24 августа 2010 года № 741-ПП) Генеральной схеме газоснабжения на период до 2020 года и включают в себя:

- формирование сбалансированной программы проектирования и строительства внешних и городских инженерных коммуникаций, и объектов на территории города в увязке с перспективными планами ввода новых и реконструкции существующих объектов энергетики;
- наращивание темпов реконструкции и капитального ремонта газопроводов, ГРП и защитных устройств со сроками эксплуатации, превышающими нормативные;
- совершенствование системы подачи газа по газотранспортной сети Москвы к объектам генера-

ции тепловой и электроэнергии за счет резервирования подачи газа как по газопроводам-отводам, так и по источникам подачи;

- внедрение передовых технологий для ремонта газовых сетей и устройств: санация стальных газопроводов высокого и среднего давления, применение полиэтиленовых труб для реконструкции газопроводов низкого и среднего давления, а также запорных устройств с электроприводом дистанционного управления и т. д.

Проводится ежегодная актуализация Генеральной схемы газоснабжения Москвы. В рамках этой работы разработаны мероприятия по прокладке новых и реконструкции существующих газораспределительных станций (ГРС), ГРП и газопроводов на территории Троицкого и Новомосковского административных округов.

## **ХАРАКТЕРИСТИКА ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ГОРОДА МОСКВЫ В ЗОНЕ ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОАО «МОСГАЗ»**

Городская система газоснабжения и газораспределения представляет собой радиально-кольцевую и многоступенчатую разветвленную сеть газопроводов и газорегуляторных пунктов (ГРП) с давлением 1,2 и 0,6 МПа в радиальных газопроводах и 0,3 и 0,1 МПа в кольцевых газопроводах.

Подача газа в Московский газотранспортный узел осуществляется от 7 контрольно-распределительных пунктов в Кольцевой газопровод Москвы (КГМ) под давлением 1,2 МПа.

Газораспределительная система Москвы является многоступенчатой, состоящей из газопроводов:

- высокого давления 1 категории  $P \leq 1,2$  МПа;
- высокого давления 2 категории  $P \leq 0,6$  МПа,
- среднего давления  $P \leq 0,3$  МПа;
- среднего давления  $P \leq 0,1$  МПа;
- низкого давления  $P \leq 0,002$  МПа.

Газопроводы высокого давления 1 категории ( $P \leq 1,2$  МПа) через ГРС или головные газорегуляторные пункты (ГГРП) являются основными источниками питания городских сетей высокого  $P \leq 0,6$  МПа и среднего давления  $P \leq 0,3$  МПа, а также крупных потребителей газа – ТЭЦ, РТС, промышленных предприятий.



Газопроводы высокого давления 2 категории  $P \leq 0,6$  МПа в основном предусмотрены для транспорта газа к РТС и ГРП промышленных и крупных коммунально-бытовых предприятий, а также для подачи газа в сети среднего давления  $P \leq 0,3$  МПа через городские ГРП.

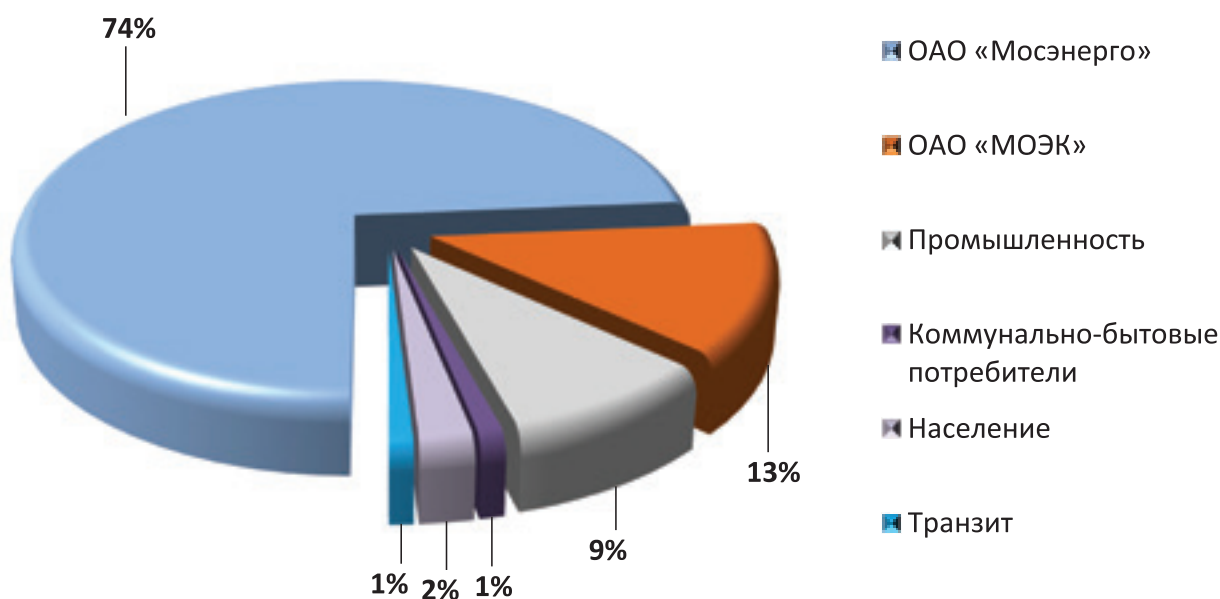
Система газопроводов среднего давления  $P \leq 0,3$  МПа представляет собой кольцевой газопровод  $D=600$  мм с ответвлениями, образующими между собой дополнительные многочисленные кольца или тупиковую разветвленную сеть, предназначенную для газоснабжения ряда крупных предприятий. Через ГРП на газопроводе  $P \leq 0,3$  МПа газ поступает в распределительные сети низкого давления  $P=0,002$  МПа, а от них в газовые приборы жилого сектора и мелких коммунально-бытовых предприятий.

Для обеспечения газом мелких котельных небольших потребителей газа, расположенных в центральных районах города, служит сеть среднего давления  $P \leq 0,1$  МПа. Связь между сетями давлением  $0,3$  МПа и  $0,1$  МПа осуществляется через городские ГРП, давление в которых снижается с  $0,3$  до  $0,1$  МПа.

Общая протяженность эксплуатируемых Обществом газовых сетей  $7\,480$  км, включая  $470$  км газопроводов высокого давления,  $1\,018$  км среднего давления и  $5\,992$  км низкого давления.  $3\,886$  км наружных газопроводов проложены в земле.

Обществом также эксплуатируется  $384$  газораспределительных пунктов (ГРП),  $112$  шкафных регуляторных пунктов (ШРП),  $723$  шкафные газорегуляторные установки (ШБДГ), защиту газопроводов

*Структура потребления природного газа по категориям потребителей*



от коррозии обеспечивают 3 820 электрозащитных установок (ЭЗУ).

Основными потребителями ОАО «МОСГАЗ» являются:

- 13 ТЭЦ ОАО «Мосэнерго»;
- 46 районных тепловых станций (РТС) ОАО «МОЭК»;
- 20 квартальных тепловых станций (КТС) ОАО «МОЭК»;
- 95 малых котельных ОАО «МОЭК»;
- 577 промышленных предприятия;

- 1128 коммунально-бытовых предприятий.

В настоящее время в городе Москве, в границах 10 административных округов газифицировано 24 161 жилых строений, в которых установлено: 1 835 977 газовых плит, 126 832 газовых проточных водонагревателя (для целей горячего водоснабжения) и 5 713 газовых емкостных водонагревателей (для целей отопления).

## ОСНОВНЫЕ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА, СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО РАЗВИТИЯ

Основные виды деятельности Общества  
Основными видами производственной деятельности Общества являются:

- оказание услуг по транспортировке газа;
- эксплуатация системы газоснабжения и сооружений на ней с целью обеспечения надежности и безопасности ее работы;
- техническое обслуживание внутридомового газового оборудования;
- локализация и ликвидация аварийных ситуаций и аварий на газовых сетях и сооружениях, во внутридомовых системах газоснабжения и газовом оборудовании.

Приоритетные направления деятельности Общества:

- строительство, реконструкция, капитальный ремонт и техническое перевооружение газовых сетей и объектов газового хозяйства;
- выполнение мероприятий по технологическому присоединению объектов капитального строительства к эксплуатируемым газовым сетям;
- технический надзор и приемка вновь построенных и реконстру-

ированных объектов газового хозяйства;

- актуализация Генеральной схемы газоснабжения города Москвы, разработка перспективных планов развития системы газоснабжения присоединенных к городу территорий;
- техническое обслуживание с аварийно-диспетчерским обеспечением, а также ремонт и реконструкция внутридомового газового оборудования и внутридомовых систем газоснабжения;
- обеспечение надежного и бесперебойного газоснабжения городских потребителей;
- осуществление инвестиционной деятельности в области реконструкции и развития систем газоснабжения, оказание услуг по переустройству газовых сетей на объектах, строительство которых осуществляется в рамках городских целевых программ;
- совершенствование разработанных автоматизированных систем управления производственными процессами;

- внедрение в практическую деятельность передовых технологий, современного оборудования и программного обеспечения.

ОАО «МОСГАЗ» является субъектом естественной монополии в области оказания услуг по транспортировке газа по

трубопроводам, а также хозяйствующим субъектом, занимающим доминирующее положение в сфере технического обслуживания внутридомового газового оборудования в городе Москве с долей рынка более 65%.

## СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОАО «МОСГАЗ»

Основными стратегическими задачами ОАО «МОСГАЗ» были и остаются задачи надежной и безопасной эксплуатации газораспределительной системы города и ее аварийно-диспетчерского обеспечения.

Стратегия развития Общества базируется на следующих основных направлениях:

- практическая реализация перспективных планов совершенствования системы газоснабжения г. Москвы;
- повышение надежности поставки природного газа потребителям;
- обеспечение высокой степени резервирования источников подачи газа;

- обеспечение надежной, безаварийной эксплуатации городской газораспределительной сети.

С учетом изменения характера газопотребления основными объектами энергетического комплекса столицы, связанного с внедрением энергосберегающих технологий и оборудования (ПГУ и др.), а также выводом из эксплуатации неэффективных и малопроизводительных РТС и КТС, одной из основных задач Общества становится задача перераспределения потоков газа с целью обеспечения надежного газоснабжения объектов генерации.

При этом стратегия и перспективы развития Общества реализуются в увязке с необходимостью поддержания установленного уровня тарифов за транспортировку природного газа.

## ФАКТОРЫ И УСЛОВИЯ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА. ФАКТОРЫ РИСКА И КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА

### 1. Макроэкономические и отраслевые условия

ОАО «МОСГАЗ» осуществляет свою деятельность на территории двух субъектов Российской Федерации – города Москвы и ряда районов Московской области, что обуславливает определенную зависимость результатов деятельности Обще-

ства от ситуации в указанном регионе. Однако риски возникновения негативных социально-экономических и политических процессов в городе Москве и Московской области не существенны.





Рынок сбыта по основному виду деятельности – транспортировке газа – имеет тенденцию к постепенному снижению в связи с погодными факторами, применением крупными энергетическими и промышленными потребителями энергосберегающих технологий, а также отсутствием в перспективе масштабной газификации объектов.

Степень влияния фактора более теплых погодных условий весьма значительна. Прошедшая часть отопительного периода 2013-2014 гг. принесла серьезное снижение объемов транспортировки, что привело к снижению выручки относительно плана. Вероятность возникновения данного фактора в будущих периодах сложно прогнозируема.

Объем транспортировки газа потребителям ОАО «МОСГАЗ» в 2013 году составил 24 090,22 млн куб. м., что ниже

аналогичного показателя на 2012 на 3,8%, или 954,56 млн куб. м.

ОАО «МОСГАЗ» реализует мероприятия, направленные на повышение эффективности работы: сокращение затрат на операционную деятельность, оптимизацию договорных отношений с подрядчиками и потребителями, снижение дебиторской задолженности.

В целях обеспечения устойчивости расчетов, денежные расчеты ОАО «МОСГАЗ» проходят в банках высокой надежности. В целях оптимизации инвестиционной деятельности, производственные программы формируются с учетом приоритетности реализации проектов, значительный объем работ выполняется собственными силами Общества.

## 2. Описание конкурентного окружения

ОАО «МОСГАЗ» является естественной монополией в сфере оказания услуг по транспортировке газа. Доля Общества на данном рынке в городе Москва является преобладающей и составляет более 87,9%.

На территории города Москвы в перечень субъектов естественной монополии по данному виду деятельности, которым утвержден тариф на транспортировку газа, также включены следующие организации: ОАО «Газпром Газораспределение», ГУП МО «Мособлгаз»

и ООО «ИГМАНД». Указанные компании осуществляют транспортировку газа только тем потребителям, которые присоединены к их газовым сетям. Основным фактором конкурентоспособности Общества в области услуг по передаче газа является наличие разветвленной сети газопроводов, способствующей удовлетворению спроса на передачу газа на большей части

территории Москвы и ряда населенных пунктов Московской области. Первоочередная значимость этого фактора объясняется тем, что создание конкурентной газовой сети крайне маловероятно ввиду плотности застройки в Москве, а также дорогостоящего проектирования и строительства альтернативной газовой сети.

### 3. Основные факторы риска

Основными рисками, которые могут оказать негативное влияние на деятельность ОАО «МОСГАЗ», являются макроэкономические, отраслевые технологические, финансовые, правовые, производственные риски, связанные с деятельностью общества. Для обеспе-

чения надежности предоставляемых услуг, а также финансовой устойчивости ОАО «МОСГАЗ» каждый вид риска подвергается анализу, контролю и управлению с целью минимизации вероятности его наступления и возможных последствий.

#### 3.1. Макроэкономические риски

Отрицательных изменений ситуации в России, которые могут негативно повлиять на экономическое положение Общества и его деятельность, в ближайшее время не прогнозируется. ОАО «МОСГАЗ» осуществляет свою деятельность в Москве и Московской области. Это наиболее развитые регионы стра-

ны, политическая и экономическая ситуация в которых является стабильной. В случае дестабилизации экономической или политической ситуации Общество будет принимать ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия.

#### 3.2. Отраслевые технологические риски

Отраслевые риски, связанные с принципиальным изменением технологий в энергетической сфере, замещением природного газа в структуре топливного баланса, ОАО «МОСГАЗ» расценивает как незначительные.

Существует риск дальнейшего снижения объемов транспортировки газа в связи с внедрением новых ресурсоэффективных технологий на энергетических и промышленных предприятиях, а также выводом из эксплуатации неэффективных источников генерации.

#### 3.3. Финансовые риски

1) *Риски тарифного регулирования*  
Тариф на основной вид деятельности Общества устанавливается соответствующи-

ми органами исполнительной власти. При установлении тарифа необходимо учитывать все необходимые затраты Общества

на поддержание газовых сетей в надлежащем состоянии. В противном случае неизбежен дефицит денежных средств на выполнение программ по эксплуатации, капитальному ремонту и реконструкции газопроводов и газового оборудования, и, как следствие, накопление недоремонтов объектов газового хозяйства.

Существует риск реформирования сферы технического обслуживания и ремонта внутридомового газового оборудования, которое может негативно сказаться на стоимости и собираемости выручки по обслуживанию населения и коммунально-бытовых потребителей. Это в свою очередь повлечет за собой снижение уровня обслуживания, увеличение процента сетей, превысивших срок эксплуатации, потерю квалифицированных кадров.

#### 2) *Ценовые риски*

Ценовым рискам (рискам колебания рыночных цен) подвержены расценки по прочим видам деятельности Общества, не подлежащие тарифному регулированию, а также цены поставщиков на услуги, материалы и комплектующие.

#### 3) *Валютные риски*

Подверженность ОАО «МОСГАЗ» рискам, связанным с изменением курса об-

мена иностранных валют, минимальна, так как все обязательства Общества выражены в рублях Российской Федерации, выручка поступает на счета в рублях Российской Федерации, расчеты осуществляются в рублях Российской Федерации. В связи с этим существенное негативное влияние на деятельность Общества может оказать только глобальное ухудшение ситуации на мировом топливно-энергетическом рынке, которое затронет и Россию.

#### 4) *Кредитные риски*

Общество не привлекает внешних заимствований и не приобретает краткосрочных финансовых инструментов, таким образом, кредитный риск не влияет на размер обязательств и расходов Общества.

#### 5) *Инфляционные риски.*

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может возникнуть на стыке с рисками тарифного регулирования: в случае если прогнозный уровень инфляции, используемый при расчете тарифа по основному виду деятельности, окажется ниже реального роста цен на товары, услуги и комплектующие, используемые в производстве.

### 3.4. Производственные риски, связанные с деятельностью общества

Деятельность ОАО «МОСГАЗ» потенциально сопряжена с возможностью возникновения чрезвычайных и аварийных ситуаций на объектах газового комплекса. Основными факторами возникновения производственно-технических рисков являются:

- ухудшение эксплуатационных и экономических показателей газового оборудования, связанное со

старением оборудования и износом основных фондов;

- риск производственного травматизма персонала;
- угроза возникновения аварий системного характера.

### 3.5. Правовые риски

Осуществление производственно-хозяйственной деятельности ОАО «МОСГАЗ» основано на строгом соблюдении положений действующего федерального и регионального законодательства, а также отраслевых нормативов. Общество оперативно реагирует на все нововведения и изменения норм налогового, гражданского, корпоративного, административного и иного законодательства, внося соответствующие корректировки в локальные акты ОАО «МОСГАЗ»,

сообразуя с ними ведение производственных процессов и выстраивая взаимоотношения с контрагентами и государственными органами. Также общество руководствуется сложившейся правоприменительной и арбитражно-судебной практикой, отслеживая тенденции в правовых подходах и регулировании различных сфер деятельности, что в совокупности гарантирует правовую защищенность экономических интересов ОАО «МОСГАЗ».

### 4. Действия Общества для уменьшения рисков

ОАО «МОСГАЗ» реализует мероприятия, направленные на повышение эффективности работы и минимизацию существенных видов выявляемых рисков. С целью минимизации финансовых рисков Общество осуществляет:

- своевременное и актуальное планирование деятельности Общества;
- информирование органов, устанавливающих тариф, о минимальном уровне необходимого финансового обеспечения затрат Общества;
- сокращение затрат на операционную деятельность и снижение издержек;
- постепенное увеличение доли прочих видов деятельности в выручке;
- оптимизацию договорных отношений с подрядчиками и потребителями;
- проведение денежных расчетов в банках высокой надежности;
- работу с дебиторской задолженностью;

- тщательное планирование закупок товаров и услуг, проведение конкурентных процедур;

Для снижения производственных рисков, связанных с деятельностью, ОАО «МОСГАЗ» осуществляет:

- формирование производственных программ с учетом приоритетности реализации проектов;
- выполнение ремонтных работ в полном объеме;
- внедрение современных методов диагностики без остановки оборудования;
- строгое соблюдение норм промышленно безопасности;
- оптимизацию величины объема запасных частей;
- обучение и повышение квалификации персонала;
- сертификацию технологических процессов и оборудования, проведение лабораторных научных исследований;
- страхование имущественных рисков, рисков возникновения аварийных ситуаций и др.



РАЗДЕЛ 2

ОСНОВНЫЕ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ  
ПОКАЗАТЕЛИ



## ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Структура производства ОАО «МОСГАЗ» сложилась исторически и включает оказание услуг по транспортировке газа, техническое обслуживание внутридомового газового оборудования, а также локализацию и ликвидацию аварийных ситуаций и аварий на объектах газового хозяйства.

В течение 2011-2013 годов наблюдается следующая динамика производственных показателей по основным видам деятельности ОАО «МОСГАЗ»:

**Динамика производственных показателей ОАО «МОСГАЗ» в 2011-2013 годах.**

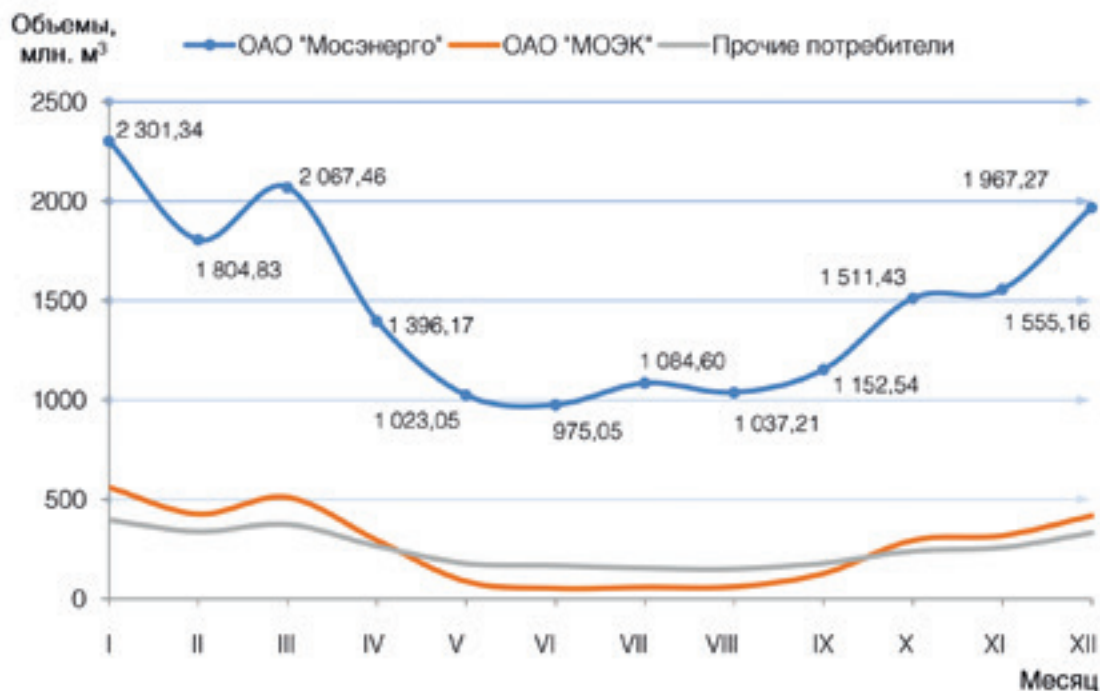
Производственные показатели	2011 г.	Отклонение	2012 г.	Отклонение	2013 г.
Объемы транспортировки газа, млн м <sup>3</sup>	25 321	-1%	25 045	-4%	24 090
Количество квартир, обслуженных по договорам технического обслуживания ВДГО, ед.	1 730 747	-3%	1 677 899	3%	1 720 904
Количество выполненных аварийных заявок, ед.	30 171	11%	33 563	-2%	32 816

## ОКАЗАНИЕ УСЛУГ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ГАЗА

Годовые объемы транспортировки газа по основным потребителям, млн м<sup>3</sup>

Потребители	2013 г.	Доли потребления
ОАО «Мосэнергo»	17 876,12	74%
ОАО «МОЭК»	3 194,74	13%
Промышленность	1 979,73	9%
Коммунально-бытовые потребители	252,56	1%
Население	547,06	2%
Транзит	240,01	1%
<b>ИТОГО</b>	<b>24 090,22</b>	<b>100%</b>

Распределение объемов транспортированного газа по месяцам 2013 года, млн м<sup>3</sup>





Объем транспортировки природного газа по газораспределительным сетям ОАО «МОСГАЗ» для обеспечения газоснабжения потребителей г. Москвы с учетом транзита в Московскую область в 2013 году составил 24 090,22 млн м<sup>3</sup>.

За рассматриваемый период в московском регионе наблюдается устойчивая динамика снижения ежегодных объемов транспортировки газа по газораспределительным сетям ОАО «МОСГАЗ».

## ЭКСПЛУАТАЦИЯ ОБЪЕКТОВ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА

В целях реализации основной задачи по бесперебойной и безаварийной транспортировке газа потребителям ОАО «МОСГАЗ» обеспечило выполнение мероприятий, предусмотренных производственной программой Общества на 2013 год и приказом от 09.01.2013 № П-1/13 «Об организации работ по обеспечению надежной и безопасной эксплуатации газового хозяйства города Москвы на 2013 год и подготовке газораспределительной сети к

работе в осенне-зимний период 2013-2014 гг.».

Программа ремонтного и профилактического обслуживания как часть производственной программы, сформированной с учетом требований законодательства к безопасной эксплуатации газовых объектов, предусматривает техническое диагностирование, эксплуатационные и профилактические работы, текущий и капитальный ремонт газораспределительных сетей и сооружений на них.

### 1. Техническое диагностирование и комплексное приборное обследование газопроводов

В соответствии с Правилами безопасности систем газораспределения и газопотребления (ПБ 12-529-03) и предписанием МТУ Ростехнадзора от

29.10.2010 № 349/3.3 о проведении технического диагностирования надземных газопроводов Обществом за 2013 год выполнено:

### Результаты технического обследования газопроводов

№ п/п	Наименование работ	Ед. изм.	План на 2013 год	Факт 2013 года	Выполнение, %
1	Техническое обследование подземных газопроводов во вскрытом шурфе	шурф	600	637	106,2
2	Техническое диагностирование стальных подземных газопроводов, срок эксплуатации которых составляет 40 и более лет	км	422,02	420,66	99,7
3	Техническое диагностирование стальных надземных газопроводов, срок эксплуатации которых составляет 30 и более лет	км	101,76	102,12	100,4
4	Обследование герметичности (плотности) подземных газопроводов	км	992,21	972,42	98,0
5	Комплексное приборное обследование подземных газопроводов	км	858,14	855,83	99,7
<b>ИТОГО</b>		<b>км</b>	<b>2 374,14</b>	<b>2 351,03</b>	<b>99,0</b>

Работы по техническому диагностированию в соответствии с п. 5.5.7 ПБ 12-529-03 выполняются независимыми экспертными организациями.

По завершении технического диагностирования газопроводов, на основании заключений экспертизы промышленной безопасности, утвержденных МТУ Ростехнадзора, определяется возможность дальнейшей эксплуатации газопровода либо необходимость его обязательной перекладки.

Анализ результатов технического диагностирования подземных газопроводов показал, что в удовлетворительном со-

стоянии находятся и подлежат дальнейшей эксплуатации 405,61 км газопроводов, в период с 2016 по 2019 г. подлежат обязательной перекладке 15,05 км газопроводов (менее 4% наружных подземных газопроводов, по которым проведена диагностика).

По результатам технического диагностирования наружных надземных газопроводов в количестве 102,12 км установлено, что в период с 2016 по 2019 г. обязательной перекладке подлежат 0,38 км газопроводов и 7 цокольных вводов.

## 2. Диагностирование оборудования и строительной части ГРП

Согласно требованиям п. 5.1.1 ПБ 12-529-03; Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»; Правил проведения экспертизы промышленной безопасности (ПБ 03-246-98), утвержденных постановлением Госгортехнадзора России от 06.11.1998 № 64; Положения по проведению экспертизы промышленной без-

опасности на объектах газоснабжения (РД 12-608-03), утвержденного постановлением Госгортехнадзора России от 05.06.2003 № 67, Общество проводит техническое диагностирование состояния строительной части ГРП, срок эксплуатации которых составляет 50 и более лет, а также газового оборудования ГРП и ШРП, которые эксплуатируются 20 и более лет.

### Результаты технического диагностирования оборудования и строительной части ГРП

№ п/п	Наименование работ	План на 2013 год	Факт 2013 года	Выполнение, %
1	Техническое диагностирование газового оборудования ГРП, срок эксплуатации которого составляет 20 и более лет	33	33	100,0
2	Техническое диагностирование зданий и сооружений ГРП, срок эксплуатации которых составляет 50 и более лет	62	63	101,6
<b>ИТОГО</b>		<b>95</b>	<b>96</b>	<b>100,8</b>

За отчетный период проведено техническое диагностирование газового оборудования 33 ГРП и ШРП, а также строительной части 63 ГРП, по результатам которого срок эксплуатации регуляторных пунктов продлен на 5 лет. Исключение составили ШРП «п. Мещерский-I» и ШРП «п. Мещерский-II», срок эксплуатации которых продлен на 2 года с последующей заменой.

Общество проводит регулярный мониторинг объемов газопотребления по узловым ГРП. Анализ изменившегося состояния сети газоснабжения позволяет определить возможность вывода

из эксплуатации ряда ГРП длительного срока эксплуатации, что подтверждается в ходе экспериментальной проверки «подпора» в сети при отключении данных объектов. В 2014 году запланирован вывод из эксплуатации 16 ГРП сетей среднего и низкого давлений.

В плановом порядке выполняется реконструкция ГРП малой производительности с применением блоков полной заводской готовности, что приводит к значительному снижению объемов строительных работ и повышению оперативности их производства. В 2013 году с применением данной технологии выполнена замена 12 ГРП.



Оборудование ГРПБ



ГРПБ

### 3. Ремонт линейной части

В соответствии с пп. 2.3.9 и 5.4.1 ПБ 12-529-03, согласно данным паспортов на газопроводы и ГРП, данным технического

состояния газопроводов в 2013 году выполнены следующие работы по текущему и капитальному ремонту линейной части:

### Результаты текущего и капитального ремонта линейной части

№ п/п	Наименование работ	Ед. изм.	План на 2013 год	Факт 2013 года	Выполнение, %
1	Окраска надземного газопровода с ремонтом креплений	км	1 127,92	1 127,09	99,9
2	Окраска ШБДГ и надземного газопровода	шт.	133	133	100,0
3	Окраска надземного газопровода, проложенного по мостам, опорам, эстакадам	км	6,51	6,40	98,3
4	Окраска газопровода и оборудования ГРП	адрес	20	20	100,0
5	Ремонт перехода газопровода (дюкера) через водную преграду	дюкер	6	6	100,0
6	Замена запорных устройств	шт.	84	83	98,8
7	Замена оборудования ЭЗУ	шт.	460	460	100,0
8	Капитальный ремонт электрозащитных установок (замена анодных заземлителей)	адрес	70	70	100,0
9	Приведение в соответствие с техническими условиями мест пересечения газопровода с каналом теплосети	место	18	17	94,4
10	Замена цокольного ввода	шт.	76	96	126,3
11	Установка КП	шт.	28	29	103,6
12	Ремонт колодцев	шт.	30	30	100,0

В 2013 году Обществом продолжена системная работа по созданию единой автоматизированной системы контроля и управления потоками природного газа в г. Москве с обеспечением возможности секционирования газопроводов высокого и среднего давлений.

