



ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2025



Акционерное общество «МОСГАЗ»

Утвержден
Решением единственного акционера
от «29» июня 2026 г. № 48606
(приложение к распоряжению
Департамента городского имущества города Москвы
от 29.06.2026 № 48606)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
Акционерного общества «МОСГАЗ»
за 2025 год

Генеральный директор М.И. Вдовин

Москва, 2026



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ..... 6

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ..... 10	1	1.1. МОСГАЗ сегодня	11
		1.1.1. Положение Общества в отрасли	11
		1.1.2. Описание конкурентного окружения Общества	15
		1.2. Стратегические приоритеты	15
		1.3. Основные факторы риска и система управления рисками	16

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 20	2	2.1. Транспортировка газа	21
		2.2. Техническое обслуживание внутридомового газового оборудования	23
		2.3. Заявочный ремонт и монтаж (переделка) внутридомового и внутриквартирного газового оборудования	28
		2.4. Локализация и ликвидация аварийных ситуаций и технологических присоединений	29
		2.5. Ремонтно-эксплуатационная программа	32
		2.6. Автоматизация оперативных и производственных процессов	35
		2.7. Ремонт и техническое обслуживание газового оборудования, промышленных предприятий и отопительных объектов. Собственное производство пунктов редуцирования газа	38
		2.8. Сварочное производство и лаборатория неразрушающего контроля	40
		2.9. Метрологическое обеспечение производства и исследование физико-механических свойств конструктивных материалов	43
		2.10. Капитальный ремонт внутридомовых инженерных сетей	44
		2.11. Внедрение ИТ-технологий и цифровизация, обеспечение информационной безопасности	47

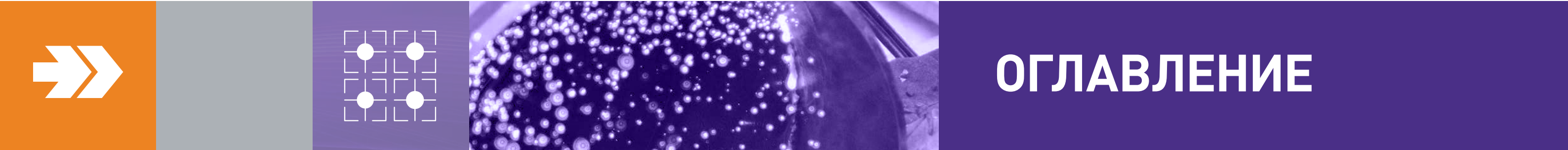
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ..... 50	3	3.1. Основные направления инвестиционной деятельности	51
		3.2. Объем и структура инвестиций по направлениям деятельности	53
		3.3. Источники финансирования инвестиционной деятельности	55
		3.4. Реализация программы реконструкции и строительства	58
		3.5. Технологическое присоединение к сетям газопотребления объектов капитального строительства и переустройство инженерных сетей при городской застройке	63

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ..... 66	4	4.1. Ключевые показатели эффективности и выполнения стратегического бизнес-плана Общества	67
		4.2. Ключевые показатели эффективности и выполнения оперативного бизнес-плана Общества	68
		4.3. Основные результаты финансово-хозяйственной деятельности	69
		4.4. Анализ структуры баланса Общества	72
		4.5. Налоги	75
		4.6. Анализ индикаторов финансового состояния	75

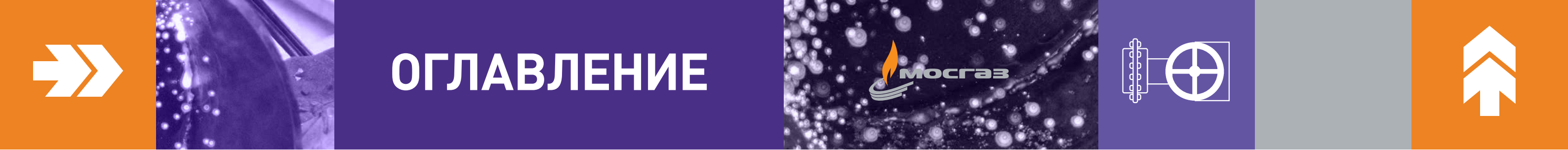
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 78	5	5.1. Корпоративное управление и принципы корпоративного поведения	79
		5.2. Органы управления и контроля	81
		5.3. Раскрытие информации	90
		5.4. Сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	90
		5.5. Уставный капитал и структура акционерного капитала	91
		5.6. Правовое обеспечение деятельности	92
		5.7. Распределение прибыли и дивидендная политика Общества	94
		5.8. Закупочная деятельность	95

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ 98	6	6.1. Сведения о линейных объектах	100
		6.2. Сведения о нежилых зданиях и помещениях	100
		6.3. Сведения о земельных участках	101
		6.4. Сведения об основных доходных сделках, совершенных обществом с недвижимым имуществом	103
		6.5. Сведения об утверждении документации по планировке территории	103

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА 104	7	7.1. Структура кадрового состава	106
		7.2. Оплата труда и система мотивации персонала	107
		7.3. Система обучения и развития персонала	108
		7.4. Социальная политика	109
		7.5. Охрана труда	114



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ. 116	8	8.1. Промышленная безопасность	117
		8.2. Охрана окружающей среды (экология)	119
		8.3. Информация об охране объектов газового хозяйства	122
		8.4. Информация о соблюдении требований ГО и ЧС, пожарная безопасность	123
ПОЛИТИКА В СФЕРЕ КОММУНИКАЦИЙ.... 126	9	9.1. АО «МОСГАЗ» в средствах массовой информации	127
		9.2. АО «МОСГАЗ» в социальных сетях	128
		9.3. Комплексная программа по информированию о правилах безопасности использования газа в быту	129
		9.4. 160 лет газовому хозяйству Москвы. События	129
		9.5. Имиджевые мероприятия	130
СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ 134	10	Глоссарий	136
		Приложение 1	138
		Приложение 2	140





**ОБРАЩЕНИЕ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ
АО «МОСГАЗ»**

Уважаемые коллеги и партнеры!

2025 год стал особенным для всей команды АО «МОСГАЗ».

Предприятие отметило 160-летие газового хозяйства Москвы – знаковый юбилей, который стал символом преемственности традиций и нашей ответственности перед поколениями ветеранов отрасли. За эти годы газовое хозяйство столицы прошло огромный путь – от первых газовых фонарей до высокотехнологичной инфраструктуры мегаполиса.

К юбилею отрасли коллектив Общества был удостоен государственной награды – ордена «За доблестный труд». Это признание на самом высоком уровне заслуг каждого сотрудника, чей ежедневный труд, профессионализм и преданность делу вносят вклад в развитие Москвы и создают комфортную среду для миллионов москвичей.

В 2025 году АО «МОСГАЗ» продолжало следовать стратегическим целям по обеспечению надежности и безопасности газоснабжения столицы. Среди ключевых достижений года – реконструкция газовых сетей и объектов газораспределения с применением современных технологий, внедрение новых цифровых решений в сфере обеспечения безопасности внутридомового газового оборудования, укрепление кадрового потенциала через обучение и развитие сотрудников, поддержку молодых специалистов. Активное взаимодействие ведется предприятием с жителями Москвы для повышения уровня информированности о правилах безопасного использования газа в быту и противодействия лжегазовикам.

Особо отмечу слаженную работу всех подразделений компании по выполнению специальных поручений Правительства Москвы. Благодаря профессионализму и самоотдаче коллектива на самом высоком уровне были решены задачи по обеспечению безопасности и обороноспособности страны. Выражаю искреннюю благодарность каждому сотруднику АО «МОСГАЗ» за вклад в общие достижения.

Дорогие друзья! Ваша ответственность, компетентность и верность традициям предприятия – главный залог успеха. Уверен, что накопленный опыт, современные технологии и сплоченность коллектива позволят нам и впредь успешно решать самые сложные задачи, укрепляя статус АО «МОСГАЗ» как надежного и инновационного предприятия.

**Председатель Совета директоров АО «МОСГАЗ»,
Руководитель Департамента
жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
Р.Р. Чигликов**

МОСТАЗ

ОБЩЕСТВОМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ
БЕСПЕРЕБОЙНОЕ ГАЗОСНАБЖЕНИЕ

184

объекта генерации
тепловой и
электрической
энергии

более
1 959

промышленных и
коммунально-
бытовых
предприятий

19 869

газифицированных
строений

64 220

частных
домовладений



ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

РАЗДЕЛ

1.1. МОСГАЗ СЕГОДНЯ

1.1.1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ



История газового хозяйства Москвы началась в 1865 году с конкурса Московской городской думы на освещение города газовыми фонарями с целью замены масляных фонарей, установленных на деревянных столбах.

К 160-летию юбилею образования газового хозяйства Москвы акционерное общество «МОСГАЗ» – не только одно из старейших предприятий страны, но и одна из крупнейших городских газораспределительных компаний России.

В эксплуатации Общества на конец 2025 года находится свыше 9 132 км сетей и 1 899 пунктов редуцирования газа.





По газораспределительным сетям АО «МОСГАЗ» ежегодно транспортируется 24,56 млрд м³ природного газа, включая транзитные потоки в Московскую область.