Данная работа предполагает развитие и расширение трех взаимосвязанных направлений:

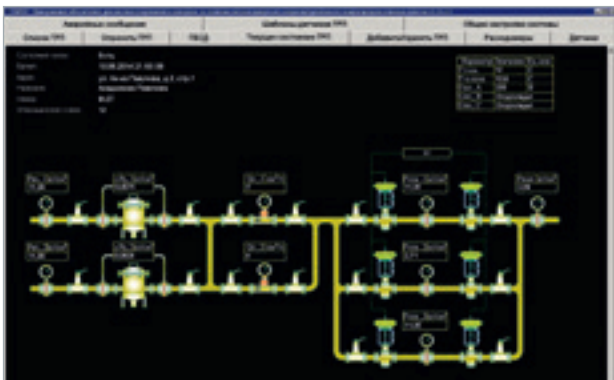
- по оснащению запорных устройств автоматической системой дистанционного управления (АСДУЗУ);
- по оснащению диско-поворотных запорных устройств на ГРП автоматической системой дистанционного управления (АСДУДПЗ);
- по установке автоматической системы измерения и контроля технологических параметров природного газа на ГРП, ГРПБ и ГРПШ (АСУРГАЗ).



Автоматическая система дистанционного управления  
запорными устройствами



Автоматическая система дистанционного управления  
диско-поворотными запорными устройствами



*Автоматическая система измерения и контроля технологических параметров природного газа*

Для реализации данной системы за отчетный период произведена замена 83 запорных устройств, в том числе 73 – на газопроводах высокого и среднего давлений, из них на газопроводах большого диаметра (от 500 до 1000 мм) заменено 21 запорное устройство. Новые запорные устройства оснащены электроприводом и введены в единую систему автоматизации, которая позволяет закрыть запорные устройства для прекращения подачи газа к месту аварийной утечки в течение 1,5 минут, тем самым минимизировать возможный ущерб от технологического нарушения на газовых сетях и существенно повысить безопасность газораспределительной сети города Москвы.

По итогам 2013 года автоматизированная система контроля и управления газораспределением насчитывает 182 телемеханизированных ГРП и 175 дистанционно управляемых запорных устройств.

В 2013 году для повышения надежности защиты газопроводной сети, сокращения расходов электрической энергии на производственные нужды и количества технологических операций, выполняе-

мых обслуживающим персоналом на месте, произведена замена 460 морально устаревших и физически изношенных станций катодной защиты трансформаторного типа на современные станции с импульсным выпрямителем, оснащенные автоматизированным комплексом дистанционного контроля и управления режимами работы станции.



*Станция катодной защиты с импульсным выпрямителем и дистанционным контролем*

#### 4. Ремонт и обслуживание зданий и сооружений ГРП

В соответствии с требованиями п. 5.6 ПБ 12-529-03 за отчетный период выполнены работы по ремонту и обслуживанию зданий и сооружений ГРП:

Результаты выполнения ремонтных работ зданий и сооружений ГРП

№ п/п	Наименование работ	План на 2013 год	Факт 2013 года	Выполнение, %
1	Ремонт электрооборудования на ГРП, устройство молниезащиты и контура заземления	24	24	100,0
2	Восстановление электроснабжения ГРП	4	6	150,0
3	Ремонт системы отопления ГРП	11	14	127,3
4	Выборочный ремонт строительной части ГРП	41	44	107,3

Реализация комплекса мероприятий, предусмотренных производственной программой ОАО «МОСГАЗ» на

2013 год, позволила обеспечить безаварийную эксплуатацию газораспределительной сети столицы.

### ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ВНУТРИДОМОВОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

В целях обеспечения безопасной эксплуатации газового оборудования в жилых домах силами специализированного управления ОАО «МОСГАЗ» проводится:

- техническое обслуживание внутридомового газового оборудования (далее также ТО ВДГО) в жилых домах и на коммунально-бытовых объектах города Москвы;
- ремонт газоиспользующего оборудования по заявкам граждан.

Техническое обслуживание внутридомового газового оборудования осуществляется на основании договоров, заключенных с управляющими жилищ-

ным фондом организациями и коммунально-бытовыми потребителями, в соответствии с годовыми графиками, согласованными с префектурами административных округов города Москвы и размещенными на официальном сайте Общества.

В состав работ по техническому обслуживанию входит:

- проверка соответствия помещений, где расположен газопровод и газовые приборы, требованиям нормативно-технической документации;
- проверка наличия свободного доступа к газопроводам;



- проверка состояния и герметичности газопроводов, газовых подводов и приборов, регулировка горения газа на всех режимах работы приборов;
- проверка наличия тяги в дымоходах и вентиляционных каналах;
- инвентаризация установленного газового оборудования с последующим вводом информации в электронную базу данных;
- инструктаж потребителей по правилам безопасного пользования газом в быту.



Ряд управляющих организаций не осознают острую необходимость проведения технического обслуживания ВДГО силами специализированной организации, не заключают договоры на ТО ВДГО или оформляют их с неспециализированными организациями, не имеющими в своем составе аварийно-диспетчерского подразделения, тем самым подвергают жильцов домов риску, свя-

занному с возникновением чрезвычайных ситуаций.

В 2013 году планировалось заключить 915 договоров на ТО ВДГО, при этом техническое обслуживание проводилось по 893 заключенным договорам, 10 управляющих организаций отказались заключать договоры, 12 компаний заключили договоры со сторонними организациями.



Динамика количества договоров, заключенных в 2011-2013 гг.



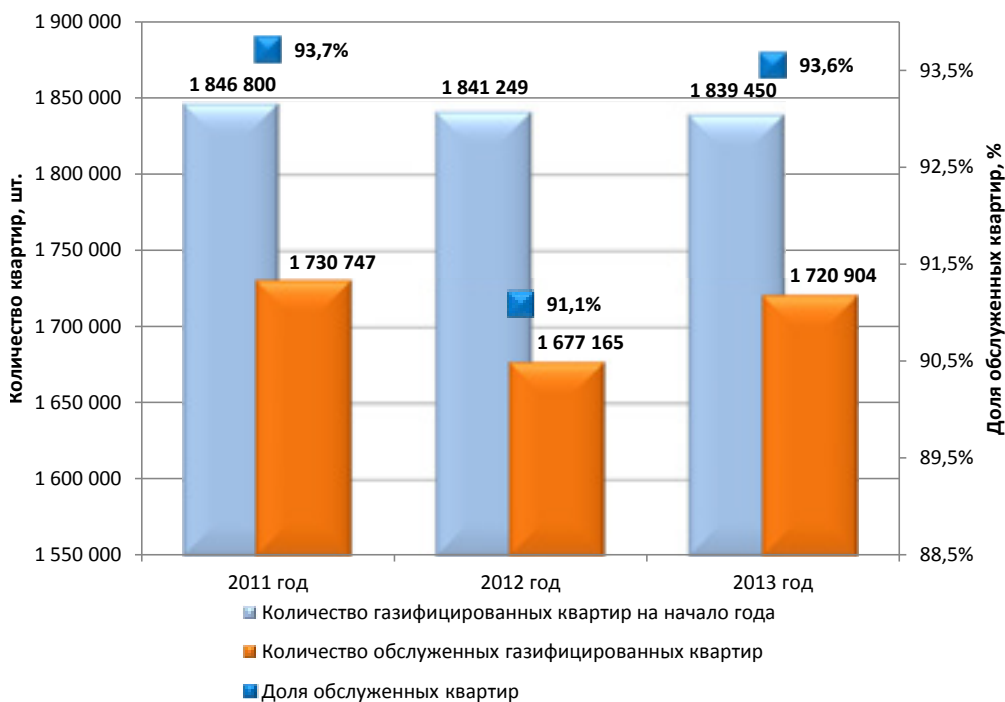
За отчетный период ОАО «МОСГАЗ» произведено техническое обслуживание:

- внутридомового газового оборудования в 1 720 904 квартирах, что

составляет 94% от газифицированного жилого фонда;

- газового оборудования 519 коммунально-бытовых объектов.

Динамика количества газифицированных и обслуженных квартир в 2011-2013 гг.



Возможность проведения ТО ВДГО связана не только с наличием заключенного договора, но и с обеспечением доступа в квартиры, который возложен на управляющие организации.

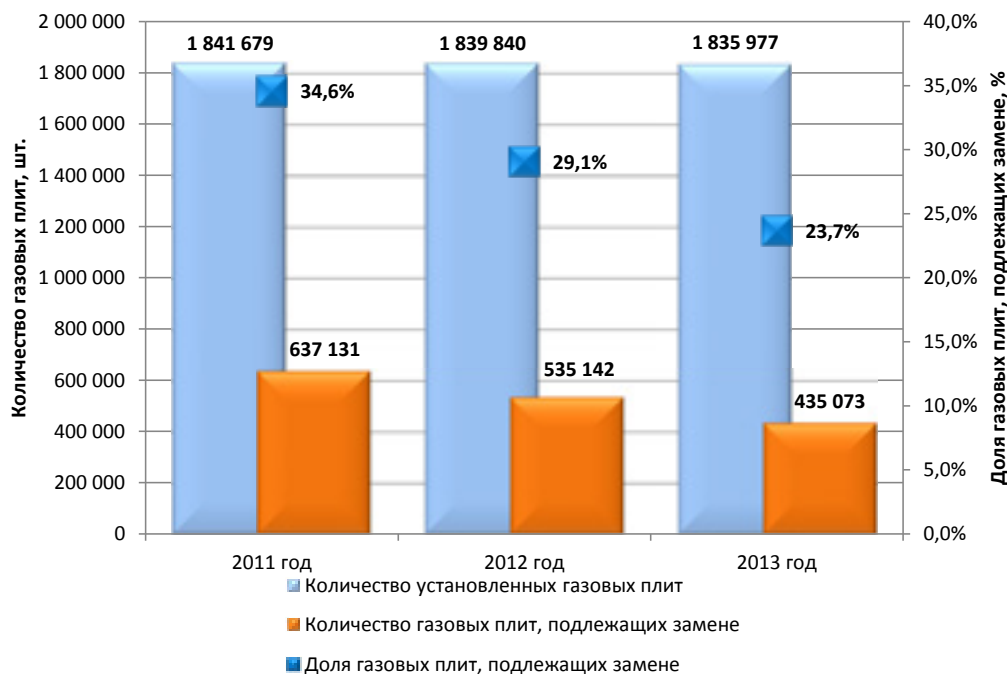
По результатам технического обслуживания управляющим организациям выданы уведомления по всем случаям выявленных нарушений, в том числе:

- на реконструкцию внутридомовых газопроводов и газового оборудования;
- на застроенные газопроводы;
- на установку газовых приборов в соответствии с техническими условиями;
- на устранение случаев несанкционированного заклеивания вентиляционных каналов.

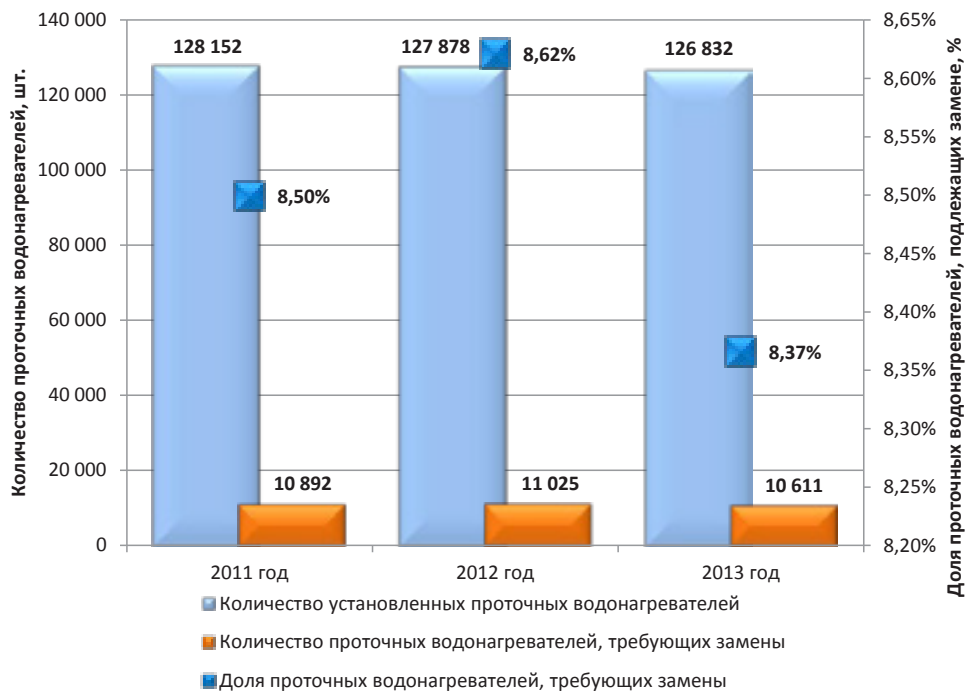
За 2013 год выдано более 540 тысяч дефектных ведомостей на газовые приборы, требующие замены в связи с истекшим сроком эксплуатации. Выявленные в процессе производства работ утечки газа устранены.

Из 24 161 газифицированного строения в 12 992 строениях (53,8%) газопроводы требуют реконструкции. Из 1 835 977 газовых плит и 126 832 газовых водонагревателей, установленных в жилых домах, 435 073 газовые плиты (23,7%) и 10 611 газовых водонагревателей (8,4%) подлежат замене в связи с превышением нормативного срока эксплуатации.

Количество газовых плит, требующих замены



*Количество газовых проточных водонагревателей, требующих замены*



*Количество газифицированных строений, требующих реконструкции внутридомового газопровода*



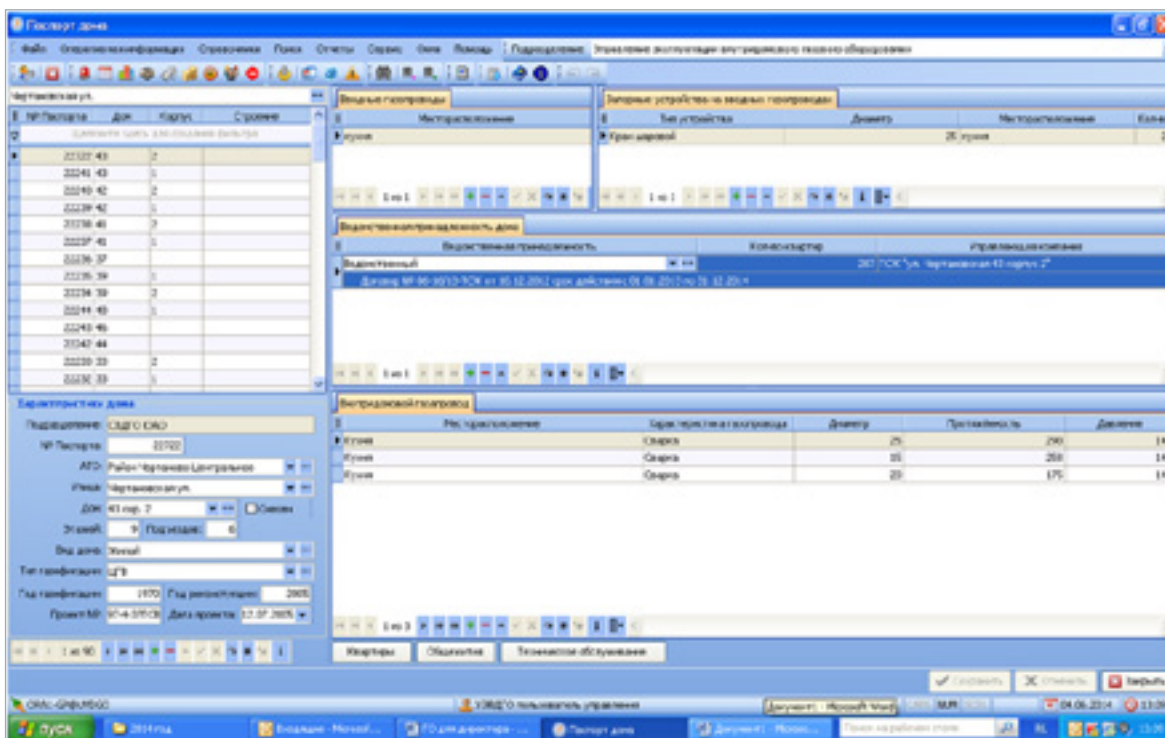
Количество строений, в которых внутридомовое газовое оборудование подлежит реконструкции, ежегодно увеличивается.

Снижение количества газовых плит, требующих замены, связано в основном с выполнением социальной программы Правительства Москвы по установке современных бытовых приборов льготным категориям населения. В 2012 году по данной программе установлено 70 000 плит, в 2013 году – 1 549 плит.

Приведенные выше показатели свидетельствуют о необходимости реализации на законодательном уровне системного подхода в части повышения ответственности организаций, управляющих жилищным фондом, за обеспе-

чение своевременного и качественного технического обслуживания и ремонта внутридомовых газовых систем и оборудования.

Силами ОАО «МОСГАЗ» разработан и внедрен программный комплекс «Состояние внутридомового газового оборудования», позволяющий формировать объективную картину состояния внутридомовых систем города и газоиспользующего оборудования. В электронном паспорте домовладения фиксируются данные о годе постройки газопровода, количестве и местах установки запорной арматуры и газовых приборов, их марке и модификации, результатах проведенного технического обслуживания и устранении выявленных нарушений.



Интерфейс программного комплекса «Состояние внутридомового газового оборудования»

Внедрение данного программного обеспечения позволило:

- вести учет газифицированного фонда;
- иметь полную и достоверную информацию по эксплуатации внутридомового газового оборудования;
- контролировать количественный состав газовых приборов, установленных в квартирах газифицированных домов;
- своевременно уведомлять владельцев и управляющие организации о необходимости ремонтов;

- формировать отчетные документы.

В целях повышения качества оказываемых услуг населению в Обществе создана сервисная служба «МОСГАЗ-Сервис».

Жители города имеют возможность получить квалифицированную консультацию специалиста в режиме реального времени и оставить заявку на выполнение ремонта и подключение газового оборудования в удобное для абонента время, в том числе в вечерние часы и выходные дни.

### Контактная информация

Адрес: 125225, Москва, Мухомовский пер., д.11

Телефон абонента: 8 (495) 660-60-60

Горячая линия: 8 (495) 660-20-02

Клиентский центр: 8 (495) 917-63-36

График работы:  
пн-пт с 8:00 до 17:00  
сб с 8:00 до 15:45  
в «Службе одного окна» — непрерывный день

Телефон единой диспетчерской службы: 8 (495) 660-20-01

График работы:  
пн-сб с 8:00 до 20:00

[Ваша справка для владельцев и арендаторов многоквартирных домов: обслуживание](#)

Обратная связь: [Вопросы](#)

[Справки на часть: задать вопрос](#)

[Форма электронной заявки для всех жителей Москвы](#)

Для обратной связи: [info@mosgaz.ru](mailto:info@mosgaz.ru)

### Направить заявку в электронном виде

**Внимание!** Заявка на работу будет приниматься круглосуточно по телефону: ФН (МТС – 040, Сибирь – 024, МельФон – 043, Связь-Восток – 904)

Ф.И.О.\*

Контактный телефон\*

Эл. адрес\*

Адрес\*

Вид работ

\* — поля формы, обязательные для заполнения

[См. также: Бланк заявки на установку счетчика, переводы и абоненты; Бланк договора; Бланк акта выполненных работ.](#)

**Внимание!** Перед подписанием акта выполненных работ обязательно ознакомиться с перечнем работ, указанных на дне сопроводки. Сумма, оплаченная Вами должна совпадать с суммой, прописанной в акте. На указанные в акте работы гарантия не распространяется.

Раздел корпоративного сайта по приему заявок в электронном виде



*Помещение диспетчерской службы «МОСГАЗ-Сервис»*



Выезд и выполнение ремонта по заявке осуществляется на специально оборудованном автомобиле с полным комплектом необходимых инструментов и запасных частей. Автотранспорт оборудован навигационной спутниковой системой ГЛОНАСС. Работы по платному заявочному ремонту осуществляются слесарем-водителем.

Реализована возможность оплаты услуг на месте проведения работ с использованием бланков строгой отчетности.

Создана система обратной связи для контроля качества оказания услуг, в специально созданном разделе корпоративного сайта клиент имеет возможность оставить соответствующий отзыв.

Организовано сотрудничество с производителями и дилерами современных импортных газовых приборов. На сайте ОАО «МОСГАЗ» клиент имеет

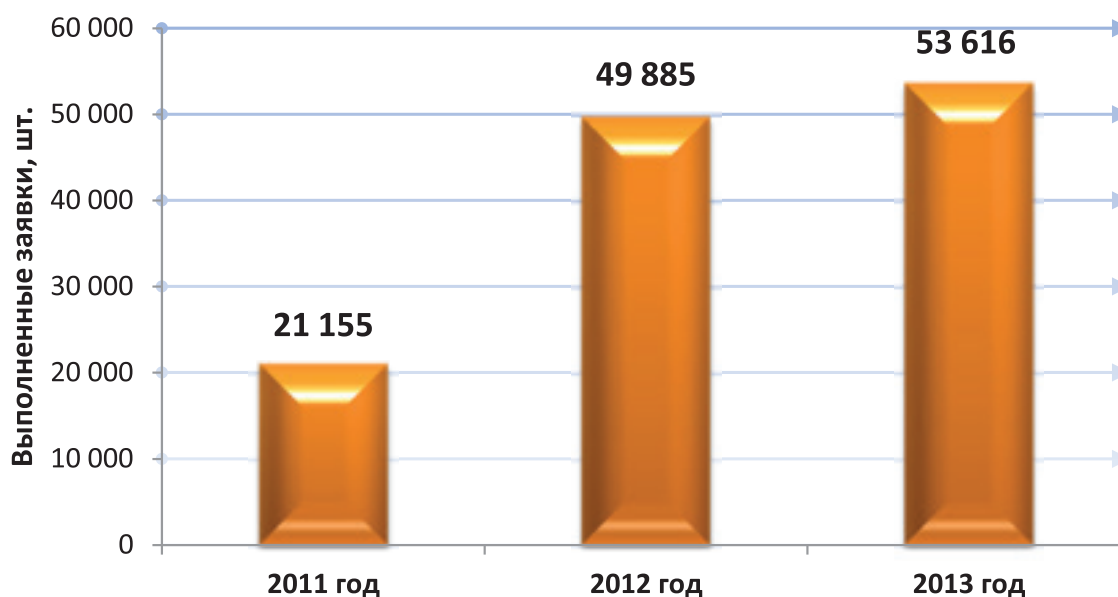


возможность заказать интересующее оборудование.

Таким образом, ОАО «МОСГАЗ» обеспечивает оказание полного комплекса услуг, необходимых населению, с предоставлением соответствующих гарантий качества.

Проведенные мероприятия позволили сократить сроки выполнения заявок клиентов, по сравнению с 2010 годом, в 6 раз.

**Динамика количества заявок,  
выполненных службой «МОСГАЗ-Сервис»**





## ЛОКАЛИЗАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ ПРИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕЙ

Решение задач по локализации и ликвидации аварийных ситуаций и технологических нарушений газораспределительной сети города возложено на Управление аварийно-восстановительных работ ОАО «МОСГАЗ». В структуру управления входят Аварийно-спасательное формирование (АСФ) и Служба аварийно-восстановительных работ (САВР). Оперативные формирования оснащены спецтехникой и механизмами, оборудовани-

ем и инструментарием, позволяющими выполнять локализацию и ликвидацию технологических нарушений любой степени сложности.

Группировка спецтехники АСФ включает:

- мобильные командные пункты – 3 ед.;
- бригадные спецавтомшины – 6 ед.;
- машину управления (телемониторинга) – 1 ед.





Вся оперативная техника оснащена спецсигналами приоритетности движения, современными средствами связи, включая мобильный интернет и систему спутникового телевидения, необходимым комплектом оборудования, спецодежды и инструментарием, позволяющим выполнять экстренную локализацию.

В случае необходимости группировка спецтехники АСФ в кратчайший срок усиливается дополнительной землеройной, грузоподъемной, специальной сва-

рочной и грузотранспортной техникой и механизмами.

Аварийно-спасательное формирование создано и аттестовано комиссией ГУ МЧС по г. Москве в 2010 году для выполнения поисково-спасательных работ и экстренной локализации технологических нарушений в зонах чрезвычайных ситуаций.

В 2013 году проведена переаттестация АСФ в Комиссии по аттестации аварийно-спасательных служб, аварийно-спасательных формирований и спасателей города Москвы.



*Совместные учения Аварийно-спасательного формирования  
ОАО «МОСГАЗ» с МЧС России по г. Москва*



Проведенная в 2013 году плановая проверка ГУ МЧС по г. Москве показала высокие профессиональные навыки и знания личного состава формирования и достаточную оснащенность спецтехникой, механизмами и оборудованием, что было отмечено в ежегодном докладе руководителя ГУ МЧС по г. Москве А.М. Елисеева.

За отчетный период на газораспределительных сетях предотвращено 69 взрывов в загазованных помещениях (с концентрацией газа более 5%); спасено 4 человеческих жизни.

Всего в 2013 году УАВР выполнено 32 816 аварийных заявок, из них 21 297 (65%) заявок не подтверждены утечкой газа.

#### Динамика количества поступивших аварийных заявок

Наименование категории	2011 год	2012 год	2013 год
Механические повреждения газопроводов, газовых объектов и сооружений и нарушения правил эксплуатации наружных газопроводов	57	42	31
Локализация и ликвидация пожаров, угроз взрывов, взрывов и газовых хлопков	177	160	117
Технологические нарушения на наружных подземных газопроводах	526	724	658
Нарушения функционирования технологического оборудования ГРП, ШБДГ, ШРП, котельных	393	440	371
Нарушения эксплуатации внутридомового газового оборудования абонентами	9 510	11 760	10 342
Прочие	78	19	0
Ложные вызовы или вызовы, не подтвержденные утечкой газа	18 952 (64%)	20 418 (62%)	21 297 (65%)
<b>ИТОГО</b>	<b>29 693</b>	<b>33 563</b>	<b>32 816</b>

Анализ поступивших аварийных заявок показывает, что наибольшее их количество связано с нарушениями эксплуатации внутридомового газового оборудования в связи с отсутствием эффективной системы контроля за техническим состоянием внутридомовых га-

зопроводов и оборудования со стороны организаций, управляющих жилищным фондом.

Динамика количества аварий и технологических инцидентов на наружных газопроводах представлена в таблицах.

#### Количество аварий в 2011-2013 гг.

№ п/п	Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год
1	Общее количество аварий, в том числе:	1	2	0
1.1	произошедших по вине ОАО «МОСГАЗ»	0	0	0
1.2	произошедших по вине сторонних организаций	1	2	0

#### Количество инцидентов в 2011-2013 гг.

№ п/п	Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год
1	Общее количество инцидентов, включая:	54	25	23
1.1	коррозионное повреждение	18	2	1
1.2	механическое повреждение	16	16	14
1.3	дефект стыковых соединений	10	2	2
1.4	прочее	11	5	6

Анализ аварийных ситуаций на газораспределительных сетях показывает, что основной риск возникновения технологических нарушений (более 55%) связан с человеческим фактором (механические повреждения газопроводов сторонними организациями и лицами при производстве разрытий без получения в эксплуатационных управлениях Общества официальных уведомлений о производстве земляных работ).

Управление принимало непосредственное участие в 9 городских учениях и командно-штабных тренировках совместно с подразделениями ГУ МЧС России по г. Москве и аварийно-диспетчерскими службами города, а также провело 250 собственных учебно-тренировочных занятий, условия которых были максимально приближены к реальным условиям чрезвычайных ситуаций.

В 2013 году осуществлено дооснащение и замена парка спецтехники и механизмов на современные мобильные и

маневренные автотранспортные средства, в том числе:

- аварийно-спасательная машина на базе VW Crafter – 4 ед.;
- автокран грузоподъемностью 25 т на базе МАЗ – 1 ед.;
- манипулятор на базе MAN – 1 ед.;
- легковой автомобиль (группа оформления ордеров) на базе VW Caddy – 1 ед.

Деятельность УАВР в 2013 году позволила повысить оперативность локализации и ликвидации технологических нарушений на газораспределительной сети и получить косвенный экономический эффект – снижение материального ущерба от чрезвычайных ситуаций и сохранение здоровья и жизни людей.

Основное направление развития УАВР связано с организацией аварийно-диспетчерского обслуживания газораспределительной сети на территории ТиНАО г. Москвы.





РАЗДЕЛ 3

ИНВЕСТИЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ





## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### ХАРАКТЕРИСТИКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Инвестиционная деятельность ОАО «МОСГАЗ» направлена на реализацию программы реконструкции и нового строительства газовых сетей и сооружений на них, с целью снижения уровня износа и преодоления темпов технического «старения» объектов газового хозяйства города Москвы.

Выполнение инвестиционных мероприятий предусмотрено Производственной программой ОАО «МОСГАЗ» на 2013 год, утвержденной Советом директоров Общества, в рамках реализации которой проводятся работы по реконструкции линейных объектов, в том числе по перекладке стальных газопроводов высокого и среднего давления, газопроводов низкого давления с применением полиэтиленовых труб и реконструкции газопроводов высокого и среднего давления методом санации, а также работы по реконструкции газораспределительных пунктов (далее – ГРП).

Особое внимание в производственной программе Общества на 2013 год уделено работам по реконструкции головных ГРП, в отличие от 2012 года, в котором преобладало выполнение работ по реконструкции линейных объектов.

Источниками финансирования программы реконструкции газовых сетей и сооружений Общества являются:

- амортизационные отчисления;

- средства, направленные на увеличение уставного фонда ГУП «МОСГАЗ» в 2012 году (распоряжение Департамента имущества города Москвы от 23.03.2012 № 573-р), в размере 1 000 млн руб. на цели реконструкции газовых сетей;
- специальная надбавка к тарифу на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям для финансирования программы газификации.

Специальная надбавка к тарифу на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям для финансирования программы газификации на 2013 год установлена постановлением Региональной энергетической комиссии г. Москвы от 25.12.2012 № 417.

Программа газификации на 2013 год утверждена Региональной энергетической комиссией г. Москвы в объеме 1 561,28 млн руб. Сумма полученной специальной надбавки по итогам года зависит от фактических объемов транспортировки газа, климатических факторов, и подлежит корректировке. По результатам 2013 года фактический размер полученной специальной надбавки составил 1 498,23 млн руб., что меньше утвержденного значения на 63,05 млн руб., или на 4%.

## ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Выполнение программы реконструкции газовых сетей и сооружений в 2013 году осуществлялось за счет всех источников финансирования инвестиционной деятельности.

Планируемый объем капитальных вложений в реконструкцию газовых сетей, сооружений на них, газораспределительных пунктов (далее – ГРП) на 2013 год составил 3 925,99 млн руб.

Указанный объем включал в себя реконструкцию 78,39 км газовых сетей, 91 электрозащитной установки, 9 ГРП, разработку проектной документации по реконструкции сетей и сооружений в целях формирования производственных программ на следующие годы.

По результатам 2013 года планы по реконструкции газопроводов и газораспределительных пунктов были перевыполнены, а именно:

по газопроводам – протяженность реконструированных сетей превысила плановую на 19 % и составила 92,96 км;

по ГРП – к запланированным 9 станциям дополнительно выполнена реконструкция 12 станций малой производительности с применением блоков полной заводской готовности (далее – ГРПБ).

Фактический объем капитальных вложений по программе реконструкции 2013 года за счет всех источников финансирования составил 4 022,90 млн руб.

## РЕКОНСТРУКЦИЯ ГАЗОВЫХ СЕТЕЙ И ГРП В 2013 ГОДУ

Главными направлениями программ, реализуемых Обществом, являются мероприятия по обновлению газопроводов высокого и среднего давления как наиболее опасных при возникновении технологических нарушений, а также по реконструкции ГРП, являющихся ключевыми элементами в системе подачи газа.

С целью сокращения сроков строительства и увеличения темпов обновления газопроводов высокого и среднего давления, основным направлением является выполнение работ методом санации газопроводов. Объем реконструкции по данному направлению в отчетном периоде составил 17,56 км.

Реконструкция газопроводов низкого и среднего давления выполняется с применением полиэтиленовых газопроводов. Применение указанных материалов позволяет:

- увеличить срок эксплуатации сетей до пятидесяти лет, а прогнозируемый срок – до ста лет;
- сократить расходы на эксплуатацию и техническое обслуживание станций катодной защиты;
- обеспечить высокую устойчивость газопроводов к воздействию агрессивных сред;

- сохранить пропускную способность газопроводов на проектном уровне.

Объем реконструкции по данному направлению в отчетном периоде составил 73,47 км.

### ОСНОВНЫЕ ОБЪЕКТЫ РЕКОНСТРУКЦИИ ГРП В 2013 ГОДУ

Особое внимание в 2013 году уделено работам по реконструкции ГРП. Новое оборудование ГРП обеспечивает реализацию технической политики ОАО «МОСГАЗ» по приведению объектов газораспределительной сети города к единому уровню безопасности и воплощению на ГРП концепции полной автоматизации технологических процессов.

Для обеспечения минимальных сроков производства строительно-монтажных работ, реконструкция ГРП выполнена с

использованием крупноблочных узлов технологического газового оборудования полной заводской готовности и быстровозводимого здания современного промышленного дизайна.

Данные решения были реализованы при реконструкции крупного и значимого объекта – ГРП № М-40 «Щукино» (максимальный проектный расход газа ГРП составляет 625 000 м<sup>3</sup>/час.), расположенного по адресу: г. Москва, ул. Живописная, д. 21, корп. 4, стр. 1., и подводя-



щих газопроводов, которые проходят по особо охраняемой природной территории парка «Москворецкий».

Данное ГРП является единственным источником подачи газа крупнейшим объектам энергетики столицы: ТЭЦ-16 – филиал ОАО «Мосэнерго», РТС «Красная Пресня» – ОАО «МОЭК», ТЭС «Международная» (ТЭЦ «Москва-Сити»).



Аналогичным способом в 2013 году реконструированы 5 газорегуляторных пунктов, предназначенных для газоснабжения промышленных предприятий и объектов энергетики, а именно: ГРП «Текстильщики-104», ГРП «ВДНХ-Свиблово», ГРП «Черкизовская», ГРП «Чагино», ГРП «Теплый Стан».



### **Результатом реализации вышеуказанных технологий стало:**

- кратное сокращение сроков реконструкции ГРП;
- оптимизация затрат на строительство и монтаж ГРП;
- уменьшение численности обслуживающего персонала.

В ходе реконструкции объектов была достигнута главная цель – выполнение полного комплекса работ завершено до начала отопительного периода.

Аналогичные технические решения были реализованы при реконструкции газорегуляторных пунктов малой производительности: в 2013 году были выполнены работы по реконструкции 12 газорегуляторных пунктов малой производительности с применением блоков полной заводской готовности.

В результате удалось вывести из эксплуатации ГРП с устаревшим технологическим оборудованием, не соответствующим экологическим нормам, ветхой строительной частью, неэстетичным внешним видом и высокими эксплуатационными затратами, в том числе – на проведение регулярного технического диагностирования.

Работы по монтажу газорегуляторных пунктов и реконструкции подводящих газопроводов проводились в основном

силами эксплуатационных и строительных управлений Общества.

### **РАБОТЫ ПО УСТАНОВКЕ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕМ В 2013 ГОДУ**

В 2013 году Обществом продолжена комплексная работа по созданию единой автоматизированной системы контроля и управления потоками природного газа в Москве, в которую интегрированы такие подсистемы, как АСДУЗУ, АСДУЗУ-ДПЗ и АСУРГАЗ. Безусловно, основным назначением данной системы является обеспечение дистанционного непрерывного контроля за работой системы газоснабжения Москвы с возможностью оперативного автоматического реагирования на изменение режимов работы технологического оборудования путем воздействия на управляемые исполнительные устройства, смонтированные на линейных участках и в ГРП.

Развитие и расширение автоматизированных систем на объектах газового хозяйства Москвы позволили перейти Обществу на дистанционное обслуживание крановых узлов и оборудования

ГРП, а также оптимизировать эксплуатационные затраты. Раньше для проведения регламентных работ по ревизии запорного устройства бригада из четырех специалистов не реже чем 2 раза в год по месту осуществляла в ручном режиме поворот кранового узла, на что затрачивалось 3-4 рабочих часа. При этом только на высоком и среднем давлении Общество обслуживает более 3 800 крановых узлов. Теперь операция по технологическому сдвигу шарового крана, оснащенного системой АСДУЗУ, выполняется одним диспетчером из ЦДУ в течение полутора минут с автоматической фиксацией данных в электронном паспорте газопровода. Кроме того, благодаря полной автоматизации и автономной работы ГРП Общество отказалось от круглосуточного дежурства операторов, перейдя на режим обслуживания ГРП один раз в месяц.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ОАО «МОСГАЗ»

Общие сведения о выполнении инвестиционной программы ОАО «МОСГАЗ» по реконструкции газовых сетей и сооружений 2013 года в натуральных показателях и в стоимостном выражении представлены в следующей таблице.

### Выполнение программы реконструкции 2013 года

Вид работ/объект	Ед. измерения натуральных показателей	Программа реконструкции 2013		Выполнено в 2013	
		Кол-во	Стоимость, млн руб.	Кол-во	Стоимость, млн руб.
<b>Реконструкция</b>			<b>3 682,15</b>		<b>3 728,75</b>
- Газопроводы	км.	78	2 564,52	93	2 690,93
- ГРП	шт.	9	819,74	21*	762,43
- Электрозащитные установки	шт.	91	177,52	124	186,73
АСДУЗУ	шт.	94	86,55	64	42,77
АСУРГАЗ	шт.	62	33,82	61	45,89
<b>Разработка ПСД (выпуск и ПСД в разработке)</b>			<b>243,84</b>		<b>294,15</b>
- Газопроводы	км.	61	85,46	62	163,11
- ГРП	шт.	27	97,67	27	70,56
- Электрозащитные установки	шт.	180	46,93	141	48,52
АСДУЗУ	шт.	22	6,78	23	6,07
АСУРГАЗ	шт.	27	7,00	25	5,89
<b>Общий итог</b>			<b>3 925,99</b>		<b>4 022,90</b>

\*реконструировано 9 ГРП и 12 ГРПБ

В целом инвестиционная программа Общества перевыполнена в натуральных и стоимостных показателях благодаря увеличению темпов строительства на

объектах и выполнению более 49% работ от общего объема программы (на сумму 1 949,29 млн руб.) собственными силами Общества.

Сведения о выполнении инвестиционной программы 2013 года в разрезе источников финансирования приведены в следующей таблице.

**Выполнение программы реконструкции ОАО «МОСГАЗ» 2013 года  
по источникам финансирования.**

Источник финансирования/вид работ	Программа реконструкции 2013, млн. руб.	Выполнено в 2013, млн. руб.
<b>1. Амортизационные отчисления</b>	<b>1 467,54</b>	<b>1 541,36</b>
Реконструкция	1 352,59	1 394,26
Разработка ПСД (выпуск и ПСД в разработке)	114,95	147,10
<b>2. Специальная надбавка к тарифу на услуги по транспортировке газа</b>	<b>1 848,66</b>	<b>1 971,16</b>
Реконструкция	1 719,77	1 824,10
Разработка ПСД (выпуск и ПСД в разработке)	128,89	147,06
<b>3. Увеличение уставного фонда</b>	<b>609,79</b>	<b>510,38</b>
Реконструкция	609,79	510,38
<b>Общий итог</b>	<b>3 925,99</b>	<b>4 022,90</b>

Источниками финансирования производственной программы являются: тариф на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям в части амортизационных отчислений, специальная надбавка к тарифу на финансирование программы газификации и увеличение уставного фонда ГУП «МОСГАЗ» в 2012 году.

За счет вышеперечисленных источников все мероприятия производственной программы профинансированы в полном объеме.

Превышение запланированного финансирования связано с увеличением объемов и темпов проведения работ по

реконструкции газовых сетей и сооружений за счет амортизационных отчислений и специальной надбавки к тарифу на услуги по транспортировке газа.

Частичное невыполнение в денежном выражении программы реконструкции 2013 года по источнику финансирования – «Увеличение уставного фонда фонд ГУП «МОСГАЗ» в 2012 году» произошло в связи с завершением мероприятий по реконструкции газовых сетей планово-переходящих объектов 2012 года протяженностью 12,89 км, и отнесением экономии, сложившейся в ходе строительства, на закупку оборудования для реконструкции ГРП, поставка и оплата которого осуществлены в 1 кв. 2014 г.

По итогам отчетного периода в эксплуатацию введены 32 газораспределительных пункта, реконструированных с применением новых технологий, в том числе:

- 3 головных ГРП;
- 6 крупных и средних ГРП;
- 23 блочных газораспределительных пункта малой производительности.

Сведения по объектам реконструкции и строительства, введенным в эксплуатацию в 2013 году, в натуральных и стоимостных показателях представлены в следующей таблице.

**Информация о вводе объектов в эксплуатацию в 2013 году.**

Объект	Единица измерения натуральных показателей	Натуральные показатели	Стоимость (млн. руб.)
Газопроводы	км	115,49	3 829,43
ГРП	шт.	32	1 053,47
ЭЗУ	шт.	128	265,93
АСДУЗУ	шт.	54	47,65
АСУРГАЗ	шт.	71	96,49
<b>ИТОГО:</b>			<b>5 292,97</b>

По результатам завершения строительства и реконструкции объектов газового хозяйства, общий ввод газовых сетей и сооружений в эксплуатацию за 2013 год составил 5 292,97 млн руб., в отличие от показателей 2012 года — 2 929, 44 млн руб.

## **НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

Новым значимым направлением инвестиционной деятельности ОАО «МОСГАЗ» в 2013 году стало участие Общества в реализации городских целевых программ по реконструкции дорожно-транспортной сети и развитию

Московского метрополитена и иных программ.

В рамках участия Общества в реализации указанных программ был обеспечен комплекс услуг по выносу объектов газоснабжения из зоны строительства



и их восстановлению, а также технологическому присоединению газоиспользующего оборудования потребителей к газораспределительным сетям на территории города Москвы.

Развитие данного направления инвестиционной деятельности позволяет:

- сохранять целостность газораспределительной системы как единого имущественного комплекса (вновь созданные объекты оформляются на баланс Общества);
- соблюдать единую техническую политику по реконструкции и строительству газовых сетей и сооружений;
- обновлять газовые сети и сооружения в процессе масштабной реконструкции городской инфраструктуры;
- обеспечить дополнительную загрузку проектного и строительных подразделений Общества.

Средства, полученные в рамках реализации указанного направления инвестиционной деятельности, являются источниками финансирования мероприятий по строительству, реконструкции газовых сетей и сооружений при подключении новых потребителей, а также при выносе газовых сетей и сооружений из зоны строительства.

В 2013 году ОАО «МОСГАЗ» впервые приступило к реализации крупных проектов по технологическому присоединению объектов ОАО «Мосэнерго», таких как энергоблок ПГУ-420 на территории ТЭЦ-16 и энергоблок ПГУ-220 на территории ТЭЦ-12. Комплекс указанных мероприятий выполнялся в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 11.08.2011 № 1334-р «Об утверждении перечня генерирующих объектов».

Суммарный объем капитальных вложений, возникший при реализации обязательств Общества в рамках договоров технологического присоединения и выноса сетей, в 2013 году составил 726,96 млн руб.

Капитальные вложения в 2013 г.	Стоимость (млн. руб.)
Реконструкция газовых сетей и сооружений	4 022,90
Реконструкция, строительство газовых сетей и сооружений по договорам выноса и восстановления сетей газоснабжения, а также технологического присоединения к сетям газоснабжения	726,96
Приобретение основных средств	232,78
Реконструкция производственно-административных зданий и сооружений, прочая реконструкция	166,05
<b>ИТОГО:</b>	<b>5 148,69</b>

**Общая стоимость капитальных вложений Общества в 2013 году по всем источникам финансирования, включая новые источники инвестиций, составила 5 148,7 млн руб.**

## ВЫВОДЫ

Инвестиционная программа ОАО «МОСГАЗ» в части реконструкции газовых сетей и сооружений на них существенно перевыполнена вследствие увеличения темпов строительства, применения современных технологий, а также осуществления значительного объема работ собственными силами Общества.

Основной акцент в производственной программе Общества на 2013 год был сделан на реконструкцию ГРП, являющихся ключевыми элементами в системе подачи газа.

Объемы реконструкции линейных объектов и ГРП 2009-2013 гг.

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013
Объем реконструкции газовых сетей, км.	20,65	106,89	76,69	104,85	92,96
Объем реконструкции ГРП, шт.	-	-	-	14	21

Сохранение и увеличение достигнутых темпов и объемов реконструкции газовых сетей и сооружений остается приоритетной задачей ОАО «МОСГАЗ».

Начиная с 2009 года, работы по реконструкции газовых сетей и сооружений, обновлению основных производственных фондов Общества выполняются с наращиванием темпов.



# РАЗДЕЛ 4

## ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



## ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Выполнение стоящих перед Обществом задач по надежному и бесперебойному газоснабжению городских потребителей обеспечивается, в том числе, применением инновационных решений (средств автоматизации производственных процессов, специальных программных продуктов, материалов и технологий) при проек-

тировании, реконструкции и строительстве газораспределительных пунктов и линейных объектов газового хозяйства города, что в свою очередь позволяет минимизировать как финансовые затраты, так и сроки производства работ.

### СТРОИТЕЛЬСТВО (РЕКОНСТРУКЦИЯ) ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ СЕТИ

Оперативность выполнения строительно-монтажных работ на газораспределительных сетях и надежность дальнейшей эксплуатации трубопроводов определяется, наряду с другими факторами, сроками выполнения сварочных работ и контроля их качества. В целях оптимизации данного процесса, исключения влияния на него человеческого фактора, начиная с 2013 года в практику ОАО «МОСГАЗ» впервые в России, для сварки газопроводов разработана и внедрена в серийное производство ав-

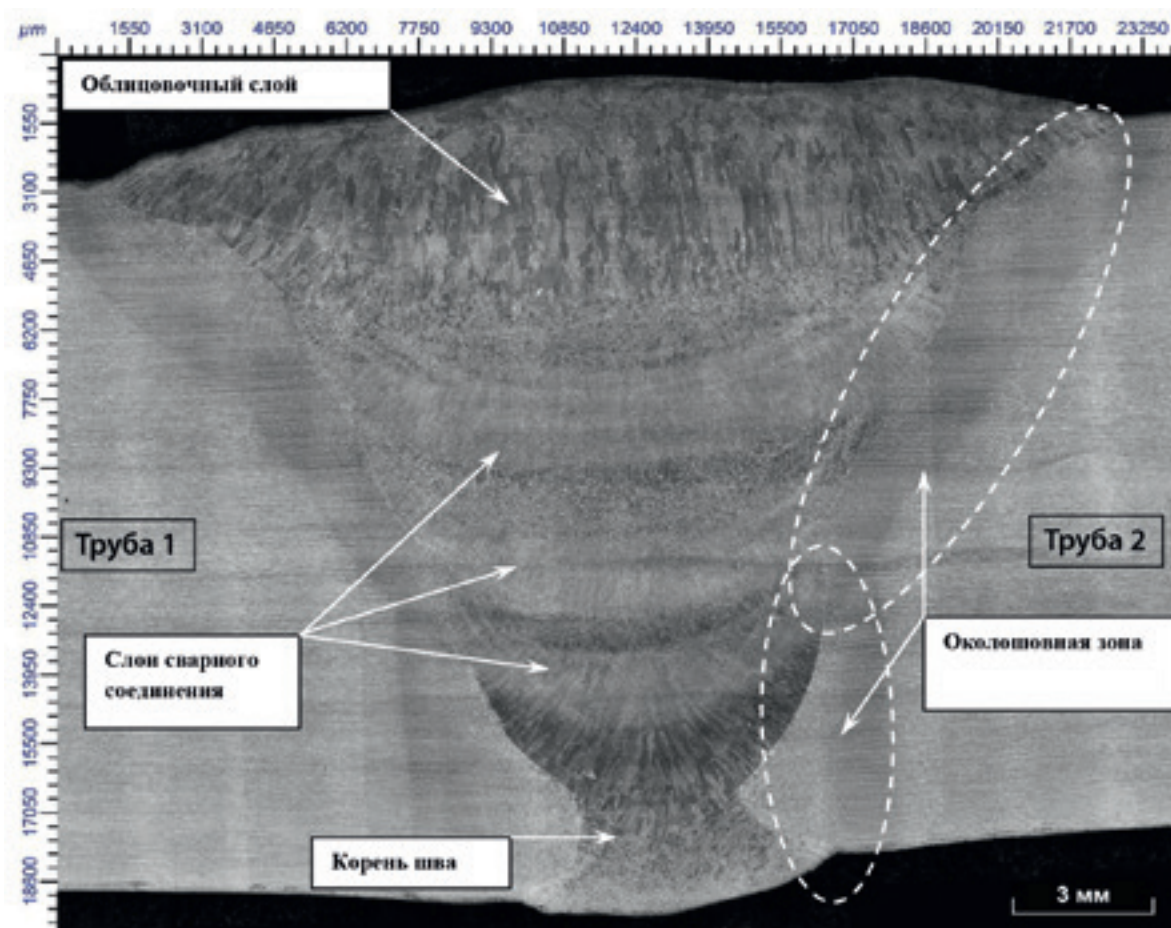
томатическая сварка порошковой проволокой в защитных газах ниточными швами стыковых швов газопроводов с диаметрами до 1200 мм.

Это технология, при которой корень шва сваривают металлопорошковой проволокой, а заполняющие и облицовочные слои – рутитовой порошковой проволокой в смеси защитных газов на основе аргона. Отличительная особенность данной технологии – простота оборудования и самого процесса сварки.

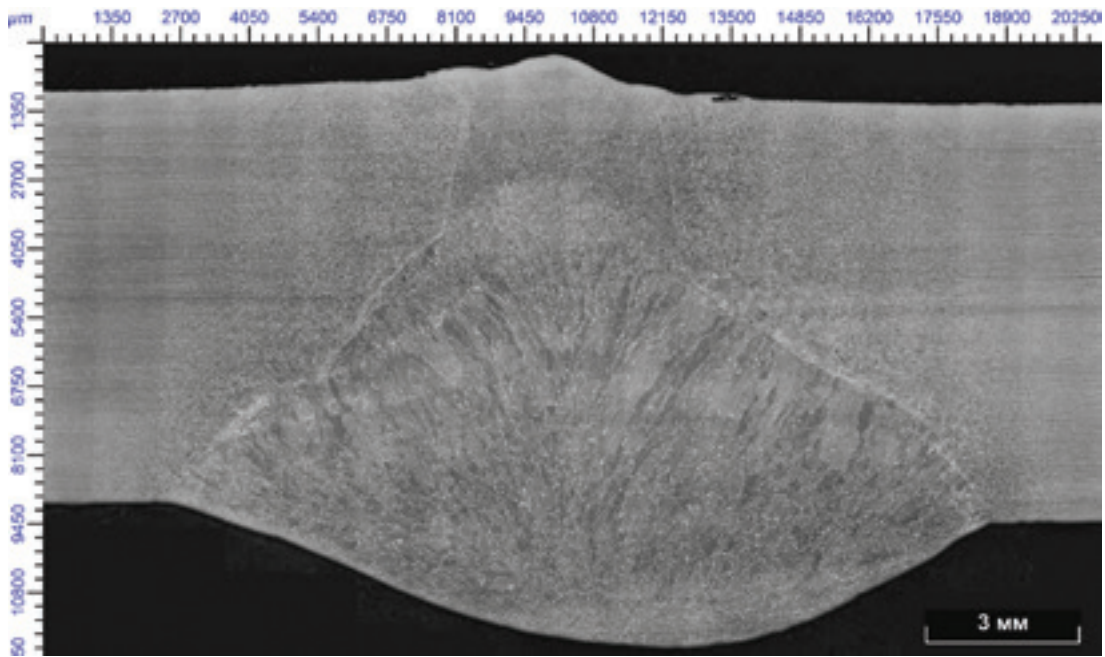
Сварные соединения, выполненные автоматической сваркой специалистами ОАО «МОСГАЗ» обладают уникальными механическими свойствами: угол загиба – 180 градусов (в обычных технологиях – 110 градусов), ударная вязкость – в 5 раз выше нормативной, характеризуются равномерным усилением, хорошей чешуйчатостью, отсутствием визуальных дефектов и ниточным формированием, геометрия структуры сварного соединения однотипна на всех участ-

ках кольцевого шва. В микроструктуре шва и околошовной зоне практически отсутствуют дефекты. При единичном обнаружении их размеры удовлетворяют самым жестким нормативным требованиям. Различные варианты режимов работы позволяют сваривать трубы с различной толщиной стенки (Отработка режимов сварки проходила с использованием усиленного контроля, начиная с неразрушающих методов и заканчивая микроструктурным анализом.)

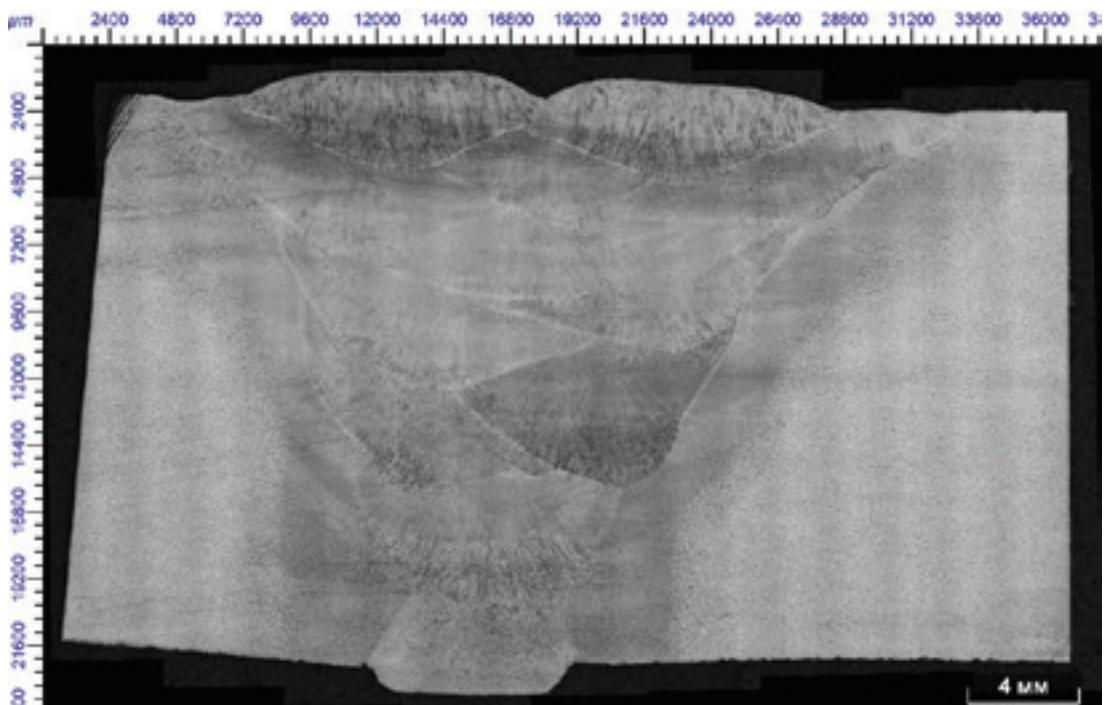
### ОСНОВНЫЕ УЧАСТКИ СТРУКТУРЫ СВАРНОГО СОЕДИНЕНИЯ (ТОЛЩИНА СТЕНКИ СВАРИВАЕМЫХ ТРУБ 16 ММ)



**СТРУКТУРА СВАРНОГО СОЕДИНЕНИЯ  
(ТОЛЩИНА СТЕНКИ СВАРИВАЕМЫХ ТРУБ 8 ММ)**



**СТРУКТУРА СВАРНОГО СОЕДИНЕНИЯ  
(ТОЛЩИНА СТЕНКИ СВАРИВАЕМЫХ ТРУБ 20,5 ММ)**



Главное достоинство автоматической сварки — это значительное увеличение производительности труда и сокращение времени технологического процесса формирования монолитного неразъемного соединения. Применение автоматической сварки позволяет в 3-5 раз повысить производительность и в 3 раза уменьшить брак сварных соединений. Например, при сварке трубы диаметром 1420 мм с толщиной стенки 21,6 мм, примененной при строительстве газопроводов для ТЭЦ – 16 в г. Москве, время сварки одного шва, с одновременным применением двух автоматов, составило 3 часа, тогда как в ручном режиме такие работы занимают не менее 12 часов.

Данная технология позволила в стесненных условиях городской застройки выполнять сварочные работы непосред-

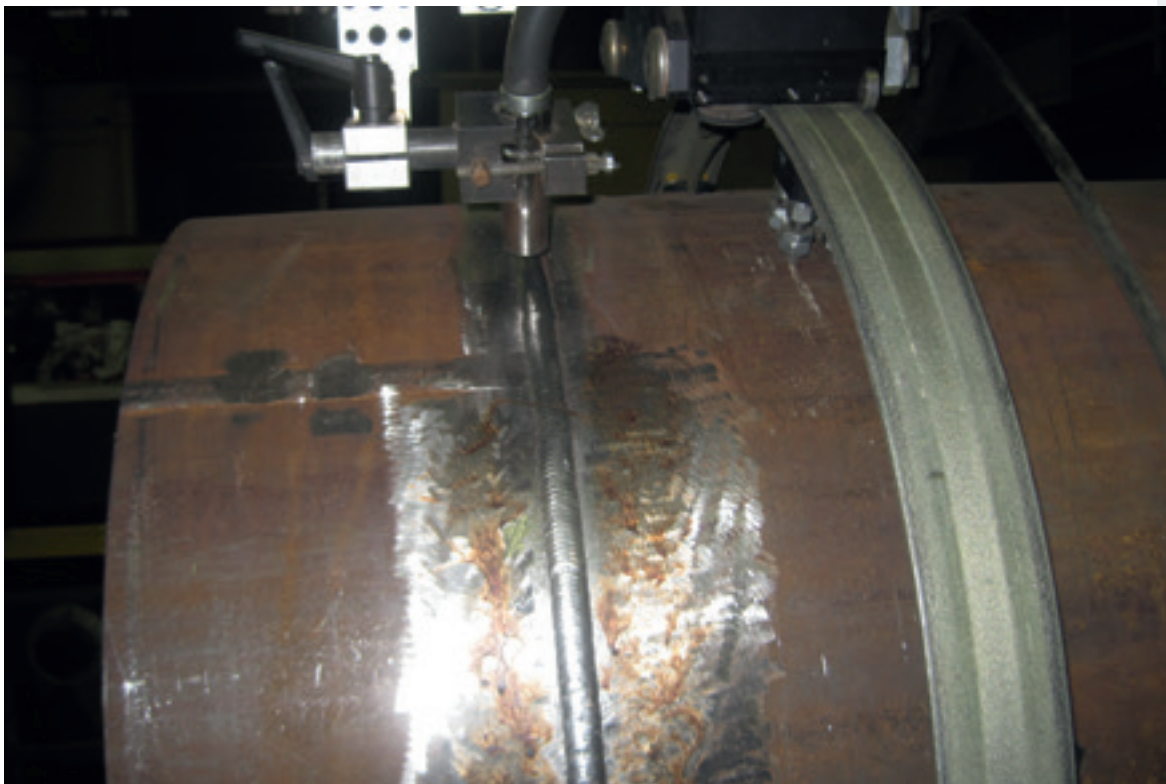
ственно в котлованах без выноса трубы на бровку и сократить в три раза сроки их производства при одновременном улучшении качества шва.