Обществом обеспечивается бесперебойное газоснабжение 184 объектов генерации тепловой и электрической энергии, более 1 959 промышленных и коммунально-бытовых предприятий, а также 19 869 газифицированных строений и 64 220 частных домовладений.

Основной вид деятельности АО «МОСГАЗ» – оказание услуг по транспортировке газа (распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям).

АО «МОСГАЗ» сегодня – это организация, осуществляющая не только транспортировку газа и эксплуатацию газораспределительной системы, но и технологическое присоединение объектов капитального строительства, строительство, реконструкцию, капитальный ремонт и техническое перевооружение газовых сетей и объектов газового хозяйства, ремонт и реконструкцию внутридомового и внутриквартирного газового оборудования и внутридомовых систем газоснабжения, разработку схем газоснабжения, производство газорегуляторного оборудования, а также строительство и реконструкцию котельных.

Отдельным направлением деятельности является развитие собственного производства газового оборудования, коллектив АО «МОСГАЗ» разрабатывает, конструирует, производит, монтирует и обслуживает газораспределительные и теплогенерирующие объекты.

Основной вид деятельности АО «МОСГАЗ» – оказание услуг по транспортировке газа (распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям).

Особая гордость – цифровизация управления газовым хозяйством. Более 100 программных продуктов – собственные разработки, которые позволяют обеспечивать цифровой суверенитет газового хозяйства.

Все технологические процессы на газораспределительных станциях и газорегуляторных пунктах полностью оцифрованы и автоматизированы. Объекты управляются из центральной диспетчерской АО «МОСГАЗ» и не требуют постоянного присутствия персонала.

По итогам работы 2025 года:

- Достигнуты установленные Советом директоров значения стратегических и оперативных ключевых показателей эффективности (КПЭ). Значения КПЭ за 2025 год превышают плановые показатели или находятся на плановом уровне.
- По результатам 2025 года получена прибыль к распределению в размере более 970 млн руб.
- Налоговая нагрузка по платежам в бюджеты всех уровней составила более 35 % к выручке. В 2025 году Обществом начислено и уплачено в бюджеты и фонды 12 млрд руб. налогов и страховых взносов, в том числе в бюджет города Москвы – 5,8 млрд руб.
- Чистые активы демонстрируют уверенный рост и по состоянию на 31.12.2025 существенно (более чем в 2,5 раза) превышают уставный капитал.
- В 2025 году общая сумма инвестиций в основной капитал Общества превысила на 60 % значение 2024 года и составила 27 892 млн руб. Это максимальный показатель за последние пять лет.
- Производственная программа выполнена в полном объеме, получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний сезон 2025–2026 годов.
- Коллектив АО «МОСГАЗ» – более 6,3 тыс. работников, доля рабочих в общей численности персонала – 55 %.
- Среднемесячная заработная плата в 2025 году увеличилась на 14,8 % по сравнению с 2024 годом и составила 180 369 руб.
- Социальная политика в АО «МОСГАЗ» – это обеспечение безопасных условий труда, поддержка здорового образа жизни работников, материальная помощь многодетным семьям и ветеранам газового хозяйства. Расходы на финансирование социальных выплат в рамках Коллективного договора составляют ежегодно около 3 % от фонда оплаты труда, в 2025 году – 407 млн руб.

Заполнение «светильным» газом подземных чугунных газопроводов до Красной площади, Покровских ворот и Садового кольца	Завершение строительства завода по производству светильного газа, в Москве загорелись 2016 газовых фонарей	Образование треста «Мосгаз»	Создание в «Мосгазе» аварийной газовой службы и службы по внутридомовому газовому оборудованию	Первый магистральный газопровод «Саратов–Москва», протяженностью 850 км, массовая газификация Москвы	Ввод в эксплуатацию Карачаровской, Очаковской, Головинской и Южной газгольдерных станций	Кольцевой газопровод города Москвы протяженностью 120 км
Ключевые даты развития газового хозяйства Москвы https://history.mos-gaz.ru/history/						
1865	1866	1931	1939	1946	1947–1959	1960



Сооружения газораспределительной сети АО «МОСГАЗ»	
Газораспределительная станция (ГРС), ед.	2
Газораспределительные пункты (ГРП), всего, ед.	251
Системообразующие ГРП, ед.	7
ГРП большой мощности, ед.	27
ГРП средней мощности, ед.	40
ГРП малой мощности, ед.	177