Существенное изменение претерпел также и процесс контроля качества сварных соединений. Оснащение подразделения технического надзора Общества передвижными лабораториями и специальным оборудованием также обеспечило возможность проведения просвета стыковых соединений в котлованах и позволило значительно сократить сроки обработки рентгеновских снимков с выдачей результатов анализа непосредственно на месте производства работ.

Результаты механических испытаний: на растяжение, изгиб и ударную вязкость подтверждают высокое качество получаемых сварных соединений.









Серьезное внимание уделяется контролю процесса сварки. Все стыки проверяются неразрушающим методом контроля, а контрольные образцы подвергаются механическим испытаниям в Московском центре по исследованию физико-механических свойств конструкционных материалов.

Требования к работникам, занятым данным направлением, предъявляются са-

мые высокие, при этом регулярно проводится повышение их квалификации и проверка профессиональных навыков. Именно данные специалисты уже традиционно занимают высшие места на городских и отраслевых конкурсах профессионального мастерства.

## **ОСНАЩЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА СОВРЕМЕННЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ**

В 2013 году Обществом была продолжена системная работа по развитию и расширению зоны применения автоматизированной системы централизованного дистанционного контроля и управления

из ЦДУ технологическими параметрами природного газа на газорегуляторных пунктах (ГРП) и установленными на сетях запорными устройствами, оснащенными электроприводом, а также контро-

ОАО "МОСГАЗ"  
Управление технадзора

Адрес: Н.Сусальный туп., 5 стр.13  
Тел: 8(499)267-62-89

Лицензия №77.01.13.002.Л.000308.09.11 от  
25.09.2011г.

Аттестация №52А011985 от 22.03.2013г.

**ПРОТОКОЛ**  
**ПРОВЕРКИ СВАРНЫХ СТЫКОВ**  
**СТАЛЬНЫХ ТРУБОПРОВОДОВ**  
**РАДИОГРАФИЧЕСКИМ МЕТОДОМ**

№ 2254 от 19 сентября 2013 г.

Строящегося по адресу: Измайловское шоссе д. 47, допускной пробный стык, способ сварки МП+МПГ и МП+АПГ (по половине сварного стыка)

Организация: Служба главного сварщика ОАО "МОСГАЗ"

По радиографическому контролю сварные соединения соответствуют требованиям СП 42 102 2004  
Сварные соединения просвечены прибором "Мари-200" по ГОСТ 7512-82. Размер снимка 10х30 см

Диаметр, толщина, давление, вид сварки, Ф.И.О.сварщика, клеймо	№ стыка	№ снимка	Чув-ть мм	Обнаруженные дефекты	Оценка сварного соединения
1220х16 высокое электросварка  Чадин Н.М. кл. "2202"	I	20	0.5	П1; Ш1х2	годен
		23	0.5	Д.Н.О.	
		14	0.5	Д.Н.О.	
		15	0.5	Д.Н.О.	
		16	0.5	П1; П1х2	
		18	0.5	Д.Н.О.	
		10	0.5	Д.Н.О.	
		17	0.5	Д.Н.О.	
		21	0.5	Д.Н.О.	
		11	0.5	Д.Н.О.	
		13	0.5	Д.Н.О.	
		24	0.5	Д.Н.О.	
		22	0.5	Д.Н.О.	
		12	0.5	Д.Н.О.	

Начальник лаборатории  
/Специалист III уровня по РК/ (Удостоверение №09-5303 от 16.06.2010г.)

Дефектоскопист  
/Специалист II уровня по РК/ (Удостоверение №0039-2352 от 17.05.2013г.)

ля режимов работы станций катодной защиты (СКЗ), оборудованных импульсными выпрямителями тока и автоматизированным комплексом, со стороны Управления по защите газовых сетей от коррозии.

Автоматизированная система контроля и управления, внедренная в Обществе,

является многоуровневой и позволяет также получать на пульте ЦДУ в режиме on-line сигналы охранно-пожарной сигнализации и изображения системы комплексного видеонаблюдения, установленной на ГРП.

Реализация данного направления обеспечивает повышение качества услуг,

предоставляемых потребителям газа, позволяет сократить количество технологических операций на оборудовании, выполняемых обслуживающим персоналом на месте его установки, а также обеспечивает оперативное выполнение работ по локализации аварийных ситуаций и технологических нарушений и реагирование на возможные чрезвычайные ситуации в местах расположения ключевых объектов газового хозяйства.

Автоматизация управления производственными процессами

В отчетном периоде продолжались работы по дальнейшему развитию и совершенствованию разработанной автоматизированной системы управления производственными процессами – АСУП «МОСГАЗ».

Разработанная система включает в себя крупные подсистемы, такие как «Управление эксплуатацией газового хозяй-



ства», «Управление строительством и реконструкцией», «Управление расчетами с абонентами», «Локализация аварий» и др. Каждая подсистема, в свою очередь, включает в себя сложные комплексы информации, интегрированной в единую организационно-экономическую АСУ.

В 2013 году автоматизированы следующие задачи указанной системы, входящие в функциональную подсистему «Управление эксплуатацией газового хозяйства»:

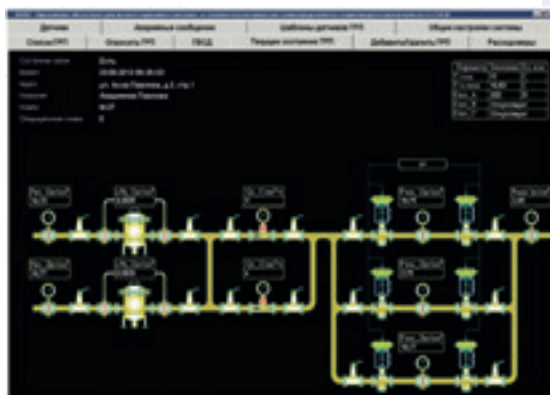
- комплекс задач «Приборное обследование подземных газопроводов», предназначенный для опре-

деления состояния газопровода на основе свода данных, полученных методом приборного обследования каждого участка, с целью принятия решения о возможности его дальнейшей эксплуатации.

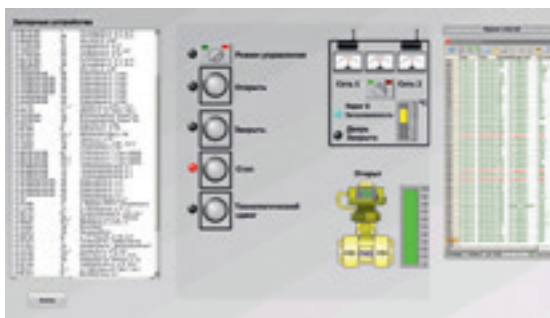
- Автоматизация данного процесса позволяет обеспечить оперативность получения информации, возможность формирования и оптимизации графиков проведения приборного обследования газопроводов и сократить трудозатраты при выполнении данных работ;
- комплекс задач «Оценка технического состояния газопровода», предназначенный для постоянного и планомерного накопления сведений о техническом состоянии подземного газопровода с первого дня его эксплуатации.

Автоматизация данного процесса позволяет на основе накопленных данных и данных, полученных при непосредственном приборном обследовании или вскрытии газопровода, оценивать техническое состояние каждого его участка расчетным путем по балльной системе;

Внедрение данной системы в практику, ее постоянное совершенствование и актуализация поступающих данных обеспечивают оперативную подготовку отчетной технической и финансовой документации о состоянии газопроводов и сооружений, обслуживании и ремонте оборудования и КИП, государственной регистрации права хозяйственного



- комплекс задач «Связь участков газопровода с электрозащитными установками», предназначенный для определения и оценки эффективности коррозионной защиты участков газопроводов.



ведения, состоянии и выполнении аварийных заявок, а также обеспечивают возможность контроля за ходом выполнения технических заданий и ТУ при проектировании и строительстве. Анализ имеющейся информации позволяет оптимизировать производственные процессы, сокращать сроки и затраты на выполнение работ.



The background of the page is a monochromatic orange-tinted photograph of an industrial welding process. A robotic welding arm is shown in the center, with a bright, intense light and a spray of sparks emanating from the point of contact between the electrode and the metal workpiece. The scene is filled with a sense of motion and industrial activity. The overall aesthetic is clean and professional, typical of a corporate or technical report.

**РАЗДЕЛ 5**

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
БЕЗОПАСНОСТИ  
ОБЩЕСТВА**





## ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЩЕСТВА

Одной из составляющих эффективной деятельности Общества является комплексная система обеспечения безопасности Общества, которая включает в себя совокупность взаимосвязанных мероприятий, направленных на защиту Общества от действий физических и юридических лиц, которые реально или потенциально способны нанести

ущерб деловой репутации и имиджу Общества, привести к экономическим потерям и подвергнуть риску жизнь и здоровье сотрудников Общества.

В целях обеспечения экономической безопасности текущей деятельности Общество придерживается системы экономической безопасности, которая строится на следующих принципах:

### КОМПЛЕКСНОСТЬ:

- обеспечение безопасности персонала, материальных и финансовых ресурсов и активов от возможных угроз всеми доступными законными средствами и методами.

### СВОЕВРЕМЕННОСТЬ И НЕПРЕРЫВНОСТЬ:

- предупреждающий характер мер обеспечения безопасности;
- анализ и прогнозирование угроз безопасности, создание моделей угроз;
- разработка эффективных мер предупреждения посягательства на законные интересы Общества;
- осуществление комплекса мер на постоянной основе.

### ЗАКОННОСТЬ:

- разработка системы безопасности и осуществление конкретных мер в соответствии с нормами законодательства.

## ОБОСНОВАННОСТЬ И ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ:

- предлагаемые меры реализуются на современном уровне развития науки и техники, соответствуют установленным требованиям безопасности и действующего законодательства;
- соблюдение критерия «эффективность – стоимость».

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ И КООРДИНАЦИЯ:

- взаимодействие служб обеспечения безопасности Общества между собой, а также с органами МЧС, Ростехнадзором и другими контролирующими и правоохранительными структурами, координация действий с Правительством Москвы и, в частности, с Департаментом топливно-энергетического хозяйства города Москвы как профильным отраслевым Департаментом Общества.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ:

- совершенствование мер и средств защиты активов на основе собственного опыта, нормативно-технических требований, изменений в законодательстве, технического прогресса.

## ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ:

- централизованное управление системой безопасности Общества.

В соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и согласно плану мероприятий по противодействию коррупции, утвержденному Генеральным директором Общества, в ОАО «МОСГАЗ» на постоянной основе осуществляются организационные меры по формированию и внедрению антикоррупционных механизмов.

В соответствии с Государственной программой города Москвы «Безопасный город» на 2012-2016 годы, утвержденной постановлением Правительства Мо-

сквы от 23.09.2011 № 443-ПП в 2013 году **проведена работа по оборудованию газорегуляторных пунктов Системой комплексного мониторинга и обеспечения безопасности (далее - СКМ).**

СКМ включает в себя оснащение объектов газового хозяйства техническими средствами обеспечения безопасности:

- системой охранно-пожарной сигнализации и контроля загазованности;
- охранным видеонаблюдением;
- системой связи и передачи данных;

- элементами инженерно-технической укрепленности, работы по которой включают замену либо укрепление существующего ограждения и установку верхнего барьера безопасности типа «Егоза», а также замену дверей и решеток на окнах.

Дополнительно в состав охранно-пожарной сигнализации на газорегуляторных пунктах большой значимости включены датчики охраны периметра – детекторы движения, работающие на инфракрасном излучении.

Помимо усиления инженерно-технической укрепленности оснащение объектов СКМ позволяет получать информацию о состоянии безопасности газорегуляторных пунктов, контролировать доступ на них обслуживающего персонала, а в случае несанкционированного проникновения принимать меры оперативного реагирования.



В течение 2013 года проведены работы по оснащению системами безопасности 27 газорегуляторных пунктов, приняты пусконаладочные работы на 43 ГРП (переходящие объекты с 2012 года), произведено оснащение программно-аппаратного комплекса. Приняты работы по СКМ на реконструируемых ГРП. Всего системой обеспечения безопасности оборудовано 214 объектов.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В рамках обеспечения пожарной безопасности в 2013 году Обществом были выполнены следующие мероприятия:

- осуществление контроля за качеством проведения технического обслуживания установок пожарной автоматики специализированными организациями на объектах ОАО «МОСГАЗ»;
- заключены договоры со специализированными организациями на техническое обслуживание установок автоматической пожарной сигнализации и систем оповещения и управления эвакуацией людей при пожаре на 53 зданиях и строениях, а также на перезарядку и ремонт первичных средств пожаротушения (огнетушителей) на объектах Общества;

- проведены теоретические занятия на противопожарную тематику в рамках учебно-методического сбора по мобилизационной подготовке, вопросам гражданской обороны, защиты от чрезвычайных ситуаций и пожарной безопасности;
- проведены учебно-методические занятия на противопожарную тематику с сотрудниками структурных подразделений Общества.

По состоянию на 31.12.2013 оборудованы установками пожарной автоматики 75% зданий и строений, входящих в состав Общества, на которых проводится их техническое обслуживание.

На 2014 год запланировано оборудование установками пожарной автоматики и проведение их технического обслуживания на всех объектах Общества.

## ОХРАНА ОБЪЕКТОВ ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

В целях обеспечения безопасности объектов газового хозяйства в рамках единой системы безопасности города Москвы в соответствии с требованиями Антитеррористической комиссии города Москвы, Федеральным законом от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», требованиями по обеспечению антитеррористической защищенности и комплексной безопасности объектов энергетики города Москвы, **Общество обеспечивает охрану объектов газового хозяйства силами частных охранных предприятий (далее – ЧОП).**

По состоянию на конец 2013 года под охраной ЧОП находится 80 объектов Общества, выставлено 90 круглосуточных постов, 3 круглосуточные мобильные группы осуществляют объезд 492 объектов. ГРП высокой и средней мощности в количестве 22 шт. находятся под вооруженной охраной. На 167 ГРП установлена автономная охранная сигнализация. На 31 объекте функционирует система охранной сигнализации с выводом на ПЦН УВО при ГУВД города Москвы. Реагирование на тревожные сообщения осуществляется мобильными группами полиции.

## МЕРОПРИЯТИЯ ПО МОБИЛИЗАЦИОННОЙ ПОДГОТОВКЕ И ГРАЖДАНСКОЙ ОБОРОНЕ

В целях единого понимания вопросов мобилизационной подготовки, ГО и ЧС, пожарной безопасности, а также организации взаимодействия с органами МЧС города Москвы, органами исполнительной власти и местного самоуправления в апреле 2013 года проведен учебно-методический сбор. Также в 2013 году было проведено командно-штабное учение на тему: «Управление силами гражданской обороны при возникновении чрезвычайных ситуаций в ОАО «МОСГАЗ».

В соответствии с Федеральным законом от 12.02.1998 № 28-ФЗ «О гражданской обороне», постановлением Правительства Российской Федерации от 29.11.1999 № 1309 «О порядке создания убежищ и иных объектов гражданской обороны», приказами МЧС России от 15.12.2002 № 583 «Об утверждении и

введении в действие Правил эксплуатации защитных сооружений гражданской обороны» и от 21.07.2005 № 575 «Об утверждении Порядка содержания и использования защитных сооружений гражданской обороны в мирное время» в ОАО «МОСГАЗ» создано защитное сооружение гражданской обороны ОАО «МОСГАЗ» (далее – ЗС ГО), находящееся по адресу местонахождения Общества. ЗС ГО предназначено для укрытия работников наибольшей работающей смены в период мобилизации и в военное время, а также работников работающей смены дежурного и линейного персонала, обеспечивающих жизнедеятельность города Москвы. В апреле 2013 года на ЗС ГО был оформлен паспорт убежища № 04036-77. В 2013 году в ходе командно-штабного учения была проведена тренировка с личным составом нештатного аварий-



но-спасательного формирования на тему: «Приведение нештатного аварийно-спасательного формирования (звена по обслуживанию убежищ и укрытий) в готовность к приему укрываемых».

За достигнутые успехи в вопросах гражданской обороны в 2013 году коллектив ОАО «МОСГАЗ» награжден переходящим кубком Главного управления МЧС по городу Москве.





# РАЗДЕЛ 6

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ





BALLMAX  
WALDMANN 1000



## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основой эффективной деятельности и инвестиционной привлекательности является доверие между всеми участниками корпоративного взаимодействия. Приоритетом корпоративного управления Общества является уважение прав и законных интересов его акционера и контрагентов, открытости информации, а также обеспечение эффективной деятельности Общества, поддержание его финансовой стабильности и прибыльности.

В целях развития и совершенствования практики корпоративного управления Совет директоров Общества утвердил Кодекс корпоративного поведения ОАО «МОСГАЗ» (Протокол № 7 от 18.12.2013), основанный на положениях российского законодательства, Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного к применению Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг России, а также на признанных в международной практике принципах и стандартах корпоративного поведения. В своей работе Общество стремится следовать высоким стандартам корпоративного управления:

- управление Обществом должно осуществляться с надлежащим уровнем ответственности и подотчетности и таким образом, чтобы

максимально увеличить капитализацию компании;

- Совет директоров и исполнительные органы должны работать эффективно в интересах Общества и его акционера;
- должны обеспечиваться надлежащее раскрытие информации, прозрачность, а также эффективная работа систем управления рисками.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах: **Подотчетность.** Кодекс корпоративного управления Общества предусматривает подотчетность Совета директоров Общества акционеру в соответствии с действующим законодательством и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.

**Справедливость.** Общество обязуется защищать права акционера. Совет директоров предоставляет акционеру возможность получения эффективной защиты в случае нарушения прав.

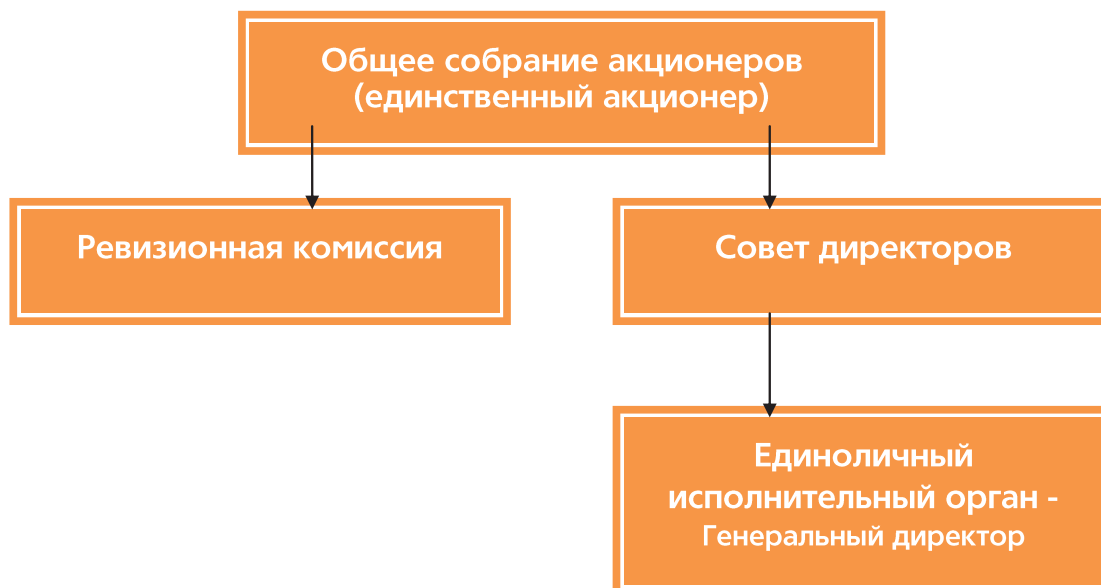
**Прозрачность.** Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положе-

нии, социальных и экологических показателей, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в соответствии с действующим законодательством.

**Ответственность.** Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

### Структура органов управления и контроля ОАО «МОСГАЗ»



В соответствии со ст. 47 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – ФЗ «Об акционерных обществах») и Уставом Общества, высшим органом управления ОАО «МОСГАЗ» является Общее собрание акционеров. В соответствии с п. 1.11. Устава ОАО «МОСГАЗ» Единственным акционером Общества является город Москва. Распоряжением ДИГМ от 08.11.2012 № 3684-р «О прива-

тизации государственного унитарного предприятия города Москвы «МОСГАЗ» был избран Совет директоров и назначен Генеральный директор Общества, а также была избрана Ревизионная комиссия для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества за исключением ре-

шения вопросов, отнесенных ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров ОАО «МОСГАЗ».

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества.

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ (ЕДИНСТВЕННЫЙ АКЦИОНЕР) ОАО «МОСГАЗ»

В соответствии со ст. 47 ФЗ «Об акционерных обществах» решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров Общества, принимаются единственным акционером Общества в лице Департамента городского имущества города Москвы и оформляются соответствующим распорядительным документом.

В 2013 году Департамент городского имущества города Москвы выпустил 4 Распоряжения «Об утверждении Решения единственного акционера

ОАО «МОСГАЗ» по следующим вопросам:

- Досрочное прекращение полномочий Совета директоров Общества;
- Избрание Совета директоров Общества;
- Досрочное прекращение полномочий Ревизионной комиссии Общества;
- Избрание Ревизионной комиссии Общества;
- Утверждение аудитора Общества;
- Избрание Генерального директора Общества.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «МОСГАЗ»

В соответствии с п. 7.3.1. Устава ОАО «МОСГАЗ» количественный состав Совета директоров ОАО «МОСГАЗ» составляет 9 человек.

Распоряжением Департамента имущества города Москвы от 08.11.2012 № 3684-р «О приватизации государственного унитарного предприятия города Москвы «МОСГАЗ» Совет директоров ОАО «МОСГАЗ» избран в следующем составе:

1. Бирюков Петр Павлович;
2. Кескинов Артур Львович;
3. Склярков Евгений Викторович;
4. Балабанов Михаил Иванович;
5. Плешивцев Всеволод Георгиевич;
6. Гогуа Нугзар Корнелович;
7. Погребенко Владимир Игоревич;

8. Посконин Антон Юрьевич;

9. Березин Андрей Юрьевич.

Распоряжением Департамента городского имущества города Москвы от 08.04.2013 № 2327 «Об утверждении Решения единственного акционера ОАО «МОСГАЗ» Совет директоров ОАО «МОСГАЗ» избран в новом составе:

1. Бирюков Петр Павлович;
2. Ливинский Павел Анатольевич;
3. Кескинов Артур Львович;
4. Балабанов Михаил Иванович;
5. Плешивцев Всеволод Георгиевич;
6. Гогуа Нугзар Корнелович;
7. Погребенко Владимир Игоревич;
8. Березин Андрей Юрьевич;
9. Миронова Ирина Васильевна.

## ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «МОСГАЗ»



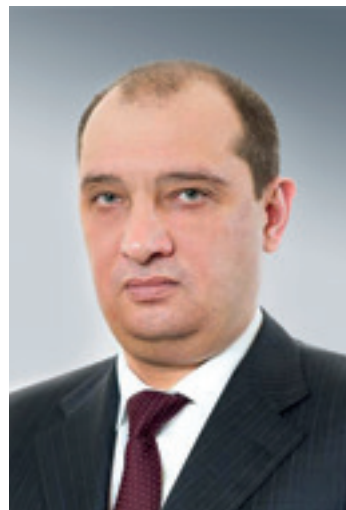
**БИРЮКОВ  
Петр  
Павлович**

Председатель Совета директоров  
Год рождения: 1951  
Образование: высшее  
*Занимаемые должности за последние пять лет:*  
2007-2010 гг. – первый заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса городского хозяйства Москвы.  
с 2010 г. – заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства.  
Доли участия в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ», а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций Общества не имеет.



**ЛИВИНСКИЙ  
Павел  
Анатольевич**

Заместитель Председателя Совета директоров  
Год рождения: 1980  
Образование: высшее  
*Занимаемые должности за последние пять лет:*  
2006-2013 гг. – заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Московская городская электросетевая компания»; заместитель генерального директора по работе с клиентами и технологическими присоединениями ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»; генеральный директор ОАО «Объединенная энергетическая компания».  
С 2013 г. – руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.  
Доли участия в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ», а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций Общества не имеет.



**КЕСКИНОВ  
Артур  
Львович**

Год рождения: 1960  
Образование: высшее  
*Занимаемые должности за последние пять лет:*  
С 2008 г. – руководитель Департамента капитального ремонта города Москвы.  
Доли участия в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ», а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций Общества не имеет.



**БАЛАБАНОВ**  
Михаил  
Иванович

Год рождения: 1960  
Образование: высшее  
*Занимаемые должности за последние пять лет:*  
С 2009 г. – первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.  
Доли участия в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ», а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций Общества не имеет.



**ГОГУА**  
Нугзар  
Корнелович

Год рождения: 1957  
Образование: высшее  
*Занимаемые должности за последние пять лет:*  
С 2007 г. - доцент кафедры ОСУН, профессор кафедры ОСУН МГСУ.  
С 2010 г. – заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.  
Доли участия в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ», а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций Общества не имеет.



**ПЛЕШИВЦЕВ**  
Всеволод  
Георгиевич

Год рождения: 1950  
Образование: высшее  
*Занимаемые должности за последние пять лет:*  
С 2006 г. – первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.  
Доли участия в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ», а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций Общества не имеет.



**ПОГРЕБЕНКО**  
**Владимир**  
**Игоревич**

Год рождения: 1978  
Образование: высшее  
*Занимаемые должности за последние пять лет:*  
С 2011 по 2012 г. – начальник Управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента имущества города Москвы.  
С 2012 по 2013 г. – заместитель руководителя Департамента имущества города Москвы.  
С 2013 г. – заместитель руководителя Департамента городского имущества города Москвы.  
Доли участия в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ», а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций Общества не имеет.



**БЕРЕЗИН**  
**Андрей**  
**Юрьевич**

Год рождения: 1982  
Образование: высшее  
*Занимаемые должности за последние пять лет:*  
С 2004 по 2013 г. – главный специалист, консультант, начальник отдела, заместитель начальника Управления, начальник Управления Департамента имущества города Москвы.  
С 2013 г. – начальник Управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента городского имущества города Москвы.  
Доли участия в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ», а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций Общества не имеет.



**МИРОНОВА**  
**Ирина**  
**Васильевна**

Год рождения: 1963  
Образование: высшее  
*Занимаемые должности за последние пять лет:*  
С 2006 по 2012 г. – начальник отдела Департамента имущества города Москвы.  
С 2012 по 2013 г. – заместитель начальника Управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента городского имущества города Москвы.  
Доли участия в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ», а также доли принадлежащих ей обыкновенных акций Общества не имеет.

Основными вопросами, относящимися к компетенции Совета директоров ОАО «МОСГАЗ» в соответствии с Уставом Общества, в том числе, являются:

1) определение стратегии Общества и приоритетных направлений его деятельности, в том числе утверждение годового бюджета, бюджетов на среднесрочную и долгосрочную перспективу, программ развития, бизнес-планов и технико-экономических обоснований, внесение изменений в указанные документы, контроль за их выполнением;

2) утверждение внутренних документов Общества (в том числе Положений, регулирующих деятельность Общества) и иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

В 2013 году было проведено 7 заседаний Совета директоров ОАО «МОСГАЗ», все заседания проводились в форме совместного присутствия.

Наиболее важные решения, принятые Советом директоров ОАО «МОСГАЗ» в 2013 году:

- утверждены Решение о выпуске и Отчет об итогах выпуска ценных бумаг;
- утверждены основные бюджеты ОАО «МОСГАЗ» на 2013 год;
- утверждена Производственная программа ОАО «МОСГАЗ» на 2013 год;
- одобрены условия трудового договора с Генеральным директором ОАО «МОСГАЗ»;
- утверждено Положение о закупках товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МОСГАЗ»;

- утверждена Организационная структура Общества, включая основные функции структурных подразделений.

Также Советом директоров утверждены следующие внутренние положения, регулирующие деятельность Общества:

- Положение о порядке ликвидации имущества ОАО «МОСГАЗ» в процессе строительства и реконструкции газовых сетей и сооружений и отключения потребителей от газоснабжения;
- Положение о кредитной политике ОАО «МОСГАЗ»;
- Положение о корпоративной отчетности ОАО «МОСГАЗ»;
- Кодекс корпоративного поведения ОАО «МОСГАЗ»;
- Положение о порядке оказания благотворительной и спонсорской помощи ОАО «МОСГАЗ»;
- Положение об оперативном планировании финансово-хозяйственной деятельности;
- Положение о мотивации Генерального директора в качестве единоличного исполнительного органа (управляющей организации).

ОАО «МОСГАЗ» в 2013 году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ОАО «МОСГАЗ» распространяется порядок одобрения крупных сделок, не совершалось.

## **ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПЛАТЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «МОСГАЗ»**

Все члены Совета директоров ОАО «МОСГАЗ» являются государственными служащими. В соответствии со ст. 17 Федерального закона от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» в связи с прохождением гражданской службы гражданскому служащему запрещается участвовать на платной основе в деятельности органа управления коммерческой организацией, за исключением случаев, установленных федеральным законом.

Пунктом 2.2.8 Стандартов корпоративного поведения города Москвы как ак-

ционерера, утвержденных Постановлением Правительства города Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП, определено, что членам Совета директоров акционерного общества на период исполнения ими своих обязанностей может выплачиваться вознаграждение. При этом вознаграждение выплачивается всем членам Совета директоров, за исключением членов Совета директоров, являющихся государственными служащими. Выплата вознаграждений членам Совета директоров ОАО «МОСГАЗ» в 2013 году, а также по итогам работы за 2013 год не производилась.

## **КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «МОСГАЗ»**

В 2013 году решение Совета директоров ОАО «МОСГАЗ» о создании коми-

тетов Совета директоров Общества не принималось.

## **ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОБЩЕСТВА – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «МОСГАЗ»**

Распоряжением Департамента имущества города Москвы № 3684-р от 08.11.2012 года «О приватизации государственного унитарного предприятия города Москвы «МОСГАЗ» Генеральным директором ОАО «МОСГАЗ» был назначен Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович. В соответствии со статьей 36 Федерального закона от 21 декабря 2011 года № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества», Решением единственного акционера ОАО «МОСГАЗ» от 23 октября 2013 года, утвержденным Распоряжени-

ем Департамента городского имущества города Москвы № 10011 от 23 октября 2013 г. «Об утверждении решения единственного акционера открытого акционерного общества «МОСГАЗ», были продлены полномочия Генерального директора ОАО «МОСГАЗ» Гасангаджиева Гасана Гизбуллаговича с 28 октября 2013 года сроком на 3 (три) года. Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович является выпускником Московского энергетического института (Технический Университет). Трудовую деятельность начал в 1988 году, работал инже-



ром-конструктором, с 1999 года – главным специалистом Управления топливно-энергетического хозяйства города Москвы (с 2003 года – ДелТЭХ). С 2005 года по май 2009 года – первый заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы. С мая 2009 года – Генеральный директор ГУП «МОСГАЗ». С 28 декабря 2012 года – Генеральный директор ОАО «МОСГАЗ».

Доли участия в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ», а также доли принадлежащих ему обыкновенных акций Общества не имеет.

В 2013 году Генеральному директору ОАО «МОСГАЗ» производилась выплата вознаграждения в соответствии с заключенным с ним трудовым договором и Положением о мотивации Генерального директора ОАО «МОСГАЗ», утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол № 2 от 27.02.2013).

### РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ОАО «МОСГАЗ»

Деятельность Ревизионной комиссии Общества направлена на обеспечение полноты и достоверности финансовой, бухгалтерской, управленческой и иной отчетности; обеспечение соблюдения российского законодательства, решений органов управления Общества и его внутренних документов, а также обеспечение эффективного и экономичного использования ресурсов компании.

В соответствии с п. 11.1.2. Устава ОАО «МОСГАЗ» количественный состав Ревизионной комиссии ОАО «МОСГАЗ» составляет не менее 3 человек.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества распоряжением Департамента имущества города Москвы от 08.11.2012 № 3684-р «О приватизации государственного унитарного предприятия города Москвы «МОСГАЗ» сформирована Ревизионная комиссия ОАО «МОСГАЗ» в следующем составе:

1. Олейник Александр Павлович;
2. Ивановская Марина Евгеньевна;
3. Кривобок Юрий Кириллович;

4. Богатенков Андрей Александрович;

5. Афанасенков Евгений Леонидович.

Распоряжением Департамента городского имущества города Москвы от 08.04.2013 № 2327 «Об утверждении Решения единственного акционера ОАО «МОСГАЗ» Ревизионная комиссия ОАО «МОСГАЗ» избрана в новом составе<sup>1</sup>:

1. Богатенков Андрей Александрович – заместитель руководителя – начальник Управления Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы;
  2. Кривобок Юрий Кириллович – начальник отдела Департамента городского имущества города Москвы;
  3. Филипова Татьяна Витальевна – советник Департамента городского имущества города Москвы;
  4. Смирнова Анастасия Владимировна – ведущий специалист Департамента городского имущества города Москвы;
  5. Афанасенков Евгений Леонидович – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МОСГАЗ».
- В 2013 году заседания Ревизионной комиссии ОАО «МОСГАЗ» не про-

<sup>1</sup> Занимаемые должности указаны на дату выдвижения кандидатов в состав Ревизионной комиссии ОАО «МОСГАЗ».

водились, так как 2013 год был первым годом существования «МОСГАЗ»

в статусе открытого акционерного общества.

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ ОБЩЕСТВА

В 2013 году ОАО «МОСГАЗ» осуществляло деятельность в соответствии с Уставом Общества, утвержденным Распоряжением от 08.11.2012 № 3684-р Департамента имущества города Москвы, государственная регистрация которого состоялась 08 декабря 2012 года за основным государственным регистрационным номером 1127747295686.

Процедуры и практика корпоративного управления регулируются Уставом Общества, а также следующими внутренними документами:

- Кодекс корпоративного поведения ОАО «МОСГАЗ» (утвержден Советом директоров 18.12.2013, Протокол № 7) определяет принципы, общую структуру корпоративного поведения и основы деятельности органов управления Общества;
- Положение о корпоративной отчетности ОАО «МОСГАЗ» (утверждено Советом директоров 18.12.2013, Протокол № 7) определяет основные принципы и подходы к формированию и раскрытию корпоративной отчетности Общества, перечень информации и документов, составляющих корпоративную отчетность Общества, а также порядок и сроки раскрытия корпоративной отчетности;
- Положение о Совете директоров ОАО «МОСГАЗ» (утверждено Распоряжением Департамента городского имущества города Москвы «Об утверждении Решения единственного акционера от-

крытого акционерного общества «МОСГАЗ» от 04.03.2014 № 2685) определяет порядок формирования Совета директоров. Правовой статус, права и обязанности членов Совета директоров; компетенции Председателя, Заместителя Председателя и секретаря Совета директоров; права, обязанности и ответственность членов Совета директоров; организацию работы Совета директоров; порядок созыва и проведения заседания в форме совместного присутствия и заочной форме; процедуру оформления и требования к содержанию протокола заседания Совета директоров;

- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МОСГАЗ» (утверждено Распоряжением Департамента городского имущества города Москвы «Об утверждении Решения единственного акционера открытого акционерного общества «МОСГАЗ» от 04.03.2014 № 2685) определяет порядок деятельности Ревизионной комиссии, компетенцию Председателя и секретаря Ревизионной комиссии, права и обязанности Ревизионной комиссии; устанавливает требования к организации работы Ревизионной комиссии, ее заседаниям и порядку проведения ревизионных проверок, составлению заключений Ревизионной комиссии; регулирует вопросы взаимодействия с органа-

ми управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества;

- Положение о Единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре) ОАО «МОСГАЗ» (утверждено Распоряжением Департамента городского имущества города Москвы «Об утверждении Решения единственного акционе-

ра открытого акционерного общества «МОСГАЗ» от 04.03.2014 № 2685) регулирует порядок образования единоличного исполнительного органа – Генерального директора Общества, срок полномочий, компетенцию, права и обязанности, ответственность Генерального директора и иные вопросы.

## ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ЧАСТИ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, рекомендациями Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России, Положением о корпоративной отчетности Общества, а также Кодексом корпоративного поведения Общества главной целью реализуемой Обществом информационной политики является обеспечение максимально высокой степени доверия акционера, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц путем оперативности раскрытия информации, обеспечивающей высокую степень прозрачности Общества.

Информация об истории Общества, текущих событиях, статьи и другая информация содержится на веб-сайте в сети Интернет по адресу: <http://www.mos-gaz.ru/>, который регулярно обновляется.

Информация, раскрываемая в соответствии с Приказом Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации от 23.12.2011 № 893 «Об утверждении форм, сроков и периодичности раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающими услуги по транспортировке газа по трубопроводам» содержится на веб-сайте в сети Интернет по адресу:

<http://www.mos-gaz.ru/> во вкладке Клиентам/Раскрытие информации.

Информация, раскрываемая в соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам Российской Федерации от 31.01.2011 № 36-э «Об утверждении форм, сроков и периодичности раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающими услуги по транспортировке газа по трубопроводам, а также правил заполнения указанных форм» содержится на веб-сайте в сети Интернет по адресу: <http://www.mos-gaz.ru/> во вкладке Клиентам/Раскрытие информации.

Информация, раскрываемая в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и Приказом ФСФР России от 04.10.2011 № 11-46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», включая бухгалтерскую отчетность, раскрывается на сайте <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=32489>.

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

В соответствии с Уставом ОАО «МОСГАЗ» размер уставного капитала ОАО «МОСГАЗ» по состоянию на 31.12.2013 составляет 34 614 703 951 (тридцать четыре миллиарда шестьсот четырнадцать миллионов семьсот три тысячи девятьсот пятьдесят один) рубль. Уставный капитал Общества состоит из 34 614 703 951 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая. Привилегированных акций ОАО «МОСГАЗ» не выпускалось. Государственная регистрация выпуска и отчета об итогах выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций осуществлена Федеральной службой по финансовым рынкам России 21.02.2013 за государственным регистрационным номером 1-01-55519-Е. Акционеры Общества, владеющие не менее чем 5% его уставного капитала или не менее чем 5% его обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2013: Субъект Российской Федерации город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы.

Доля участия указанного лица в уставном капитале ОАО «МОСГАЗ» – 100%. Доля принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций ОАО «МОСГАЗ» – 100%.

Уставом Общества не предусмотрены ограничения по количеству акций, принадлежащих одному акционеру, их суммарной номинальной стоимости, а также по максимальному числу голосов, предоставляемых одному акционеру.

В настоящее время акции ОАО «МОСГАЗ» не обращаются на рынке ценных бумаг.

В отчетном году дивиденды по акциям не начислялись и не выплачивались.

По состоянию на 31.12.2013 Общество владеет не менее чем 5% голосующих акций (долей в уставных капиталах) в следующих обществах: ЗАО «Проектно-строительное управление «Газстройпроект», ЗАО «ПКЦ «ГАЗСТРОЙСНАБ», ОАО «Мосгазстрой», ЗАО «МОСПАРТЕПЛОГАЗ», ЗАО «РУСПРОЙСГАЗ», ЗАО «Сервисводогаз», ЗАО учебно-производственный центр «ФОРГАЗ».

## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Политика ОАО «МОСГАЗ» в области закупок осуществляется в целях эффективного использования денежных средств, расширения возможностей участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг, развития добросовестной конкуренции, обеспечения гласности и прозрачности размещения заказов, предотвращения злоупотреблений в сфере размещения

заказов, создания условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Общества в товарах, работах, услугах с наилучшими показателями цены, качества и надежности.

В 2013 году Положение о закупках товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МОСГАЗ» приведено в полное соответствие с постановлением Правительства города Москвы от 05 июля 2013 года № 441-ПП

«Об утверждении перечня дополнительных требований к Положению о закупках товаров (работ, услуг) государственных унитарных предприятий города Москвы и хозяйственных обществ, в уставном капитале которых доля города Москвы в совокупности превышает 50 процентов». Положение было одобрено Департаментом топливно-энергетического хозяйства, Департаментом города Москвы по конкурентной политике и утверждено Советом директоров Общества (протокол № 7 от 18 декабря 2013 года).

В отчетном году Обществом было проведено 319 конкурентных процедур на общую сумму 6 млрд 14 млн рублей. Среднее количество поданных заявок на одну процедуру составило 2,34. За счет снижения цены по проведенным закупкам получена экономия в размере около 5%, что составляет 295 млн рублей. Для сравнения: экономия в 2012 году была 4,5%.

ОАО «МОСГАЗ» в своей деятельности стремится расширять перечень закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства. В этих целях Общество зарегистрировалось на «Портале поставщиков» Департамента города Москвы по конкурентной политике и планирует активно использовать его в работе.



В 2013 году Обществу присвоен статус «Высокая прозрачность» по итогам Национального рейтинга прозрачности закупок 2013 года с вручением соответствующего Сертификата.

Основными задачами на 2014 год являются получение максимального экономического эффекта от планируемых закупок, достижение их абсолютной прозрачности, расширение возможности участия в конкурентных процедурах, проводимых иными субъектами, а также увеличение доли процедур с участием субъектов малого и среднего предпринимательства.

## ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Правовое обеспечение деятельности ОАО «МОСГАЗ», основными задачами и функциями которого является полное правовое сопровождение финансово-хозяйственной деятельности Общества, включает в себя:

- осуществление защиты имущественных и неимущественных прав

и интересов Общества методами правового регулирования;

- организацию и осуществление претензионно-исковой работы Общества, в том числе обобщение и анализ судебной практики. Представление интересов Общества в судебных и иных государственных и

негосударственных органах и организациях;

- проведение юридической экспертизы и подготовки локальных нормативных и ненормативных актов Общества, корпоративных документов, договоров, соглашений и иных документов гражданско-правового характера.

По результатам проведенной в 2013 году работы, направленной на минимизацию правовых и финансовых рисков и судебную защиту интересов Общества, были достигнуты высокие положительные показатели.

В части правового обеспечения претензионно-исковой работы проводятся мероприятия, связанные с защитой интересов Общества в арбитражных судах, судах общей юрисдикции. Так, по результатам 2013 года Обществом были выиграны сложные и особо значимые судебные споры, посредством чего достигнут высокий экономический эффект (итоговый финансовый результат в виде суммы полученных и сэкономленных Обществом денежных средств составил порядка 264 млн руб., что на 120 млн руб. выше результатов предыдущего 2012 года).

Работа по сопровождению договорной и иной общеправовой деятельности ОАО «МОСГАЗ» носит комплексный характер и представляет собой деятельность по минимизации правовых, налоговых и финансовых рисков Общества и разработке механизмов защиты экономических и иных законных интересов Общества. Ввиду необходимости актуализации договоров, внутренних нормативных актов и иных документов Общества в соответствии с нормами действующего законодательства, был проведен комплекс работ, включая разработку и согласование форм договоров

по основным доходным направлениям деятельности Общества:

- доработаны в соответствии с требованиями действующего законодательства и согласованы договоры транспортировки газа для промышленных, коммунально-бытовых потребителей и населения, а также договоры транспортировки газа в транзитном потоке;
- в связи с принятием «Правил пользования газом в части обеспечения безопасности при использовании и содержании внутридомового и внутриквартирного газового оборудования при предоставлении коммунальной услуги по газоснабжению», утвержденных постановлением Правительства РФ от 14.05.2013 № 410, разработаны и согласованы новые формы договоров на выполнение работ по техническому обслуживанию и ремонту внутридомового газового оборудования.
- разработаны типовые формы договоров и регламентные документы по порядку подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 30.12.2013 № 1314 «Об утверждении Правил подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям газораспределения, а также об изменении и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации».

В 2013 году Обществом соблюдались все необходимые корпоративные процедуры, в том числе своевременно осуществлялось раскрытие информации.



РАЗДЕЛ 7

ИНФОРМАЦИЯ  
ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ  
КОМПЛЕКСЕ



МОСГАЗ



## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

Имущественный комплекс ОАО «МОСГАЗ» состоит из следующих основных групп: сооружения и передаточные устройства – линейные сооружения, в т. ч. газопроводы, здания и помещения, земельные участки, транспортные средства, машины и оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь.

Первоначальная стоимость указанного имущества на 31 декабря 2013 года со-

ставила 32,3 млрд рублей, остаточная стоимость – 30,6 млрд рублей.

Имущественный комплекс складывается из объектов, полученных в собственность ОАО «МОСГАЗ» при приватизации на основании Распоряжения Департамента имущества города Москвы от 08 ноября 2012 года № 3684-р, а также объектов, созданных и приобретенных после приватизации.

### ГАЗОПРОВОДЫ

При преобразовании ГУП «МОСГАЗ» в ОАО «МОСГАЗ» Обществу было передано **2621** газопроводов, являющихся объектами недвижимости в соответствии со свидетельствами о государственной регистрации права города Москвы.

На основании замечаний, полученных от регистрирующего органа, Обществом была проведена работа по уточнению данных о линейных сооружениях. После устранения указанных замечаний документы о регистрации прав собственности ОАО «МОСГАЗ» на газопроводы готовились и подавались на регистрацию в ежедневном режиме. К концу 2013 года были зарегистрированы права на **1807** объектов.

Обществом ведется постоянная работа по оформлению документации и регистрации прав на вновь создаваемые и реконструируемые линейные сооружения.

В соответствии с Постановлением Правительства Москвы от 28.03.2012 № 113-ПП «Об особенностях осуществления компенсации собственникам инженерных сетей и сооружений» и Постановлением Правительства Москвы от 25.07.2011 № 333-ПП «О порядке осуществления денежной компенсации собственникам инженерных сетей и сооружений» Обществом заключаются и реализуются соглашения о порядке возмещения убытков за ликвидируемые застройщиками газопроводы имуществом и денежными средствами.

## НЕЖИЛЫЕ ЗДАНИЯ И ПОМЕЩЕНИЯ

В соответствии с передаточным актом в состав имущественного комплекса Общества вошли **435** нежилых зданий и помещений, являющихся объектами недвижимости и подлежащих государственной регистрации.

За отчетный период зарегистрировано право собственности Общества на **432** здания и помещения недвижимости, из них:

- **102** административных здания (помещения);
- **330** зданий газораспределительных пунктов.

Права собственности на три объекта не были зарегистрированы в связи с предъявленными требованиями реги-

стрирующего органа о доработке правоустанавливающих документов на земельные участки под этими объектами. На конец отчетного периода документы об устранении указанных замечаний находятся на рассмотрении соответствующих органов.

Проделана работа по инвентаризации нежилых зданий и помещений, занимаемых Обществом, с формированием клип-файлов по всем объектам, содержащих технические данные, сведения об эффективности использования, привязку к карте, фотоматериалы. Цель данной работы: дальнейшая оптимизация использования зданий и помещений Общества.

## ЗЕМЕЛЬНО-ПРАВОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ

При приватизации ГУП «МОСГАЗ» к Обществу перешли права на 297 земельных участков, из которых:

- **155** участков поступили в собственность ОАО «МОСГАЗ»;
- на **142** участка к ОАО «МОСГАЗ» перешли права арендатора.

В 2013 году оформлены права на вышеуказанные участки за исключением четырех, права собственности на которые не были зарегистрированы в связи с предъявленными требованиями регистрирующего органа о доработке правоустанавливающих документов в отношении расположенных на них нежилых зданий. На конец отчетного периода документы об устранении указанных замечаний находятся на рассмотрении соответствующих органов.

Обществом проводится постоянная работа по определению потребности в по-

лучении прав пользования дополнительными земельными участками. В рамках данной работы в 2013 году:

- получены Распоряжения Департамента городского имущества города Москвы о выделении Обществу на правах аренды 44 земельных участков;
- 7 участков поставлены на кадастровый учет;
- подписано 52 договора аренды земельных участков у города Москвы;
- осуществлена государственная регистрация 49 договоров аренды.

ОАО «МОСГАЗ» проводит работу по оформлению необходимых документов по земельным участкам для получения разрешительной документации на период строительства и реконструкции объектов. В частности, по объектам, требу-

ющим оформлению градостроительных планов земельных участков, в отчетном периоде были разработаны обоснования планов для 12 объектов; компетентными органами были выданы 7 планов.

С 01 января 2013 года вступили в силу нововведения в законодательные акты, связанные с созданием единой федеральной системы в сфере государствен-

ной регистрации прав на недвижимость и государственного кадастрового учета. Новые нормы законодательства существенно повлияли на правила и порядок оформления документации и регистрации прав на имущество. В отчетном периоде Обществом проводилась работа по приведению документов и порядка регистрации прав в соответствие с новыми требованиями.

## АРЕНДУЕМОЕ ИМУЩЕСТВО

ОАО «МОСГАЗ» арендует **2** объекта недвижимого имущества на основании договоров, заключенных ГУП «МОСГАЗ» в 2007 и в 2008 годах.

- Нежилое помещение, площадью 560,1 кв. м. Арендодатель: Государственное бюджетное учреждение города Москвы по эксплуатации и ремонту инженерных сооружений «Гормост».
- Нежилое помещение, площадью 426,9 кв. м. Арендодатель: Государственное унитарное предприятие города Москвы по эксплуатации высотных административных и жилых домов (ГУП ЭВАЖД).

Указанные помещения необходимы ОАО «МОСГАЗ» для размещения подразделений управления аварийно-восстановительных работ для оперативного выезда и прибытия бригад и специалистов на прилегающие территории.

Недвижимое имущество, переданное в залог, доверительное управление, либо находящееся под арестом у Общества отсутствует.

В отчетном году сделок с недвижимым имуществом по результатам проведения

торгов в форме конкурса и аукциона не заключалось.

В Обществе создана и постоянно совершенствуется информационная сетевая база данных недвижимого имущества, которая позволяет оптимизировать систему управления имуществом и взаимодействие подразделений, участвующих в процессах, связанных с управлением имуществом.

Основными задачами на 2014 год в рамках управления имущественным комплексом Общество считает:

- Завершение оформления прав на объекты недвижимости, полученные при приватизации.
- Увеличение темпов регистрации прав на вновь создаваемые объекты.
- Решение ряда проблемных вопросов, связанных с земельными отношениями, в частности, получение от города Москвы прав на земельные участки, необходимые для эксплуатации и реконструкции газораспределительных пунктов. Оформленные права на землю по границам имеющихся строений

недостаточны для эксплуатации и получения необходимой разрешительной документации на реконструкцию.

Помимо этого к концу 2013 года ОАО «МОСГАЗ», как и иные сетевые компании столицы, столкнулось с проблемой требования разрешительными органами оформления земельных отношений под линейными объектами (газопроводами),

что в условиях города Москвы является практически невозможным. Наличие проблемы связано с несовершенством законодательного регулирования в этой области. Обществом прилагаются все силы для решения данного вопроса совместно с акционером – Правительством Москвы, поскольку не исключена необходимость соответствующих законодательных инициатив.

The background of the page is a faded, orange-tinted image of industrial machinery, including large gears and pipes. A vertical white line runs down the right side of the page.

## РАЗДЕЛ 8

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Финансовая политика Общества – это совокупность методов управления финансовыми ресурсами, направленных на формирование, а также рациональное и эффективное использование финансовых ресурсов.

Целью финансовой политики Общества является построение эффективной системы управления финансами, направленной на достижение долгосрочных и краткосрочных целей и решение соответствующих задач Общества.

Финансовая политика Общества направлена на обеспечение безубыточности и финансовой устойчивости Общества, достижение заданных ключевых показателей эффективности деятельности Общества, создание эффективных механизмов управления финансовыми ресурсами Общества и достижение прозрачности финансово-экономической деятельности Общества.

Эффективным инструментом для реализации финансовой политики Общества

являются механизмы финансового планирования (краткосрочного и среднесрочного) и периодической финансовой отчетности.

В ОАО «МОСГАЗ» финансовое планирование взаимосвязано с планированием хозяйственной деятельности Общества, и является комплексным, с целью обеспечения финансовыми ресурсами различных направлений деятельности Общества, в том числе:

- мероприятий по эксплуатации объектов газового хозяйства;
- приобретения основных средств Общества;
- мероприятий, связанных с реконструкцией газовых сетей, сооружений;
- организационной деятельности.

Динамика основных финансовых показателей деятельности Общества за 2011-2013 г. представлена в следующей таблице.

### Динамика основных финансовых показателей, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя, ед. измерения	2011	2012	Прирост 2012/2011	2013	Прирост 2013/2012
1	Выручка	9 540 815	10 283 605	7,8%	11 088 306	7,8%
2	Финансовый результат	1 442 113	913 619	-36,6%	2 110 534	131,0%
	<i>Справочно: Инвестиционная надбавка к тарифу на услуги по транспортировке газа</i>	1 309 479	1 373 472		1 561 280	
	<i>Справочно: Прибыль по договорам на вынос и восстановление сетей газоснабжения</i>	0	0		147 561	
3	Чистая прибыль в распоряжении Общества	132 634	-459 853	-446,7%	401 694	187,4%
4	Общий объем инвестиций в обновление основных фондов	3 034 737	4 586 993	51,1%	5 148 688	12,2%
5	Стоимость чистых активов	31 790 922	35 129 935	10,5%	37 240 469	6,0%

Все финансовые показатели в 2013 году растут.

В 2012 году наблюдалось снижение чистой прибыли, связанное с переходом на систему утверждения тарифа на транспортировку газа со 2-го полугодия, а не с начала календарного года, как ранее.

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ПЕРИОД

По итогам 2013 года деятельность Общества является прибыльной.

В рассматриваемом периоде прибыль Общества составила 2 110 534 тыс. рублей.

Чистая прибыль, оставшаяся в распоряжении Общества, за вычетом целевых средств, направляемых на финансирование мероприятий по реконструкции газовых сетей и сооружений, составила 401,7 млн руб.

Рост показателя бухгалтерской чистой прибыли на 1,2 млрд руб. (131%) приводит, соответственно, к росту показателей рентабельности (на 8 процентных пунктов (п.п.) – рентабельность продаж, на 10 п.п. – рентабельность по чистой прибыли).

Валовая прибыль также растет по отношению к прошлому году.



Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества, тыс. руб.

Показатель	2012г.	2013г.	Изменение за период, %
Выручка	10 283 605	11 088 306	8%
Себестоимость	8 218 069	8 028 535	-2%
Валовая прибыль	2 065 536	3 059 771	48%
Рентабельность продаж	20%	28%	37%
Чистая прибыль	913 619	2 110 534	131%
Рентабельность по чистой прибыли	9%	19%	114%
Справочно: Инвестиционная надбавка к тарифу на услуги по транспортировке газа	1 373 472	1 561 280	
Справочно: Прибыль по договорам на вынос и восстановление сетей газоснабжения		147 561	
Чистая прибыль (-убыток) в распоряжении Общества	-459 853	401 694	

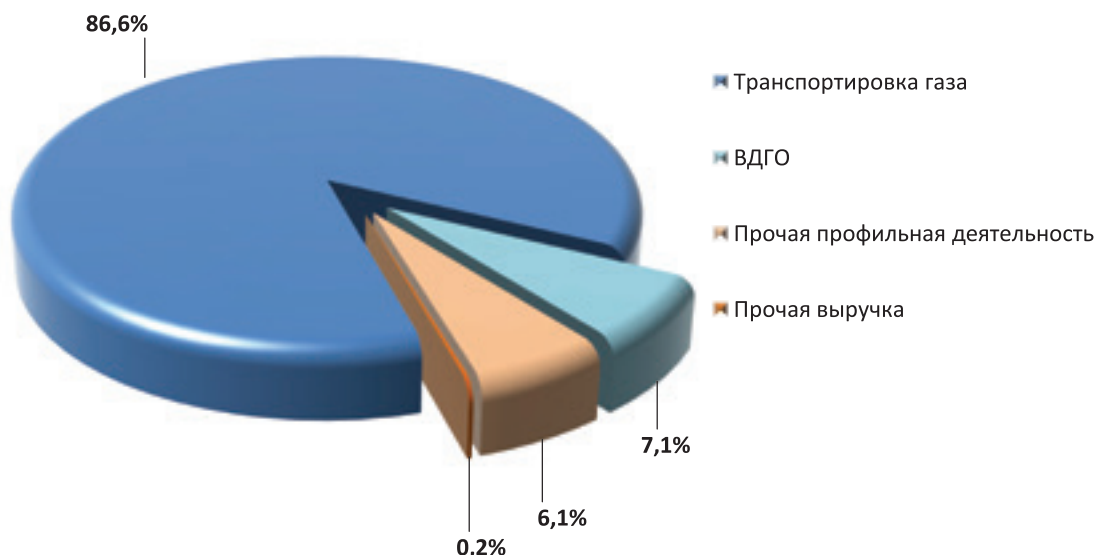
## ВЫРУЧКА

Общий объем реализации Общества в 2013 году составил 11 млрд руб., что на 7,8% выше показателя 2012 года.

Выручка Общества по отношению к 2012 году, тыс. руб.

Вид деятельности	2012 г.	2013 г.	Изменение за период	Изменение за период, %
Транспортировка газа	8 786 725	9 607 398	820 673	9,3%
ВДГО	750 486	779 862	29 376	3,9%
Прочая профильная деятельность	729 000	678 110	-50 890	-7,0%
Прочая выручка	17 394	22 937	5 543	31,9%
<b>ИТОГО</b>	<b>10 283 605</b>	<b>11 088 306</b>	<b>804 701</b>	<b>7,8%</b>

Основной объем в структуре выручки ОАО «МОСГАЗ» составляет выручка от деятельности по транспортировке газа.



В последние 3 года наблюдается снижение темпа роста выручки. В 2013 году темп роста выручки составил 8%, тогда как ранее он составлял 20% и более. Причиной этому является постепенное уменьшение объемов транспортировки газа и рост тарифов с 2012 года – не

выше уровня инфляции. Так как выручка по транспортировке составляет не менее 85% от общего объема реализации, то несмотря на развитие других видов деятельности Общества, тенденция снижения темпов роста выручки сохранится в последующие периоды.

### ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ТРАНСПОРТИРОВКИ ГАЗА

За 2013 год объем транспортировки газа составил 24 090,22 млн м<sup>3</sup>, что ниже планового показателя на 3,8% или 954,57 млн м<sup>3</sup>.

Наибольшее снижение объемов транспортировки газа приходится на 1-3 группы потребителей, к которым относятся в основном электро- и теплоснабжающие организации. Крупнейшими потребителями газа являются ОАО «Мосэнерго» (74%) и ОАО «МОЭК» (13%).

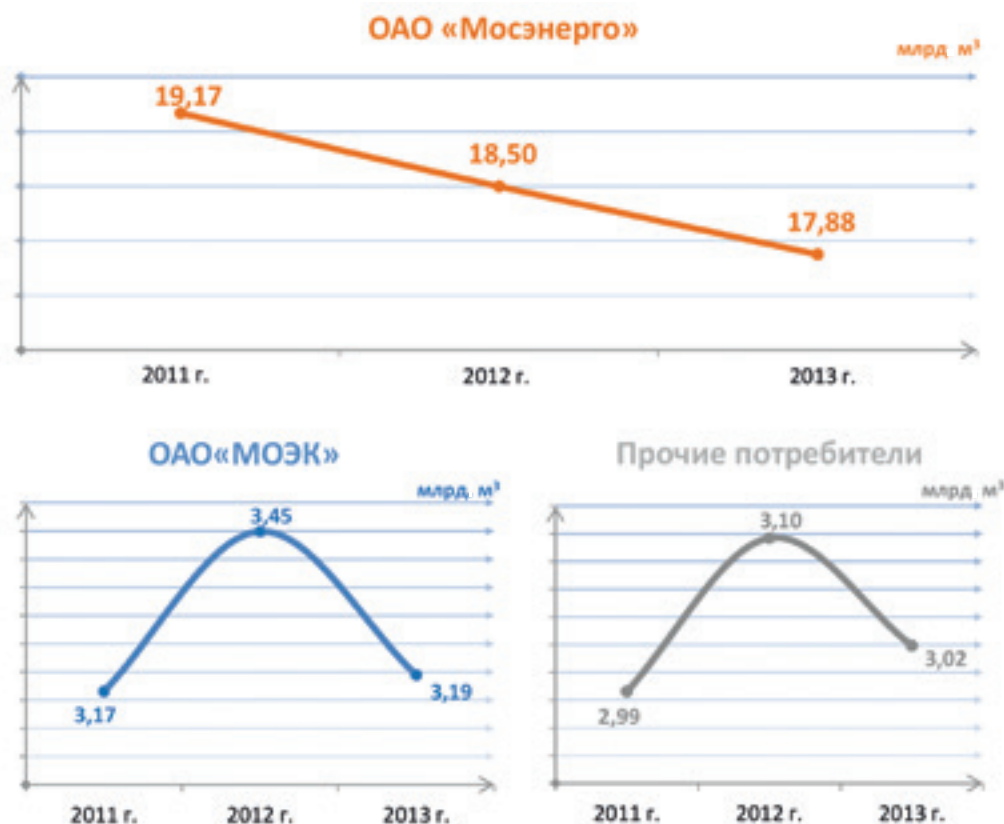
Данное сокращение объемов транспортировки газа обусловлено погодным фактором, изменением характера газопотребления основными объектами энергетического комплекса столицы, связанным с внедрением энергосберегающих технологий и оборудования (ПГУ и др.), а также выводом из эксплуатации неэффективных и малопроизводительных РТС и КТС.

### Динамика фактических объемов транспортировки газа основным потребителям, млн м<sup>3</sup>

Потребители	2011 г.	2012 г.	Отклонение		2013 г.	Отклонение	
			абсолютное	процентное		абсолютное	процентное
ОАО "Мосэнерго"	19 169,75	18 498,90	-670,85	-3,5%	17 876,12	-622,78	-3,4%
ОАО "МОЭК"	3 165,21	3 448,98	283,77	9,0%	3 194,74	-254,24	-7,4%
Промышленность	2 023,96	2 045,16	21,20	1,0%	1 979,73	-65,43	-3,2%
Коммунально-бытовые потребители	277,56	264,23	-13,33	-4,8%	252,56	-11,67	-4,4%
Население	539,75	544,09	4,34	0,8%	547,06	2,97	0,5%
Транзит	144,95	243,43	98,48	67,9%	240,01	-3,42	-1,4%
<b>ВСЕГО</b>	<b>25 321,18</b>	<b>25 044,79</b>	<b>-276,39</b>	<b>-1,1%</b>	<b>24 090,22</b>	<b>-954,57</b>	<b>-3,8%</b>

Анализ фактических данных за предшествующие периоды показывает устойчивую тенденцию снижения объемов транспортировки газа крупнейшему потребителю – ОАО «Мосэнерго». Объемы потребления ОАО «МОЭК» в

2013 году снизились по сравнению с 2012 годом и соответствуют уровню потребления 2011 года. Незначительные колебания объемов транспортировки газа наблюдаются по прочим потребителям.



## ДИНАМИКА ТАРИФОВ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ГАЗА

Тарифы на услуги по транспортировке газа в разрезе конечных групп потребителей утверждаются Федеральной службой по тарифам. Начиная с 2012 года тарифы на услуги по транспортировке газа вводятся в действие со 2-го полугодия.

**Динамика тарифов на услуги по транспортировке газа  
по газораспределительным сетям ОАО «МОСГАЗ» (руб./1000 м<sup>3</sup>)**

Дифференциация тарифов	С 1 января 2011 г.	С 1 июля 2012 г.	Динамика	С 1 июля 2013 г.	Динамика	С 1 июля 2014 г.	Динамика
	Приказ ФСТ РФ от 03.12.2010 N 378-э/7	Приказ ФСТ РФ от 27.10.2011 N 258-э/10		Приказ ФСТ РФ от 11.12.2012 N 354-э/8		Приказ ФСТ РФ от 19.02.2014 N 29-э/6	
<b>Средний тариф по группам потребителей</b>	<b>265,74</b>	<b>303,45</b>	<b>14,2%</b>	<b>342,67</b>	<b>12,9%</b>	<b>342,62</b>	<b>0,0%</b>
1-я группа свыше 500 млн м <sup>3</sup> /год	236,43	272,75	15,4%	301,29	10,5%	297,68	-1,2%
2-я группа от 100 - 500 млн м <sup>3</sup> /год	240,58	277,52	15,4%	306,57	10,5%	303,49	-1,0%
3-я группа от 10 - 100 млн м <sup>3</sup> /год	348,42	401,98	15,4%	444,06	10,5%	439,60	-1,0%
перешедшие	248,87	297,00	19,3%	358,64	20,8%	383,00	6,8%
4-я группа от 1 - 10 млн м <sup>3</sup> /год	485,30	559,81	15,4%	644,61	15,1%	644,61	0,0%
перешедшие	335,98	559,81	66,6%	644,61	15,1%	644,61	0,0%
5-я группа от 0,1 - 1 млн м <sup>3</sup> /год	493,60	569,34	15,3%	655,94	15,2%	655,94	0,0%
перешедшие	381,60	569,34	49,2%	655,94	15,2%	655,94	0,0%
6-я группа от 0,01 - 0,1 млн м <sup>3</sup> /год	500,23	578,00	15,5%	666,49	15,3%	666,49	0,0%
7-я группа до 0,01 млн м <sup>3</sup> /год	506,04	585,00	15,6%	675,28	15,4%	675,28	0,0%
8-я группа население, млн м <sup>3</sup> /год		938,66	9,0%	1 070,07	14,0%	1 112,87	4,0%
<i>с 01.01.2011</i>	834,90						
<i>с 01.04.2011</i>	861,16						
<b>Тариф на услуги по транспортировке газа в транзитном потоке</b>	<b>5,28</b>	<b>6,02</b>	<b>14,0%</b>	<b>6,93</b>	<b>15,1%</b>	<b>6,93</b>	<b>0,0%</b>

Утвержденные величины тарифов с 1 июля 2014 года соответствуют уровню тарифов 2-го полугодия 2013 года.

В 1-м полугодии 2013 года средний тариф по группам потребителей соста-

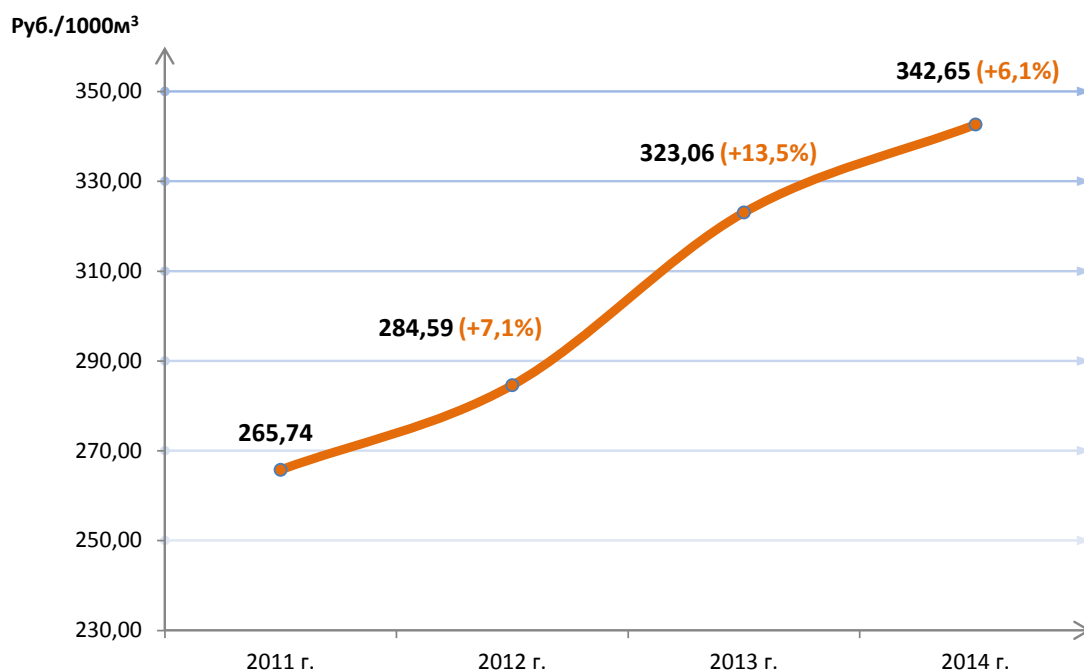
вил 303,45 руб./1000 м<sup>3</sup>, во 2-м полугодии был равен 342,67 руб./1000 м<sup>3</sup>, но в 2014 году рост среднего тарифа отсутствует.

Динамика среднего и среднегодового тарифов

Показатель	2011 год (с 1 января 2011 г.)	2012 год			2013 год			2014 год		
		1 полугодие	2 полугодие	Рост, %	1 полугодие	2 полугодие	Рост, %	1 полугодие	2 полугодие	Рост, %
Средний тариф, руб./1000 м <sup>3</sup>	265,74	265,74	303,45	14	303,45	342,67	13	342,67	342,62	0
Среднегодовой тариф, руб./1000 м <sup>3</sup>	265,74	284,59		7,1	323,06		13,5	342,65		6,1

В целях наиболее точной оценки влияния тарифа на динамику роста выручки необходимо рассматривать изменения среднегодового тарифа.

Динамика роста среднегодового тарифа на транспортировку газа



Величины тарифов и объемов транспортировки газа являются основными факторами, влияющими на выручку (см. рис. далее).

Рост среднегодового тарифа в 2012 году составил всего 7,1% ввиду введения в действие тарифа с 1 июля 2012 года, а не с 1 января, что сказалось на снижении темпов роста выручки.

Рост среднегодового тарифа в 2013 году составил 13,5%.

В 2014 рост среднегодового тарифа составит 6,1%, ввиду сохранения тарифа на уровне 2013 года.

Сравнение темпов роста среднегодового тарифа, выручки и объемов транспортировки газа представлены в диаграмме.

**Темпы роста среднегодового тарифа, выручки и объемов транспортировки газа**



Планируемый рост выручки в 2013 году на 13,4% по сравнению с 2012 г., при одинаковых объемах услуг, соответствовал росту среднегодового тарифа. Однако снижение фактических объемов транс-

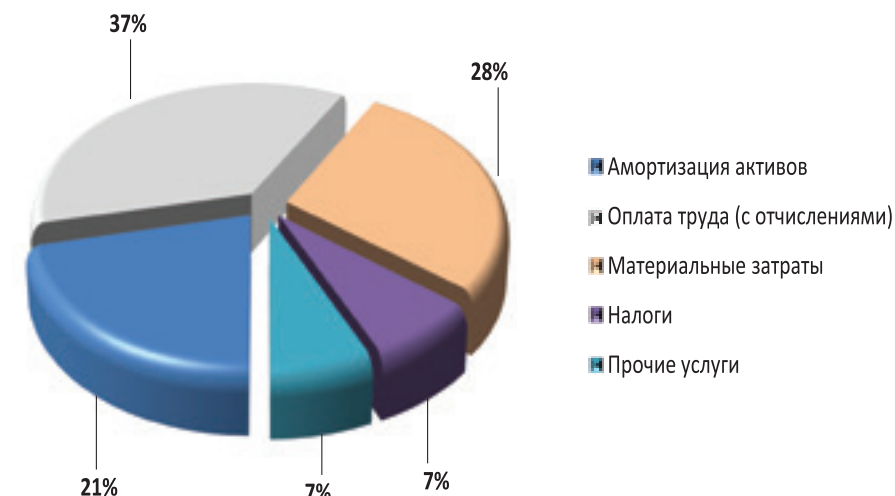
портировки газа в 2013 году сократило рост выручки до 9,3%, а также уменьшило сумму специальной надбавки, направляемой на финансирование программы газификации, на 63,05 млн руб.

## СЕБЕСТОИМОСТЬ, СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ

Общая себестоимость в 2013 году составила 8 млрд руб., что на 189 млн руб., или на 2%, ниже показателя 2012 года.

Структура себестоимости ОАО «МОСГАЗ» достаточно постоянна, не подвержена резким изменениям, представлена в следующей диаграмме.

Структура себестоимости Общества за 2013 год



Расшифровка себестоимости по статьям расходов, тыс. руб.

Статья расходов	2012 г.	2013 г.	Изменение, т.р.	Изменение, %
<b>Материальные затраты</b>	<b>2 898 591</b>	<b>2 257 072</b>	<b>-641 519</b>	<b>-22%</b>
в т.ч.				
Материалы	612 966	516 802	-96 164	-16%
Текущий ремонт и обслуживание основных производственных фондов	1 244 372	994 190	-250 182	-20%
Капитальный ремонт основных производственных фондов	469 984	271 850	-198 134	-42%
<b>Расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды</b>	<b>2 754 539</b>	<b>2 928 013</b>	<b>173 474</b>	<b>6%</b>
в т.ч.				
Затраты на оплату труда	2 175 769	2 308 786	133 017	6%
Отчисления на социальные нужды	578 770	619 227	40 457	7%
<b>Амортизация</b>	<b>1 493 478</b>	<b>1 716 474</b>	<b>222 996</b>	<b>15%</b>
<b>Прочие затраты</b>	<b>1 071 461</b>	<b>1 126 976</b>	<b>55 515</b>	<b>5%</b>
в т.ч. наиболее крупные:				
Налог на имущество	539 072	578 262	39 190	7%
Охрана	155 518	149 941	-5 577	-4%
Страхование	104 430	102 366	-2 064	-2%
<b>Итого:</b>	<b>8 218 069</b>	<b>8 028 535</b>	<b>-189 534</b>	<b>-2%</b>

Материальные затраты в 2013 году снизились по сравнению с 2012 годом на 641,5 млн руб. в связи с ежегодными особенностями производственной программы Общества в части эксплуатационных мероприятий, текущего и капитального ремонта.

Расходы на оплату труда в 2013 году выросли по сравнению с 2012 годом на 173,5 млн руб. в связи с проводимой Обществом политикой по привлечению высококвалифицированных кадров, в связи с незначительным приростом численности персонала (2,2% в целом

за год), связанным с увеличением объемов работ, проводимых собственными силами, а также – с периодической индексацией заработной платы, предусмотренной условиями коллективного договора.

В результате проведения реконструкции объектов газового хозяйства, обновления основных фондов и постепенного увеличения их балансовой стоимости, в 2013 году наблюдался рост амортизации основных средств на 223 млн руб. (15%) и налога на имущество на 39,2 млн руб. (7%).

## АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И СТРУКТУРА БАЛАНСА

Финансовое состояние ОАО «МОСГАЗ» является стабильным, в 2013 году не наблюдается значительных отклонений основных финансовых показателей, рассчитываемых по балансу Общества.

Основные финансовые коэффициенты, рассчитываемые по балансу

№ п/п	Наименование показателя, ед. измерения	2012 год	2013 год	Нормативное значение
1	Коэффициент текущей ликвидности	2,65	1,38	1,5
2	Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,95	0,92	0,5
3	Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	0,60	0,29	0,1



## ОЦЕНКА ЛИКВИДНОСТИ ОБЩЕСТВА

Коэффициент текущей ликвидности характеризует отношение текущих активов Общества к его текущим обязательствам и определяет общий уровень платежеспособности Общества. В отчетном

периоде значение данного показателя составило 1,40, что немного ниже норматива. Данный фактор связан с временным увеличением кредиторской задолженности на конец отчетного периода.

## ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОБЩЕСТВА

Коэффициент автономии собственных средств характеризует зависимость Общества от внешних займов (кредиторов). Чем выше значение коэффициента, тем Общество финансово более устойчиво и независимо от внешних кредиторов. Значение данного коэффициента в 2013 году составило 0,92, что является оптимальным сбалансированным значением между собственным и заемным капиталом.

Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования показывает наличие собственных

средств у Общества, необходимых для его финансовой устойчивости. Значение данного коэффициента в 2013 году составило 0,29, что выше норматива и говорит о наличии у Общества достаточных источников финансирования.

Показатель Чистые активы Общества имеет тенденцию к ежегодному росту. В 2013 году чистые активы ОАО «МОСГАЗ» увеличились на 2,6 млрд руб., что на 7,6% больше уставного капитала в 2013 году, данный факт характеризует стабильное финансовое состояние Общества.

Динамика чистых активов за 2009-2013 гг.

Наименование показателя, ед. измерения	2009 год	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год
Чистые активы, млн руб.	21 657,3	23 850,3	31 790,9	35 129,9	37 240,5

## АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ БАЛАНСА

Валюта баланса на 31.12.2013 составила 40 656 839 тыс. руб., что на 3 788 813 тыс. руб. (10,3%) больше баланса на 31.12.2012.

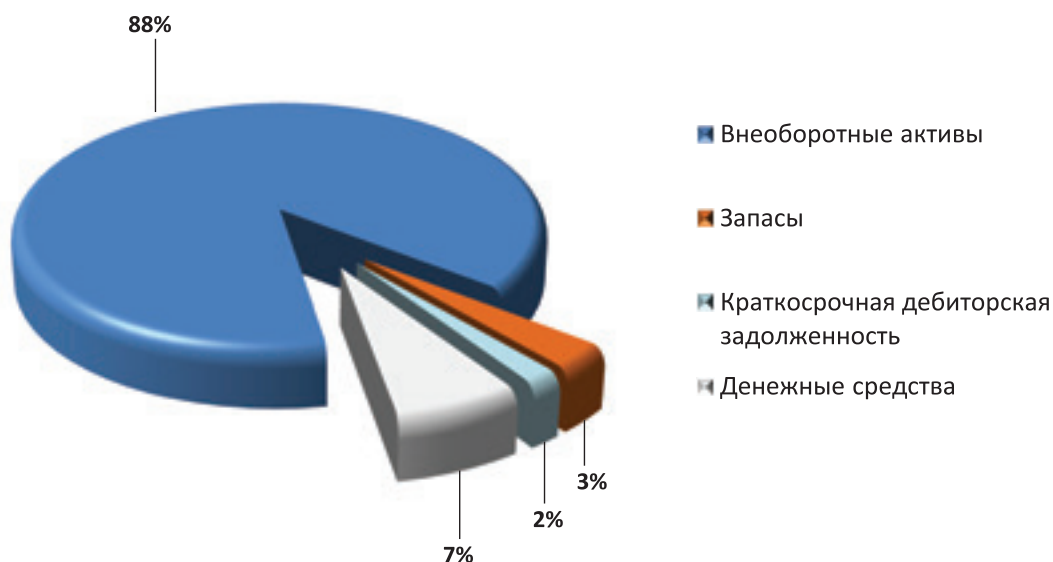
### Динамика структуры баланса Общества

Показатель	на 31.12.2012		на 31.12.2013		Изменение в структуре баланса за 2013 год	
	Значение показателя, тыс.руб.	Доля показателя в общей сумме валюты баланса, %	Значение показателя, тыс.руб.	Доля показателя в общей сумме валюты баланса, %	в тыс. руб.	в %
Внеоборотные активы	32 570 170	88,3%	35 867 289	88,2%	3 297 119	-0,1%
Оборотные активы всего, в том числе:	4 297 856	11,7%	4 789 550	11,8%	491 694	0,1%
Запасы	1 198 823	3,3%	1 294 664	3,2%	95 841	-0,1%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	16 668	0,0%	1 693	0,0%	-14 975	0,0%
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Краткосрочная дебиторская задолженность	889 462	2,4%	732 735	1,8%	-156 727	-0,6%
Краткосрочные финансовые вложения	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Денежные средства	2 151 348	5,8%	2 756 203	6,8%	604 855	0,9%
Прочие оборотные активы	41 555	0,1%	4 255	0,0%	-37 300	-0,1%
<b>Итого актив баланса</b>	<b>36 868 026</b>	<b>100,0%</b>	<b>40 656 839</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 788 813</b>	<b>0,0%</b>
Капитал	35 129 935	95,3%	37 240 469	91,6%	2 110 534	-3,7%
Долгосрочные обязательства	-	0,0%	4 265	0,0%	4 265	0,0%
Краткосрочные обязательства всего, в том числе:	1 738 091	4,7%	3 412 105	8,4%	1 674 014	3,7%
Займы и кредиты	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Кредиторская задолженность	1 621 208	4,4%	3 233 505	8,0%	1 612 297	3,6%
Доходы будущих периодов	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Прочие краткосрочные обязательства	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
<b>Итого пассив баланса</b>	<b>36 868 026</b>	<b>100,0%</b>	<b>40 656 839</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 788 813</b>	<b>0,0%</b>

Структура актива баланса Общества практически не поменялась, в пассиве баланса увеличилась доля краткосрочной кредиторской задолженности, что

связано с поступлением существенных авансов по договорам технологического присоединения и выноса газовых сетей.

Структура активов Общества по балансу на 31.12.2013



Подобная структура с высокой долей внеоборотных активов свидетельствует о высокой надежности акций Общества. Внеоборотные активы Общества на 99% (35 621 574 тыс. руб.) состоят из основных средств и незавершенного строительства, что соответствует основной

цели Общества – обеспечение безаварийного и бесперебойного газоснабжения потребителей г. Москвы, которое достигается путем реконструкции, модернизации и ремонта изношенных объектов газового хозяйства.

### ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

В 2013 году стоимость основных средств, находящихся на балансе Об-

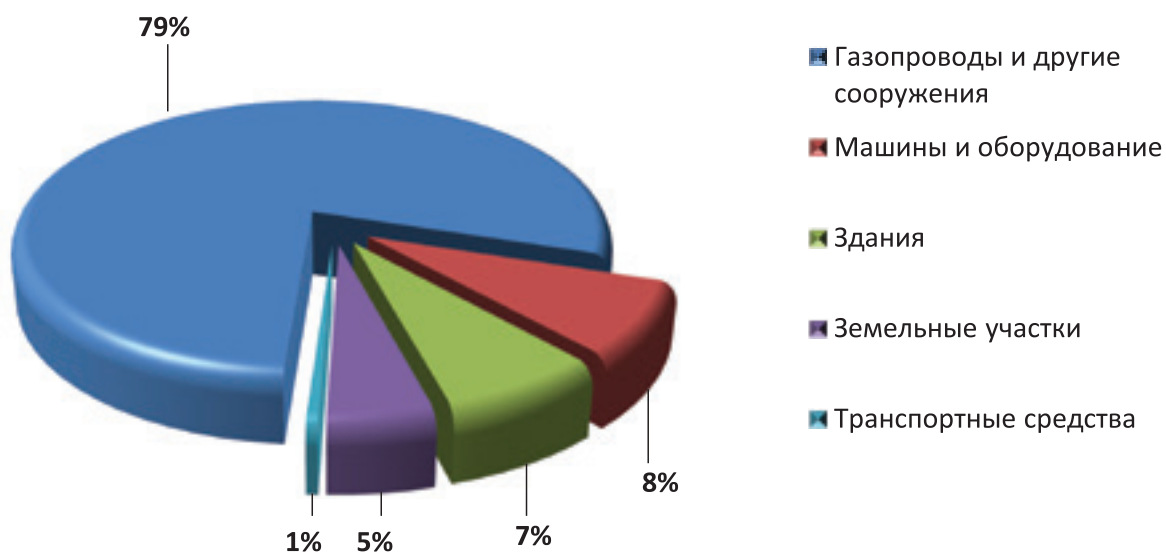
щества, выросла по сравнению с 2012 годом на 3 107,4 млн руб.

Структура основных средств на балансе Общества, тыс. руб.

Статья, формирующая стоимость основных средств в балансе	31.12.2012	31.12.2013	Изменение за период
Остаточная стоимость основных средств	25 597 485	30 585 580	4 988 095
Стоимость объектов капитальных вложений и незавершенного строительства;	6 893 221	5 012 751	-1 880 470
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам на приобретение (строительство) основных средств	23 485	23 243	-242
<b>Итого</b>	<b>32 514 191</b>	<b>35 621 574</b>	<b>3 107 383</b>

Остаточная стоимость введенных в эксплуатацию объектов по группам основных средств представлена в следующей диаграмме.

Структура остаточной стоимости основных средств на 31.12.2013



Максимальный прирост остаточной стоимости в 2013 году приходится на группу основных средств «Газопроводы и другие сооружения».

**Структура и динамика балансовой стоимости основных средств Общества по группам, млн руб.**

Группы ОС	Балансовая стоимость ОС 31.12.2012	Балансовая стоимость ОС 31.12.2013	Годовой прирост
Газопроводы и другие сооружения	21 573	24 050	2 476
Машины и оборудование	1 667	2 552	885
Здания	2 127	2 276	149
Земельные участки		1 466	1 466
Транспортные средства	183	162	-21
Производственный и хозяйственный инвентарь	46	80	34
<b>Итого</b>	<b>25 597</b>	<b>30 586</b>	<b>4 988</b>

Главной целью ОАО «МОСГАЗ» является обеспечение безаварийной эксплуатации городской системы газоснабжения, для ее реализации реконструкция

и обновление основных фондов должны выполняться темпами, опережающими старение.



В 2013 году остаточная стоимость основных средств и стоимость введенных в эксплуатацию объектов достигли максимума относительно предыдущих пе-

риодов. Ввод в эксплуатацию превысил показатель 2012 года почти в 2 раза и составил 7 162 млн руб.

Динамика остаточной стоимости основных фондов в 2009 – 2013 гг, млн руб.

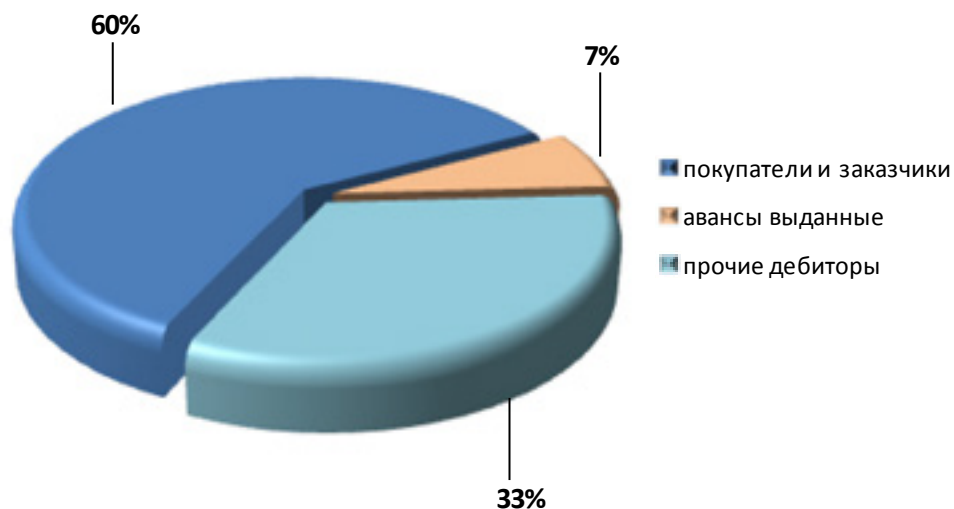
Наименование показателя	2009	2010	2011	2012	2013
Начисленная амортизация за год	408	886	1 126	1 545	1 866
Ввод в эксплуатацию за год	1 323	2 331	2 863	3 592	7 162
Остаточная стоимость ОС на конец года	17 198	19 583	23 996	25 597	30 586

## ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

### Дебиторская задолженность

Вся дебиторская задолженность Общества является текущей, общая сумма снизилась на 18% за счет работы с дебиторами, направленной на минимизацию сумм просроченной задолженности.

Структура дебиторской задолженности Общества на 31.12.2013



В общей сумме задолженности 60% составляет задолженность покупателей и заказчиков за оказанные услуги и выполненные работы.

В составе прочей дебиторской задолженности наиболее значительные сум-

мы – авансовые платежи по налогу на прибыль в размере 110,6 млн руб. и денежное обеспечение исполнения государственного контракта в сумме 48, 8 млн руб.

#### Динамика дебиторской задолженности Общества по итогам 2013 года, тыс. руб.

Вид задолженности	Сумма задолженности на 31.12.2012	Сумма задолженности на 31.12.2013	Изменение за период	Изменение за период, %
<b>Дебиторская задолженность</b>	<b>889 462</b>	<b>732 735</b>	<b>-156 727</b>	<b>-18%</b>
в том числе: покупатели и заказчики	694 871	441 002	-253 869	-37%
авансы выданные	42 504	51 400	8 896	21%
прочие дебиторы	152 087	240 333	88 246	58%

Задолженность покупателей и заказчиков снизилась на 37%, наблюдается рост задолженности прочих дебиторов и по выданным авансам.

### КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Вся кредиторская задолженность ОАО «МОСГАЗ» также является текущей. Общество, осуществляя свою оперативную деятельность, не привлекает дополнительные заемные средства. Рост кредиторской задолженности в

2013 году на 1850 млн руб. (на 114%) по сравнению с 2012 годом объясняется получением в отчетном периоде крупных авансов по договорам технологического присоединения.

Структура кредиторской задолженности Общества по итогам 31.12.2013



В общей сумме задолженности 41% составляет задолженность по полученным авансам, 34% – задолженность постав-

щикам и подрядчикам за выполненные работы и услуги, 18% – задолженность по налогам и сборам

#### Динамика кредиторской задолженности Общества по итогам 2013 года, тыс. руб.

Вид задолженности	Сумма задолженности на 31.12.2012	Сумма задолженности на 31.12.2013	Изменение за период	Изменение за период, %
<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>1 621 208</b>	<b>3 233 505</b>	<b>1 612 297</b>	<b>99%</b>
в том числе:				
поставщики и подрядчики	884 886	1 091 846	206 960	23%
авансы полученные	266 251	1 319 423	1 053 172	396%
расчеты по налогам и сборам	290 117	588 715	298 598	103%
Задолженность перед персоналом	90 129	99 958	9 829	11%
Задолженность перед внебюджетными фондами	35 330	41 414	6 084	17%
Прочие кредиторы	54 495	92 149	37 654	69%

На рост задолженности по полученным авансам повлияло поступление авансов по договорам технологического присоединения к сетям газоснабжения ОАО «МОСГАЗ» газопотребляющего оборудования объектов ОАО «МОСЭНЕРГО» в общей сумме 1 056,5 млн руб. Денежные средства, поступающие по вышеуказанным договорам, направляются Об-

ществом на выполнение мероприятий по подключению объектов заказчика к сетям ОАО «МОСГАЗ».

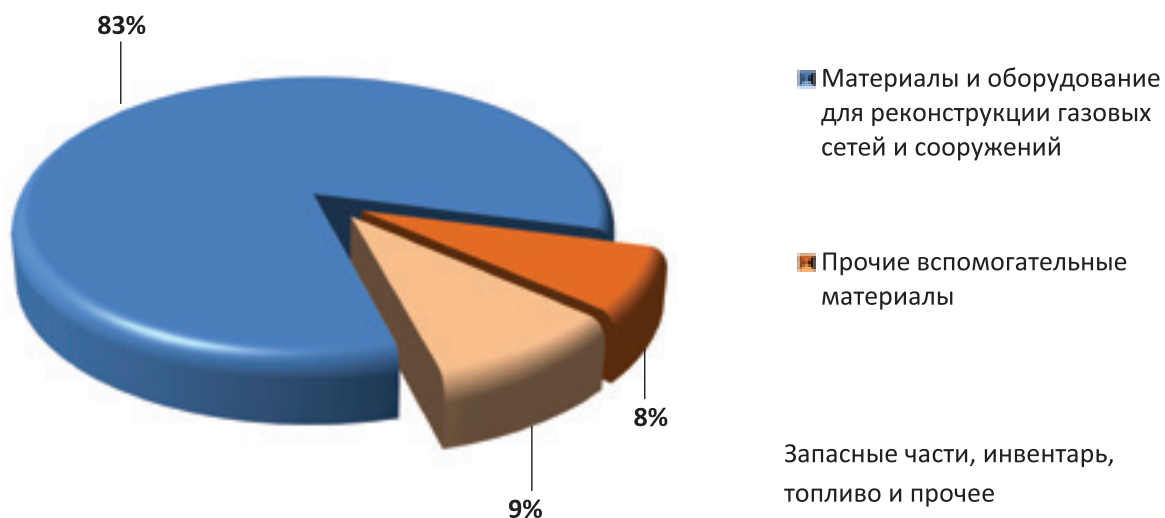
Прирост кредиторской задолженности по налогам в основном определяется увеличением суммы задолженности по НДС на 239 млн руб., начисленной с полученных авансов.



## ЗАПАСЫ

В структуре материально-производственных запасов Общества преобладают материалы, предназначенные для ремонта и реконструкции объектов газового хозяйства.

Структура материально-производственных запасов Общества на 31.12.2013



Структура материально-производственных запасов Общества, тыс. руб.

Группа МПЗ	31.12.2012	31.12.2013	Изменение, тыс. руб.	Изменение, %	Доля на 31.12.2013
Материалы и оборудование для реконструкции газовых сетей и сооружений	991 401	1 057 515	66 114	7%	83%
Запасные части, инвентарь, топливо и прочее	85 595	118 667	33 072	39%	9%
Прочие вспомогательные материалы	72 564	94 334	21 770	30%	8%
<b>Итого</b>	<b>1 149 560</b>	<b>1 270 516</b>	<b>120 956</b>	<b>11%</b>	<b>100%</b>

Общий рост запасов в 2013 году составил 11% (121 млн руб.).

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСАХ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2013 ГОДУ

В соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Общество осуществляет учет используемых энергетических ресурсов.

### Сведения об объемах энергетических ресурсов, используемых ОАО «МОСГАЗ» в 2013 году

Вид ресурса	Расход		
	в натуральном выражении		в денежном выражении, тыс. руб.
	единица измерения	количество	
Тепловая энергия	Гкал	15 490,57	20 986,70
Электрическая энергия	кВт·ч	19 895 304,66	93 644,14
Бензин автомобильный	Литр	593 501,12	14 910,05
Топливо дизельное	Литр	2 857 003,48	78 987,11
Газ естественный (природный)	тыс. м <sup>3</sup>	28 025,55	109 863,71

## ВЫПОЛНЕНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА (ОСНОВНЫХ БЮДЖЕТОВ) ОБЩЕСТВА

К основным бюджетам, формирующим бизнес-план Общества и утверждаемым ежегодно Советом директоров общества, относятся:

- **Бюджет реализации;**
- **Бюджет доходов и расходов;**
- **Бюджет движения денежных средств;**
- **Прогнозный баланс;**
- **План по персоналу;**
- **План распределения прибыли.**

По итогам 2013 года Обществом исполнены все основные бюджеты без существенных отклонений.

Отчет о выполнении основных бюджетов Общества за 2013 год с пояснением причин возникших отклонений приводится в Приложении к настоящему отчету.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Совет директоров Общества оценивает эффективность управления Обществом, опираясь на систему оценки достижения Обществом принятых ключевых показателей эффективности (в дальнейшем – КПЭ). Расчет КПЭ производится в соответствии с основными правилами Положения об оперативном планировании деятельности ОАО «МОСГАЗ», утвержденного Советом директоров Общества 27.02.2013 (Протокол № 2).

Обществом выполнены все ключевые показатели эффективности, предусмотренные планом финансово-хозяйственной деятельности на 2013 год:

- 11 088,3 млн руб. составила выручка от продаж, что в целом соответствует плану;

- Рентабельность продаж на 8 процентных пунктов выше плана и составляет 28%;
- Остаточная стоимость внеоборотных активов сложилась на уровне плана и составила 35 867,3 млн руб.;
- Отраслевые КПЭ – наличие паспорта готовности к отопительному сезону и отсутствие нарушений условий транспортировки газа по вине Общества – выполнены.

Достигнутые за 2013 год значения КПЭ существенно не отклоняются от утвержденных, кроме рентабельности продаж, которая выше ожидаемой на 43,3% по причине получения прибыли от продаж выше запланированной.

### Выполнение ключевых показателей эффективности Общества в 2013 году

№ п/п	Наименование показателя	2013				Допустимое отклонение факта КПЭ от плана, %	Сверхнормативное отклонение факта КПЭ от плана, %
		План	Факт	Отклонение			
				Абсол.	Относит.		
Основные оперативные универсальные КПЭ							
	Выручка от продаж, млн руб.	11 157,5	11 088,3	-69,2	-0,6%	-5%	-20%
	Рентабельность продаж, %	19%	28%	8%	43,3%	-5%	-15%
Второстепенные оперативные универсальные КПЭ							
	Остаточная стоимость внеоборотных активов, млн руб.	35 754,1	35 867,3	113,2	0,3%	-5%	-20%
Отраслевые КПЭ							
	Наличие (получение) паспорта готовности в установленный срок	да	да	-	-	0	0
	Отсутствие нарушений условий транспортировки газа потребителю по вине ОАО «МОСГАЗ»	нет	нет	-	-	0	0

## ВЫВОДЫ

Все основные финансовые показатели ОАО «МОСГАЗ» по итогам 2013 года: выручка, прибыль, объем инвестиций и стоимость чистых активов, имеют положительную динамику роста по отношению к предыдущим периодам.

Неблагоприятным фактором, влияющим на деятельность Общества, является снижение объема транспортировки газа потребителям, происходящее по объективным, не зависящим от Общества причинам.

Финансовое состояние Общества стабильно, структура баланса с высокой долей внеоборотных активов отражает реализацию основных целей Общества: обеспечение безаварийного и беспере-

бойного газоснабжения потребителей г. Москвы, которое достигается путем реконструкции, модернизации и ремонта изношенных объектов газового хозяйства.

О стабильности финансовой ситуации и высоком уровне финансового планирования свидетельствует факт достаточности собственных оборотных средств — внешних заимствований Общество не привлекает.

Бизнес-план на 2013 год Обществом выполнен, производственная программа реализована в полном объеме, установленные Советом директоров значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) достигнуты.



РАЗДЕЛ 9

КАДРОВАЯ И  
СОЦИАЛЬНАЯ  
ПОЛИТИКА



# КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика ОАО «МОСГАЗ» определяется целями и стратегией развития Общества и направлена на развитие сплоченности коллектива, профессионального и образовательного потенциала сотрудников.

Реализуемые производственные и инвестиционные программы Общества дают возможность заявлять, что ОАО «МОСГАЗ» является приоритетным и стабильным работодателем на рынке труда.

Целями кадровой политики ОАО «МОСГАЗ» являются:

- обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численного и качественного состава кадров в соответствии с потребностями Общества, требованиями действующего законодательства и состоянием рынка труда;
- эффективность и конкурентоспособность результатов трудовой деятельности;

- обеспечение эффективной системы мотивации, уровня оплаты и стимулирования труда;
- обеспечение социальных программ Общества.

Основные процессы, реализуемые Обществом, в части касающейся управления персоналом:

- планирование потребности в персонале, формирование и оптимизация структуры и штата;
- привлечение и отбор высококвалифицированных специалистов, создание внутреннего и внешнего кадрового резерва с высоким качеством кадрового потенциала;
- формирование и реализация программы развития персонала, адаптации новых сотрудников, планирование индивидуального продвижения, профессиональная подготовка, повышение квалификации и переподготовка кадров;
- социальная ответственность работодателя.

## ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

По состоянию на 31.12.2013 численность персонала ОАО «МОСГАЗ» составила **4808** человек.

Динамика изменения численности за период с 2011 по 2013 г. представлена в таблице:

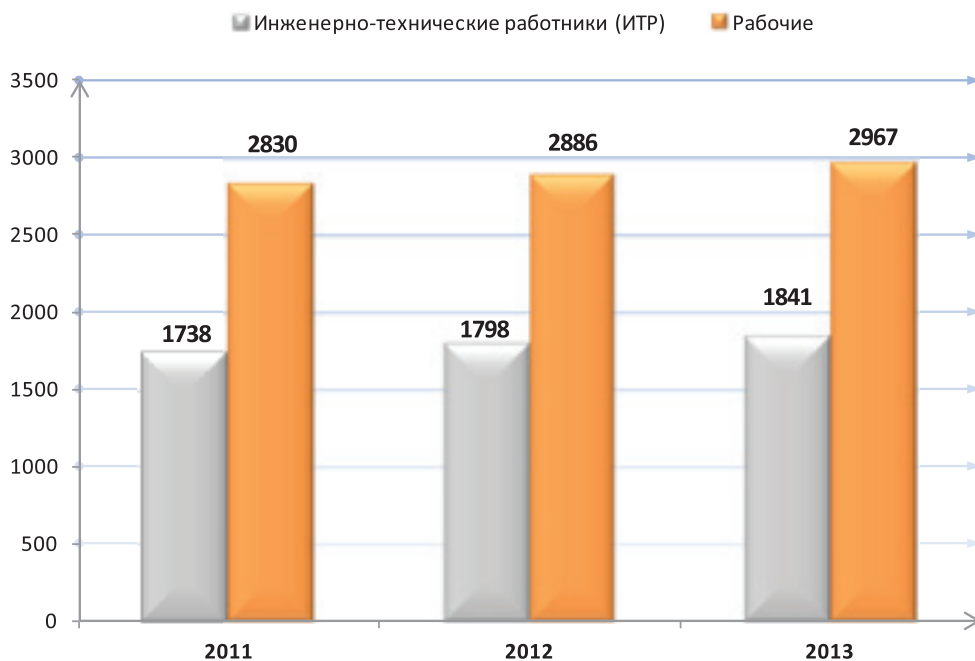
Год	ИТР	Рабочие	Общая численность персонала
2011	1738	2830	4568
2012	1798	2886	4684
2013	1841	2967	4808

Фактическая укомплектованность кадрами составила 92,1%.

Структура персонала общества на 31.12.2013:

1 841 – руководители, специалисты;

2 967 – рабочие.



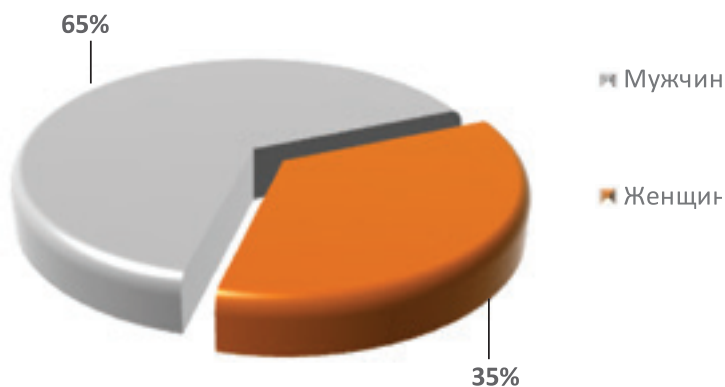
## ГЕНДЕРНЫЙ И ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

Из 4808 работников ОАО «МОСГАЗ» численность мужчин составляет 3115 чел., женщин 1693 чел.

Возрастная структура персонала Общества сбалансирована. Наряду с наиболее трудоспособной возрастной группой от 30 до 50 лет, 19% составляют молодые работники в возрасте до 30 лет.

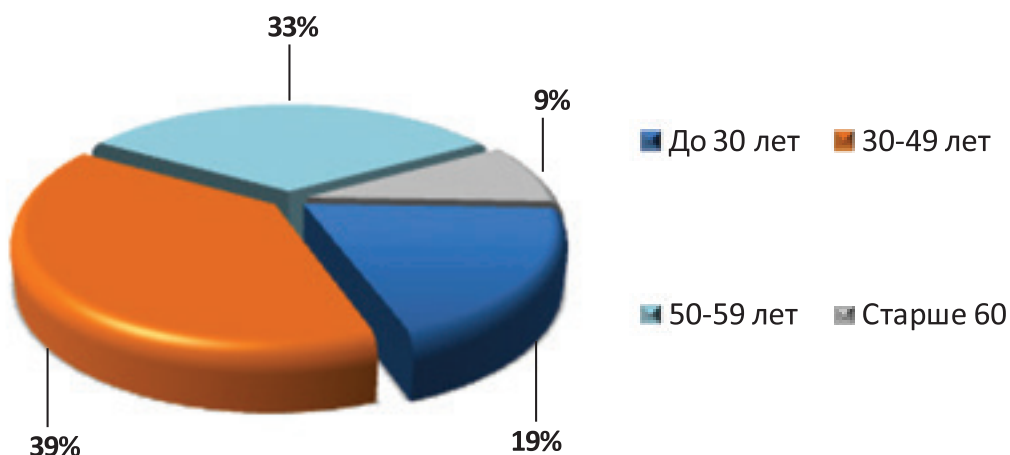
Средний возраст работников Общества составляет 44 года.

ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА





### Возрастная структура работников Общества



### ОБРАЗОВАНИЕ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

Образовательный уровень коллектива достаточно высокий, квалификация сотрудников позволяет выполнять произ-

водственные программы на качественном уровне.

№ п/п	Образование, степень	Количество сотрудников
1	Высшее образование	1325
2	Кандидат наук	9
3	Доктор технических наук	1
4	Среднее профессиональное	1615
5	Среднее (полное) общее	1858

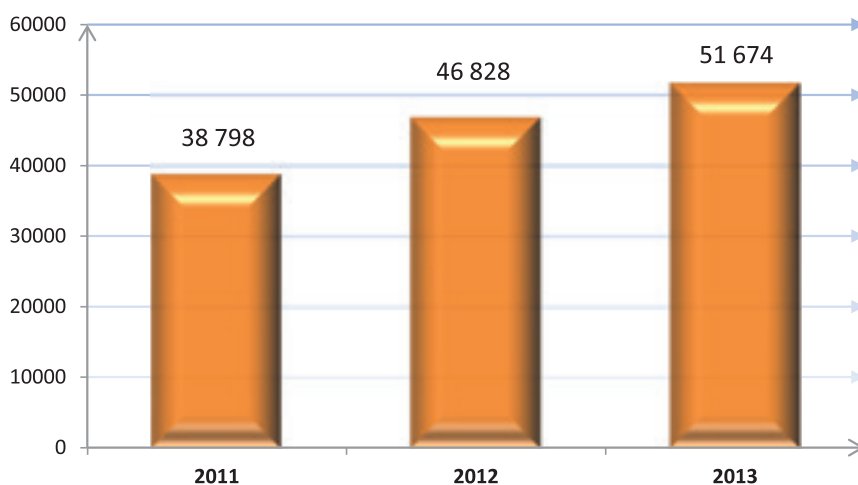
### СИСТЕМА МОТИВАЦИИ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

Система мотивации работников Общества способствует привлечению, удержанию и стимулированию эффективного труда квалифицированного персонала путем предоставления конкурентоспособного материального вознаграждения и социальной политики Общества.

Действующая система оплаты труда состоит из должностных окладов, премий, тарифных ставок, учитывающих квалификацию и деловые качества работников.

Зарботная плата работников Общества имеет динамику роста, которая представлена на графике:

Динамика средней зарплаты, руб.



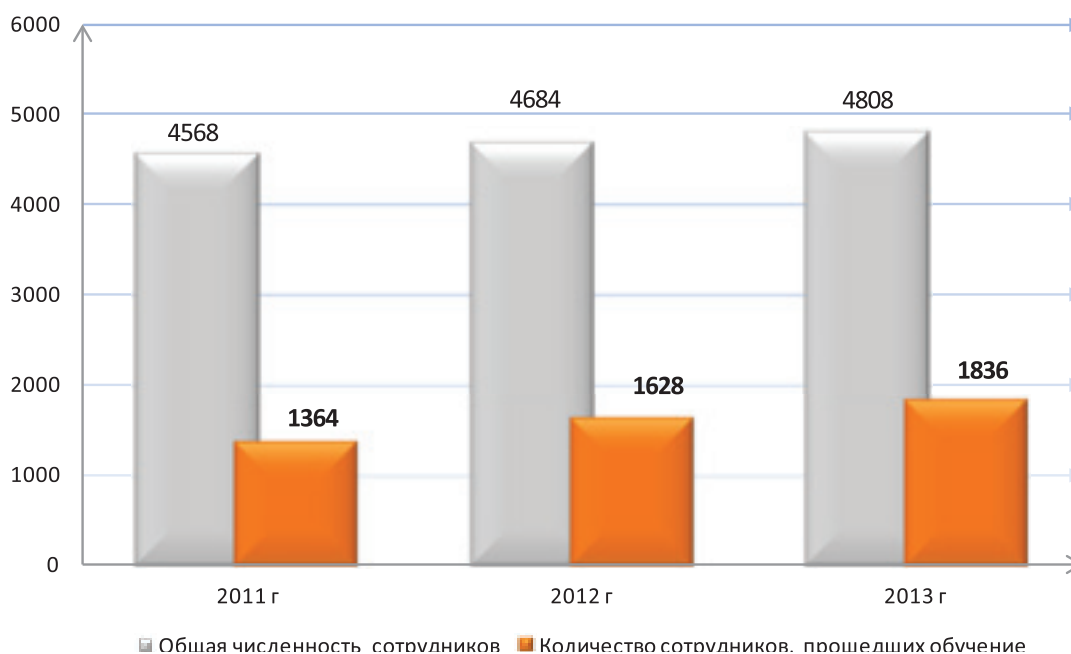
## ПОДГОТОВКА И ОБУЧЕНИЕ КАДРОВ

Ориентируясь на решение задач по углублению профессиональных знаний, умений и навыков, освоения новых технологий производственного процесса, повышения эффективности и качества работы, производительности труда, обеспечения безопасных условий охраны труда, ОАО «МОСГАЗ» проводит ком-

плексную систематическую работу по разнообразным формам и различным видам профессионального обучения.

В 2013 году обучение по всему комплексу образовательных программ прошли 1836 работников. Динамика обучения за период с 2011 по 2013 г. представлена на графике:

Динамика обучения работников Общества



В ОАО «МОСГАЗ» функционируют центральные аттестационные комиссии по проверке знаний и требований промышленной безопасности, норм и правил работы в электроустановках, требований безопасности при работе с системами внутреннего газоснабжения, правил производства земляных работ. В структурных подразделениях работают внутренние квалификационные комиссии по периодической проверке знаний у работников рабочих профессий. В 2013 году через аттестационные комиссии Общества очередную переаттестацию прошли 797 работников, что позволило сэкономить более 1,7 млн рублей.

В 2013 году программы профессиональной подготовки освоили 364 вновь принятых рабочих, занятых монтажом, эксплуатацией и ремонтом наружных и внутренних газопроводов и газового оборудования.

Значительную долю (около 75%) общего объема оказываемых образовательных услуг обеспечивает учрежденная Обществом Автономная некоммерческая организация «Центр дополнительного профессионального обучения работников ОАО «МОСГАЗ».

Общество уделяет большое внимание обновлению базы знаний, развитию потенциала молодых специалистов, а также подготовке резерва на руководящие должности, поэтому тщательно подходит к отбору кандидатов на обучение, повышение квалификации и переподготовку в ведущих вузах страны, способствующих профессиональному и карьерному росту работников.

В 2013 году ОАО «МОСГАЗ» продолжило сотрудничество с Российским го-

сударственным университетом нефти и газа имени И.М. Губкина по получению первого и второго высшего образования по профильным специальностям, а также по переподготовке и повышению квалификации. Дипломы по различным образовательным уровням получили 18 сотрудников, еще 6 продолжают обучение. В рамках социальной программы учатся дети работников Общества.



С целью своевременного привлечения лучших студентов и выпускников Общества ежегодно участвует в Ярмарках вакансий, принимает студентов для прохождения производственной и преддипломной практики Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина.

За прошедшие 3 года в Общество принято 40 выпускников данного университета:

Год выпуска	Количество человек
2011	8
2012	18
2013	14

В 2013 году Общество продолжило взаимодействие с Московским городским университетом Правительства Москвы по магистерской программе «Управление государственными и муниципальными заказами». Для содействия профессиональной ориентации молодежи и создания внешнего резерва соискателей из числа успешных студентов колледжей и вузов ОАО «МОСГАЗ» ежегодно принимает на производственную и преддипломную

практику студентов образовательных учреждений среднего и высшего профессионального образования и, в частности, из Московского государственного колледжа архитектуры и строительства, Государственного геологоразведочного университета имени Серго Орджоникидзе, Московской государственной академии коммунального хозяйства и строительства, Национального исследовательского университета МЭИ и др.

## ОХРАНА ТРУДА

Одним из приоритетных направлений деятельности ОАО «МОСГАЗ» является создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников.

Для обеспечения безопасной и здоровой рабочей среды, в первую очередь на опасных производственных объектах, минимизации рисков возникновения аварийных ситуаций и несчастных случаев в 2013 году Управлением по охране труда и технике безопасности проведены следующие мероприятия:

- аттестация рабочих мест по условиям труда;
- комплексные проверки подразделений Общества;
- профилактическая работа по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- мероприятия, предусмотренные городскими целевыми программами в области охраны труда.

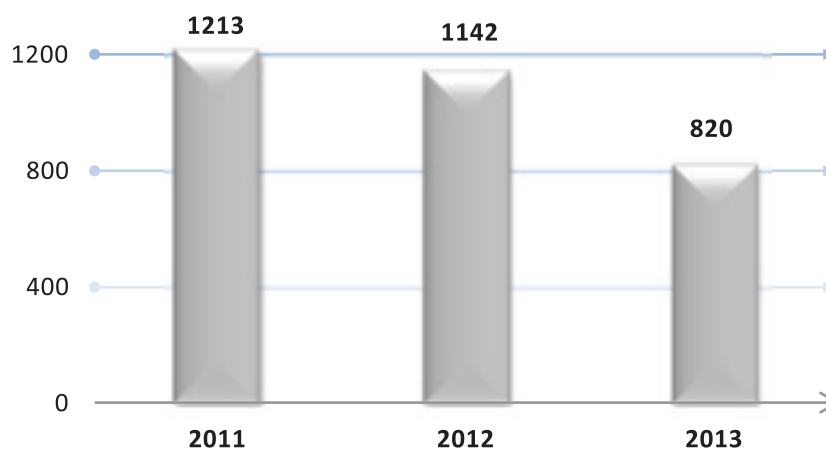
По результатам комплексных проверок выполнения требований охраны труда при осуществлении производственной деятельности Управлением по охране труда и технике безопасности за 2013 год выявлено 820 нарушений. По сравнению с отчетным периодом 2012 года количество нарушений уменьшилось на 28%.

Обществом разработаны и реализованы мероприятия, направленные на предупреждение и снижение количества несчастных случаев в производственной среде:

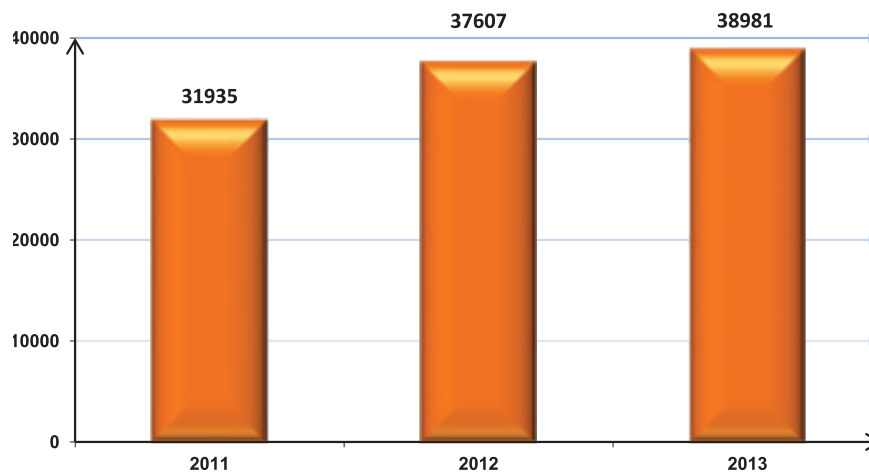
- повышение уровня профессиональной подготовки персонала;
- переоснащение подразделений специализированными транспортными средствами, техникой и оборудованием;
- организация и предоставление рабочих мест, соответствующих современным стандартам.



Количество выявленных нарушений



Объемы финансирования мероприятий по охране труда в 2011–2013 гг., тыс. руб.



В 2013 году обучение по дисциплине «Охрана труда» прошли 2 319 работников, что на 60% больше, чем в 2012 году.

С целью профилактики и выявления профессиональных заболеваний на ранних стадиях в ОАО «МОСГАЗ» предусмотрено проведение медицинских осмотров. В 2013 году медицинский осмотр прошли 1 545 человек, в 2012 году – 1 238 человек.

Регулярно проводится аттестация рабочих мест по условиям труда. Так, в 2011 году аттестовано 355 рабочих мест, в 2012 году – 735 рабочих мест, в 2013

году – 1 411 рабочих мест. План по аттестации в 2013 году выполнен на 100%. Для предотвращения несчастных случаев на производстве проводится оценка профессиональных рисков и уровня знаний работников в области охраны труда.

Персонал Общества в полном объеме обеспечен спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты.

По итогам 2013 года программа мероприятий в области охраны труда реализована в полном объеме.

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

### Социальная защита интересов работников Общества

Деятельность ОАО «МОСГАЗ» в области социальной защиты работников осуществлялась в соответствии с Коллективным договором, заключенным между Обществом и Региональной общественной организацией – Территориальной профсоюзной организацией работников Открытого акционерного общества «МОСГАЗ» Общественной организацией «Профсоюз муниципальных работников Москвы».

Руководством общества проведена комплексная работа по выполнению положений Коллективного договора в целях повышения качества жизни, обеспечения социальной защищенности работников, членов их семей и неработающих пенсионеров, создания комфортного трудового климата и стабильности коллектива.

**За 2013 год сумма дополнительных выплат сотрудникам Общества по Коллективному договору составила 119 246,4 тыс. руб.**

Все члены трудового коллектива обеспечены полисами добровольного медицинского страхования и застрахованы от несчастных случаев на производстве. Важным приоритетом социальной политики ОАО «МОСГАЗ» является сохранение и улучшение здоровья работников. С этой целью каждый сотрудник имеет возможность воспользоваться санаторно-курортным лечением на территории Российской Федерации, Украины и Белоруссии, получив компенсацию до 70% стоимости путевки. В 2013 году отдыхом и лечением воспользовались 150 сотрудников на общую сумму, с учетом компенсационных выплат, 2 306,4 тыс. руб.

В рамках проведения профилактических мероприятий проводилась вакцинация работников от гриппа.

ОАО «МОСГАЗ» стабильно сохраняет и расширяет меры социальной поддержки наименее защищенных групп коллектива и их семей.

Расходы на финансирование указанных социальных программ, тыс. руб.

Вид выплаты	2011	2012	2013
Единовременное премирование из прибыли	39 539,4	44 650,9	40 298,5
Компенсация за неиспользованный дополнительный отпуск при увольнении	565,1	1 377,5	1 682,6
Компенсация за путевки в детский оздоровительный лагерь, детский санаторно-оздоровительный лагерь	3 822,3	4 760,3	4 934,4
Материальная помощь в связи с утерей трудоспособности или утерей кормильца	360,0	300,0	300,0
Материальная помощь к ежегодному отпуску	21 085,0	21 063,0	20 650,0
Материальная помощь многодетным семьям и семьям, воспитывающим детей-инвалидов	3 195,0	4 995,0	5 340,0
Материальная помощь на погребение	2 671,3	4 530,0	3 115,0
Материальная помощь при рождении ребенка	2 755,0	2 510,0	2 490,0
Материальная помощь при увольнении в связи с выходом на пенсию	2 370,8	5 378,3	5 055,2
Надбавка ветерану газового хозяйства г. Москвы	0,0	6 716,0	6 403,0
Оплата дополнительного отпуска по колдоговору п.4.13 (за стаж работы в Обществе)	11 386,9	13 505,6	13 574,6
Оплата доп. отпуска по колдоговору п.4.16 (предоставление дополнительных дней при наступлении события)	588,8	512,5	638,7
Прочая материальная помощь (по заявлению работника)	3 567,7	1 014,3	1 314,3
Частичная компенсация за предоставление транспорта	78,8	98,9	118,4
Частичная оплата стоимости путевок в санатории, дома отдыха и т.п.	1 939,9	2 297,8	2 306,4
Юбилейная премия	8 904,0	10 695,5	11 025,3
<b>Итого</b>	<b>102 830,1</b>	<b>124 405,6</b>	<b>119 246,4</b>

Так, в 2013 году 66 многодетных семей и 27 семей, воспитывающих детей-инвалидов, получили от Общества материальную помощь.

В соответствии с социальной программой «Дети» в 2013 году 265 детей сотрудников отдыхали в период летних и зимних каникул в детском оздоровительном лагере «Зеленый шум», в котором созданы комфортные условия, включая бассейн, спортивные площадки, дискотеки, кружки танцев и юного творчества. К празднованию Нового года дети сотрудников посетили новогодние представления в Кремле, в мэрии Москвы и в ОАО «МОСГАЗ», где получили подарки.

В период новогодних каникул дети сотрудников ОАО «МОСГАЗ» посетили резиденцию Деда Мороза в г. Великий Устюг.

В целях проведения культурно-массового досуга работников Обществом совместно с профсоюзной организацией были организованы экскурсионные поездки по городам России, а также посещение выставок, театров и музеев, в которых приняло участие свыше 2000 сотрудников.

Обществом уделяется повышенное внимание и к спортивно-оздоровительной работе. С этой целью в 2013 году проведены соревнования по мини-футболу и настольному теннису. Всего в спортивных мероприятиях приняли участие свыше 2 тысяч сотрудников.

ОАО «МОСГАЗ» эффективно помогает своим сотрудникам в решении жилищных проблем. В 2013 году квалифицированным специалистам, нуждающимся в улучшении жилищных условий, предоставлены 48 квартир.







## СВЯЩЕННЫЙ ДОЛГ

На протяжении нескольких десятков лет Общество выполняет очень важную функцию для столицы и горожан – обеспечение горения пламени Вечного огня на могиле Неизвестного солдата в Александровском саду.

К 9 мая 2013 года квалифицированные специалисты Общества тщательно проверили горелку и провели требуемые профилактические работы.

Также в отчетном году осуществлялся ежедневный технический осмотр запальников газогорелочного устройства Вечного огня и проведено 19 периодических профилактических ремонтов.

Разработаны и изготовлены две новые специализированные горелки для обеспечения горения пламени Вечного огня на время проведения работ на основной горелке с отключением ее от системы газоснабжения.

Техническое обслуживание газогорелочного устройства Вечного огня позволяет сохранять пламя в том виде, в котором оно было перенесено с Марсового поля в 1967 году.

Кроме того, важнейшим направлением в социальной работе ОАО «МОСГАЗ» является забота о пожилых людях, ветеранах. Общество оказывает всестороннюю помощь ветеранам в решении проблем газификации, обслуживания, замены газового оборудования, а также материально стимулирует сотрудников, посвятивших Обществу значительную часть своей трудовой биографии.

В преддверии празднования 69-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. ОАО «МОСГАЗ» традиционно в торжественной обстановке чествует ветеранов ВОВ, тружеников тыла и ветеранов газового хозяйства Москвы при участии военнослужащих роты почётного караула 154-го отдельного комендантского Преображенского полка.

В 2013 году ко дню 148-й годовщины образования газового хозяйства города Москвы 32 человека, удостоены почетного звания «Ветеран труда» с вручением денежной премии, значка и удостове-





ния «Ветеран труда газового хозяйства». Ветеранам, продолжающим работать в компании, а это свыше 600 человек, выплачивается ежемесячная надбавка.



Почетными грамотами ОАО «МОСГАЗ» за долголетний добросовестный труд с выплатой денежной премии в 2013 году награждены 60 человек.

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОНКУРСЫ ОБЩЕСТВА

В целях совершенствования профессионального мастерства молодых рабочих, развития их творческой активности и инициативы, определения уровня технических знаний, ОАО «МОСГАЗ» ежегодно проводит конкурс профессионального мастерства по следующим



номинациям: «Электросварщик», «Слесарь ВДГО», «Электромонтер», «Машинист экскаватора», «Водитель грузового автомобиля» и «Автоледи». В последующем победители конкурсов защищают честь Общества на городском и отраслевом этапах конкурса «Московские мастера».

В 2013 году четверо участников от ОАО «МОСГАЗ» стали городскими призерами в личном первенстве.

Призовые места присуждались Обществу и в общекомандном зачете.

Помимо ценных призов в качестве поощрения за достигнутые результаты победители конкурса получают в течение года надбавку к зарплате в размере 30%, 20% и 10% от оклада за первое, второе и третье места соответственно.



## НАГРАДЫ ТРУДОВОГО КОЛЛЕКТИВА

Общество проводит целенаправленную деятельность по оценке и представлению к награждению сотрудников, показавших высокие производственные показатели в работе и внесших весомый вклад в развитие столичной газовой отрасли.

В соответствии с отраслевой принадлежностью ОАО «МОСГАЗ» к профессиональным праздникам в 2013 году приурочено вручение Почетных грамот и Благодарностей Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы 77 руководителям и специалистам Общества, из них 62 Почетные грамоты и 15 Благодарностей.

В связи с празднованием Дня строителя Почетными грамотами Департамента градостроительной политики города Москвы в прошедшем году отмечены 11 сотрудников ОАО «МОСГАЗ».

Два работника Общества удостоены высшей степени признания заслуг за выдающиеся достижения в социально-экономическом развитии города Москвы, а именно: присвоено почетное звание «Почетный работник Жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы» и вручена Благодарность Правительства Москвы.

A person wearing a white protective suit is seen from behind, operating a professional video camera. The camera has a 'ТВЦ' logo on its side. The background is a blurred grid pattern. The entire image has an orange tint.

## РАЗДЕЛ 10

### ОСВЕЩЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В СМИ И СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ



# ОСВЕЩЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В СМИ И СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ

Задача Пресс-службы диктуется необходимостью регулировать потоки входящей и исходящей информации, касающейся

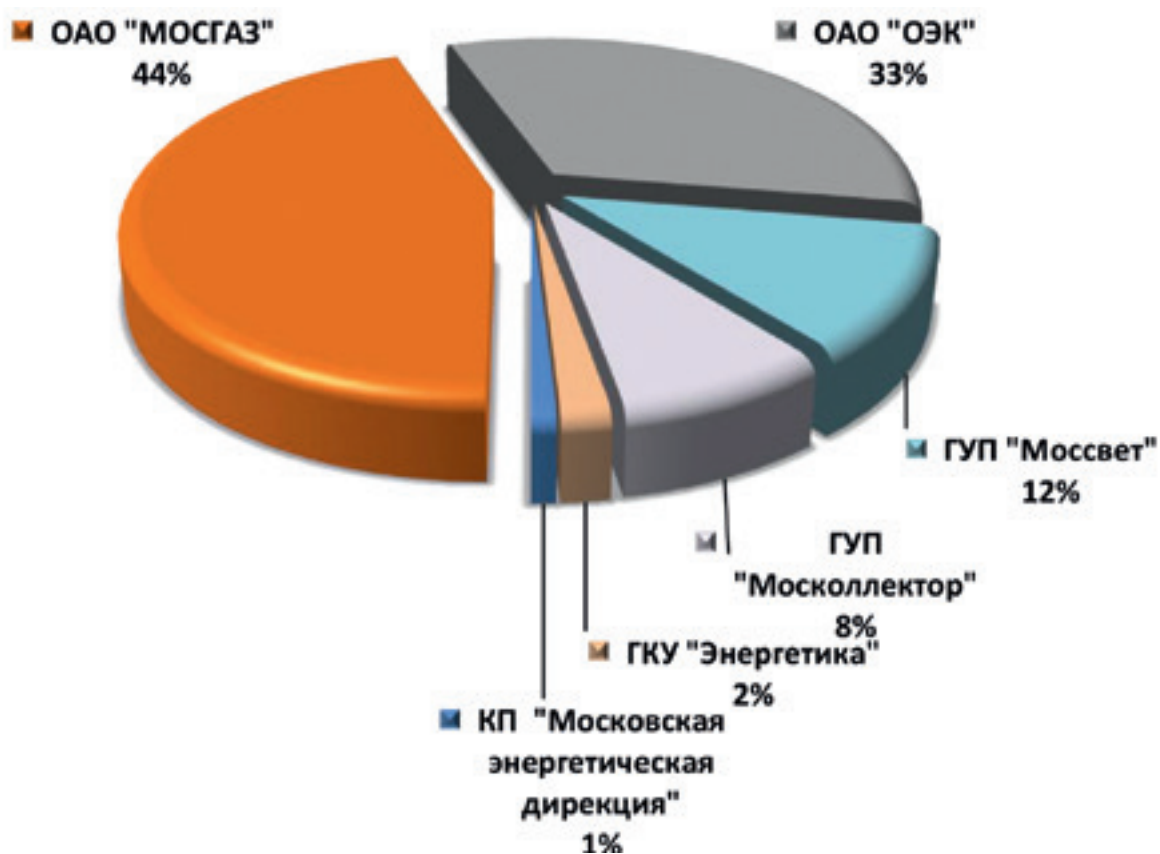
Общества, отображать ее в адаптированном виде сотрудникам, представителям СМИ и другим группам общественности.

## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ РАБОТЫ

Основными итогами работы Пресс-службы ОАО «МОСГАЗ» следует считать сформированное устойчивое положительное восприятие имиджа Общества у массовой аудитории, что подтверждается информационной активностью в

СМИ. За 2013 год в различных средствах массовой информации Пресс-службой было опубликовано 1994 информационных материала (по данным электронной информационно-аналитической системы «Интегрум»).

## АНАЛИЗ ВНИМАНИЯ СМИ ЗА 2013 ГОД



## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПУБЛИКАЦИЙ ПО УРОВНЮ СМИ

Очевидно, что наибольший процент представляют собой публикации в масштабах страны, что говорит о высокой социальной ответственности и значимости данного направления деятельности, так как зрительская аудитория представляет собой всю Российскую

Федерацию. На втором месте по распределению уровня СМИ – региональное информационное поле, что вполне логично, так как вопросы жизнедеятельности Общества наиболее интересны москвичам.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПУБЛИКАЦИЙ ПО РЕГИОНАМ

Ниже рассматривается структура сообщений по региональному признаку: по федеральным округам и по субъектам Федерации. При проведении анализа по региональному признаку принимались во внимание все виды СМИ. На карте России цветом выделены регионы, в которых зафиксированы сообщения СМИ о рассматриваемых объектах.

Основной процент приходится на Приволжский, Северо-Западный, Северо-Кавказский, Сибирский, Уральский, Южный округ. В фаворитах, безусловно, с лидирующим отрывом Центральный округ (84,42%).





## НАИБОЛЕЕ АКТИВНЫЕ СМИ



## PR-КАМПАНИЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2013 году социальным проектам уделялось особое внимание. Основная работа была направлена на профилактические мероприятия с населением с целью привить культуру безопасного использования газа в быту.

К таким мероприятиям относятся интервью в печатных СМИ, подготовка новостных репортажей с телеканалами, лекции в школах, колледжах, институтах, раскладка листовок, буклетов в МФЦ и т. д. Особенно эффективны сюжеты на федеральных и городских телеканалах Россия-1, ТВЦ, Москва-24, позволяющие доводить до широкой аудитории необходимую информацию.

После видеоматериалов на тему «Как проводят газ в московские дома», «Чем опасна нелегальная установка газовых счетчиков в квартирах», «Четыре основных правила газовой безопасности в быту», «Не перекрывайте общедомовые газовые стояки, уезжая на выходные» уровень осведомленности аудитории резко повышается, что приводит к очевидным результатам. Например, москвичи перестали перекрывать общедомовые газовые стояки, расположенные в квартирах на первых этажах.

Другим важным направлением в работе является **комплексная программа «Дети»**, одна из самых значимых социальных программ в ОАО «МОСГАЗ». Слова легендарного народного артиста



*Слесари ОАО «МОСГАЗ» проводят инструктаж по правилам газовой безопасности*

В.М. Зельдина «Дети – это не только наше будущее, это наше настоящее» в МОСГАЗе являются руководством к действию. Именно для детей в Обществе создаются все возможные условия для развития и воспитания. Наиболее значимые мероприятия, регулярно освещаемые в СМИ и социальных сетях: тематический праздник «День защиты детей» (мероприятие направлено на обучение детей безопасному поведению в чрезвычайных ситуациях).

Внимание уделяется **«Урокам газовой безопасности»**, которые постоянно проводятся для школьников младших

классов с выездами специалистов Общества в учебные заведения или на территории предприятия. Ученики начальных классов двух московских школ №№1034 и 2010 побывали на экскурсии в главном здании ОАО «МОСГАЗ». По мнению педагогов, детям необходимо постоянно рассказывать и напоминать о мерах безопасности, связанных с использованием газа в быту. И правильно, если это будут делать квалифицированные специалисты. Сотрудники Общества поддержали инициативу педагогов и организовали для юных гостей насыщенную экскурсионную программу.



*«Урок газовой безопасности» в Центральном диспетчерском управлении*



*День защиты Детей в ДОК «Зеленый шум»*

Особую значимость для Общества приобрел проект Московский Фестиваль юных талантов «Волшебная сила голубого потока – МОСГАЗ зажигает звезды» при поддержке Департамента топливно-энергетического хозяйства Москвы, Департамента культуры и образования Москвы и Пресс-службы Мэра и Правительства Москвы. Фестиваль носит характер многоцелевого социального проекта, направленного на поддержку одаренных детей, воспитание у подрастающего поколения уважения к истории родного города и его достижениям, возрождение интереса к отечественной культуре и включает два твор-

ческих мероприятия: выставку-конкурс юных художников «Волшебная сила голубого потока» и музыкальный конкурс «МОСГАЗ зажигает звезды». Гала-концерт Второго Московского Фестиваля юных талантов в концертном зале Академии музыки им. Гнесиных ждали с нетерпением и особым трепетом. 125 заявок, 30 лауреатов и 12 дипломантов — таков результат музыкального конкурса. В зале плакали, когда десятилетний Иван Горелов пел песню «Поклонимся». Зал не жалел ладоней, когда девятилетняя Анфиса Трушина пела про матрешечек, олицетворяя образ русской игрушки. Зал восторгался, когда на сцене пела



*Гала-концерт Фестиваля в концертном зале Академии музыки им. Гнесиных*



*День донора в ОАО «МОСГАЗ»*

Диана Хитарова, победительница прошлогоднего конкурса. В 2013-м году Диана представляла Россию на международном музыкальном конкурсе «Новая волна» в Ялте, где заняла второе место. Концерт принес немало приятных сюрпризов — зажглись новые имена. Девочки из Ульяновска выиграли половину призов в номинации «Эстрадный вокал» и поехали открывать культурную программу Олимпийских игр в Сочи.

8 июля Россия отмечает **День семьи, любви и верности**. Этот день был основан в целях возрождения авторитета семьи, семейных ценностей. МОСГАЗ уже несколько лет подряд вносит свою лепту в сохранение домашнего очага, бесплатно меняет плиты супружеским парам, прожившим в браке более полувека. Это семьи, которые являют собой уникальный пример сохранения любви и верности на протяжении многих лет.

Однако именно пожилые люди наиболее уязвимы в чрезвычайных ситуациях, поэтому особенно важно поддерживать в их квартирах газовое оборудование в надлежащем состоянии.

Благотворительность – не обязанность, а состояние души! Бесценным вкладом в мировую копилку благих дел являются **благотворительные проекты ОАО «МОСГАЗ»**.

Донорство – благородное дело. В соответствии с городской целевой программой «Развитие донорства крови и ее компонентов ОАО «МОСГАЗ» два раза в год проводит День донора.

Сотрудники Общества принимают активное участие в этой важной социальной программе, безвозмездно сдавая свою кровь, необходимую для здоровья и жизни совершенно незнакомых лю-

дей. Обычно сдать кровь выражают желание около 150 человек. Ответственную гражданскую позицию сотрудников отмечают врачи. Татьяна Бугакова — врач-трансфузиолог Центра крови Клинического центра Первого Московского государственного медицинского университета им. И.М. Сеченова: «Доноры помогают спасти жизнь тысячам пациентов онкологического, кардиологического, хирургического, гематологического, урологического и других стационаров. Мы выражаем благодарность руководству предприятия за понимание важности этого вопроса и внесение бесценного вклада в спасение жизни людей».

Важнейшим начинанием стала инициатива ОАО «МОСГАЗ» о проведении благотворительного спектакля совместно с Центральным академическим театром Российской Армии.

Мероприятие было организовано после того, как к президенту Союза коммунальных предприятий города Москвы Гасану Гасангаджиеву обратился попечительский совет благотворительного Фонда помощи детям и взрослым с по-



*В.М. Зельдин поддержал благотворительную инициативу ОАО «МОСГАЗ» о поддержке детей с пороками развития*



*Виктор Иванович и Людмила Ефимовна Блиновы в браке 58 лет*

роками развития черепно-челюстно-лицевой области «ВАША НАДЕЖДА» под руководством Геннадия Васильевича Гончакова, авторитетного специалиста в области челюстно-лицевой хирургии, доктора медицинских наук, хирурга высшей категории. Учредители Фонда просили найти возможность помочь детям — собрать средства на жизненно необходимые операции. Руководство объединения сразу же откликнулось на просьбу, и 6 ноября 2013 года совместно с Центральным академическим театром Российской Армии был организован благотворительный спектакль «Муж для Памелы». Всего в акции приняли участие 15 столичных предприятий. Общая сумма собранных средств составила 1 млн 70 тыс. рублей.

Одним из первых пациентов, который был прооперирован на средства, собранные в рамках благотворительной акции, стал Дима Иванов (5 месяцев). 29 ноября 2013 года в отделении детской челюстно-лицевой хирургии Диме была успешно проведена необходимая операция, благодаря которой его здоровье

значительно улучшилось. Стоимость лечения составила 135 600 рублей. Оплатить такую сумму самостоятельно семье мальчика было не под силу. Счастливые родители выразили огромную благодарность всем участникам акции, в результате которой их сын получил «путевку в жизнь».

Позже Даша Бобкова (4 месяца) была прооперирована на средства, собранные во время акции. Благодаря помощи врачей девочка обрела красоту и здоровье, и в ее семью вернулось счастье. Еще одним счастливым стал Даниэль Соколов (10 месяцев). В начале февраля 2014 года в отделении детской челюстно-лицевой хирургии был успешно прооперирован еще один малыш — Максим Пронин (3 месяца).

И пусть впереди еще дни и месяцы на пути к выздоровлению, родители малы-

шей счастливы: их дети оказались в руках профессионалов!

Важной задачей при формировании положительного имиджа Общества является освещение в СМИ комплекса мероприятий, направленного на **повышение уровня безопасного газоснабжения Москвы**. В сюжетах и статьях подробно рассказывается, какие новейшие методики берутся на вооружение и как развивается предприятие с одной лишь целью – обеспечить безопасность и высокий профессионализм в работе газовиков.

Комплексный подход по освещению учений по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям позволяет сделать вывод, что Общество может в любых условиях осуществлять свою основную функцию по бесперебойной транспор-



*Учения Аварийно-спасательного формирования ОАО «МОСГАЗ»*



Командно-штабные учения в центральном здании ОАО «МОСГАЗ».

тировке газа на стратегические объекты столицы.

С полным перечнем публикаций в СМИ можно ознакомиться на сайте ОАО «МОСГАЗ» в разделе «Пресса о нас» <http://www.mos-gaz.ru/press-service/publications/>.

Ежемесячно выходит новый номер корпоративного издания **«Вестник МОСГАЗа»**, материалы для которого подготавливаются Пресс-службой. В прошедшем году введена новая рубрика «Доска почета», повествующая о лучших сотрудниках Общества, также в издании публикуются благодарности населения.



## ОРГАНИЗАЦИЯ УЧАСТИЯ ОАО «МОСГАЗ» В ВЫСТАВКАХ И ФОРУМАХ

Благодаря большой работе на выставках и форумах формируется положительный имидж Общества, активное освещение в СМИ позволяет доводить до широкой аудитории инновации, применяемые на предприятии. В 2013 году ОАО «МОСГАЗ» приняло участие

в 4 широкомасштабных проектах: форум «Городское хозяйство: пути развития», «Международная выставка и конференция по энергоэффективности и энергосбережению «ENES 2013», выставка CityBuild-2013 и выставка CityEnergy-2013.



## НАПОЛНЕНИЕ САЙТА ОАО «МОСГАЗ» WWW.MOS-GAZ.RU

**Для информирования об услугах и деятельности организации, а также для своевременного оповещения и обратной связи с населением используется корпоративный сайт компании.**

За последние три года посещаемость сайта выросла вдвое: декабрь 2011 – 13189 уникальных посетителей, декабрь 2013 – 21207 уникальных посетителей. В разделе «Клиентам» посетитель сайта может познакомиться с информацией обо всех предоставляемых услугах и способе их получения. Раздел «Пресс-служба» позволяет в минимальные сроки информировать обо всех событиях, происходящих с Обще-

ством в рамках города, а также о новых услугах и технологиях, которые компания старается постоянно внедрять. В рамках масштабной реконструкции города ОАО «МОСГАЗ» является подрядной организацией по проектированию и строительству объектов газового хозяйства. На сайте Общества в разделе «Строительство и реконструкция» в интерактивном режиме представлена карта со всеми строительными объек-



тами в городе на текущий момент. Таким образом, москвичи могут получить максимальную информацию о сроках выполнения работ с актуальными фотографиями и конкретной привязкой к адресу объекта.

После запуска раздела «Вопрос-ответ» в декабре 2010 года через сайт москвичами было отправлено более 3 500 вопросов, на которые были даны своевременные и компетентные ответы. Анализ заданных вопросов позволяет расширить справочную информацию на сайте и задавать необходимый вектор по улучшению работы Общества. В

среднем в неделю приходит 16-25 вопросов.

Что просматривали и чем интересовались пользователи в 2013 году? Пользователи в первую очередь интересуются услугами и справочной информацией по ним, а также сервисами, представленными в разделе «Клиентам», что абсолютно логично. Также одним из популярных на сайте является раздел «Работа в ОАО «МОСГАЗ», на который приходится 10,45%.

## ОСВЕЩЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ

Работа в соцсетях осуществляется по принципу привлечения интереса посетителей страниц ОАО «МОСГАЗ» как к профессиональной деятельности предприятия, так и к информации, которая может быть интересна пользователям интернета. Деятельность компании на своих страницах в различных социальных сетях в 2013 году позволила ОАО «МОСГАЗ» находиться на высших позициях в рейтинге предприятий, входящих в Комплекс городского хозяйства.

Информационная составляющая страниц ОАО «МОСГАЗ» включает в себя

непосредственно новости предприятия, информирование о деятельности газового хозяйства Москвы и прямые трансляции с мероприятий, проводимых как Пресс-службой, так и собственно Обществом. Кроме того, ведется активная работа по привлечению новых посетителей страниц.

В 2013 году в социальных сетях было проведено 35 прямых трансляций, которые представляли из себя онлайн-информирование о происходящих событиях путем передачи фотографий и описания происходящего на мероприятии.

На данный момент в сети существуют следующие аккаунты ОАО «МОСГАЗ»:

**Facebook** – <https://www.facebook.com/OAOMOSGAZ>

**Twitter** – <https://twitter.com/OAOMOSGAZ>

**ВКонтакте** – <http://vk.com/oaomosgaz>

**Instagram** – <http://instagram.com/oaomosgaz>

**Youtube** – <http://www.youtube.com/channel/UC21hPw-bkbKOk3V-VUxoKSg>

**Блог городских служб** – <http://cityonlinemoscow.ru/blogs/oaomosgaz>

Одной из самых популярных сетей в мире является Facebook.

## АККАУНТ ОАО «МОСГАЗ» В FACEBOOK



### Отметки «Нравится»:

По состоянию на 01 января 2013 г. общее число людей, отметивших страницу предприятия в качестве понравившейся, составило 2870 человек, что дало прирост за год на 1938 уникальных пользователей.

### Общий охват страницы:

Эта метрика показывает количество людей, которые видели материалы, связанные каким-либо образом со страницей предприятия. Это органический показатель, учитывающий просмотры поста непосредственно на странице или в ленте новостей. За 2013 год он составил 174 974 уникальных посетителя сети, просматривающих посты предприятия на странице. Наибольший охват (усиленный) был у публикации «[Важно] Не перекрывать!» – о перекрытии кранов на газовых стояках во время отъезда в летние отпуска – 25 976 человек.

### Вовлеченные пользователи:

Сюда относятся все, кто посмотрел видео, кликнул на фото или ссылку, по-

ставил отметку «нравится», поделился публикацией или оставил комментарий. Это самая важная метрика после охвата подписчиков. В 2013 году количество вовлеченных пользователей составило 15 677 человек.

### География страницы:

Географически поклонники страницы ОАО «МОСГАЗ» находятся во всех концах земного шара, начиная от Мексики и заканчивая Румынией. Естественно, большее число поклонников аккаунта находится в России – 40% от общего числа подписчиков. На втором месте по числу посетителей страницы – Украина – 10%. При этом география охватывает практически все страны бывшего Советского Союза, где находятся русскоязычные пользователи Интернета, привлекательна страница и для читателей из самых разных стран: Шри-Ланки, Марокко, Великобритании, Индонезии, Португалии, Сербии, Алжира и многих других.

Таким образом, на основании приведенной статистики можно сделать вывод, что страница ОАО «МОСГАЗ» в социальной сети Facebook находится в непрерывном развитии, постоянно пополняясь новыми читателями и, соответственно, приобретая все большую аудиторию для привлечения интереса к Обществу. Остальные аккаунты ОАО «МОСГАЗ» находятся в таком же успешном развитии.

**Подводя итоги деятельности Пресс-службы ОАО «МОСГАЗ» в 2013 году, можно отметить, что работа по всем вышеперечисленным направлениям позволяет руководству города и москвичам сделать вывод, что газовым хозяйством в Москве занимаются профессионалы.**



РАЗДЕЛ 11

СПРАВОЧНАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ  
АКЦИОНЕРОВ



# СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование:  
Открытое акционерное общество «МОСГАЗ»

Сокращенное фирменное наименование:  
ОАО «МОСГАЗ»

Полное фирменное наименование Общества на английском языке:  
Joint Stock Company «MOSGAZ»

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке:  
JSC «MOSGAZ».

Адрес местонахождения:  
105120, Российская Федерация, город Москва, Мрузовский переулок, дом 11.

Телефон call-центра: (495) 660-60-80  
Горячая линия: (495) 660-20-02  
Факс канцелярии: (495) 917-83-35

Адрес электронной почты:  
[info@mos-gaz.ru](mailto:info@mos-gaz.ru)

Адрес веб-сайта Общества в сети Интернет:  
[www.mos-gaz.ru](http://www.mos-gaz.ru)

## ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ ОБЩЕСТВА

Полное фирменное наименование:

Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование:

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Место нахождения:

107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13, а/я 9

Телефон: (495) 771-73-35

Факс: (495) 771-73-34

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ ОБЩЕСТВА

Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «КОСМОС-АУДИТ»

Сокращенное фирменное наименование:

ООО «КОСМОС-АУДИТ»

Место нахождения: 127015, Москва, Бутырская ул., д. 4, стр. 2

Телефон/факс: (495) 730-41-14, (495) 539-24-15

Адрес электронной почты:

kosmos@kosmos-audit.ru

Адрес веб-сайта в сети Интернет:

www.kosmos-audit.ru

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которого является ООО «КОСМОС-АУДИТ»:

Некоммерческое партнерство «Московская аудиторская палата».

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи 10203000467