Создание специалистами «Мосгаза» горелки и факела для зажжения Вечного огня у Могилы Неизвестного Солдата в Александровском саду	Внедрение в «Мосгазе» автоматизированной информационной системы управления предприятием	Создание Московского производственного газоснабжающего объединения (МГПГО) «МОСГАЗ»	Преобразование МГПГО «МОСГАЗ» в ГУП «МОСГАЗ»	Старт масштабной программы модернизации газового хозяйства Москвы: реконструкция газовых сетей и модернизация центрального диспетчерского управления	Создание аварийно-спасательного формирования ГУП «МОСГАЗ»	Преобразование ГУП «МОСГАЗ» в ОАО «МОСГАЗ», старт программы реконструкции системообразующих газорегуляторных пунктов, начало подключения модернизированных ГРП к цифровой диспетчерской	Начало установки на газопроводы запорных устройств с автоматизированной системой управления
--	---	---	--	--	---	---	---



Сооружения газораспределительной сети АО «МОСГАЗ»	
Шкафные распределительные пункты (ШРП), ед.	304
Шкафные газорегуляторные установки (ШБДГ), ед.	694
Домовые распределительные пункты (ДРП), ед.	88
Электрозащитные установки (ЭЗУ), всего, ед.	3 383
Станции катодной защиты	3 303
Дренажная защита	80
Запорные устройства на газопроводах высокого и среднего давления, ед.	5 984
Запорные устройства на газопроводах низкого давления, ед.	119 533
Пункты редуцирования газа (ПРГ), ед. (ТиНАО)	559

1.1.2. ОПИСАНИЕ КОНКУРЕНТНОГО ОКРУЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА

АО «МОСГАЗ» является субъектом естественной монополии в сфере оказания услуг по транспортировке газа на территории города Москвы.

Московскую городскую систему газоснабжения и газораспределения обслуживают три основные газораспределительные организации: АО «МОСГАЗ», АО «Газпром газораспределение» и АО «Мособлгаз».

Наличие разветвленной сети газопроводов, способствующей удовлетворению спроса на передачу газа на большей части территории Москвы и ряда населенных пунктов Московской области, развитой инфраструктуры, обеспечивающей качественную эксплуатацию газовых сетей, а также профессионализм сотрудников способствуют поддержанию высокого уровня конкурентоспособности Общества.

1.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Цели и приоритеты:

- » обеспечение надежности эксплуатации газотранспортной системы;
- » повышение капитализации Общества в результате реализации инвестиционных программ;
- » повышение рентабельности активов, увеличение выручки, развитие смежных рентабельных видов деятельности;
- » обеспечение ликвидности и финансовой устойчивости;
- » повышение производительности труда за счет технологических инноваций, оптимизации процессов, повышения квалификации сотрудников;



- ➔ наращивание кадрового потенциала;
- ➔ развитие собственных производственных мощностей;
- ➔ реконструкция газовых сетей и сооружений в целях снижения уровня износа газотранспортной системы (в планах – до конца 2030 года снизить уровень износа до отметки 24 %).

■ **Создание на территории ТиНАО города Москвы современной газотранспортной системы** для обеспечения возможности перспективного подключения всего спектра новых потребителей. Планы мероприятий по строительству системообразующих газопроводов, газораспределительных пунктов, охватывающих всю территорию ТиНАО города Москвы, и строительству подводящих газопроводов к негазифицированным населенным пунктам утверждены в Программе газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций города Москвы.

■ **Строительство производственного комплекса для размещения эксплуатационных подразделений вблизи поселка Армейский** поселения Михайлово–Ярцевское Троицкого АО города Москвы в целях обеспечения эффективности функционирования и развития систем газоснабжения на территории ТиНАО, снижения логистических расходов Общества, увеличения темпов строительства газораспределительной сети в ТиНАО и существенно-го повышения оперативности реагирования аварийных служб на возможные технологические инциденты на данной территории.

■ **Развитие системы транспорта газа на территории Московского региона** до 2035 года:

- ➔ строительство и реконструкция газопроводов общегородского назначения суммарной протяженностью 438 км;
- ➔ строительство и реконструкция газопроводов для газоснабжения объектов энергетики суммарной протяженностью 93,5 км;
- ➔ строительство 2 570 км газопроводов и 395 пунктов редуцирования газа для газоснабжения жилого сектора на территории ТиНАО города Москвы;
- ➔ строительство 195 км газопроводов в рамках производственной программы ПАО «Газпром».

■ **Первоочередные мероприятия по резервированию газоснабжения действующих энергоисточников.** К 2027 году планируется строительство и реконструкция 9 резервирующих ГРП, строительство газопроводов-связок между питающими магистралями суммарной протяженностью 23 км, строительство (реконструкция) вторых вводов газа к объектам ПАО «Мосэнерго» и ПАО «МОЭК» суммарной протяженностью 24 км.

1.3. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Деятельность АО «МОСГАЗ» в силу своих функциональных особенностей и территориальной распределенности сталкивается с различными видами рисков.

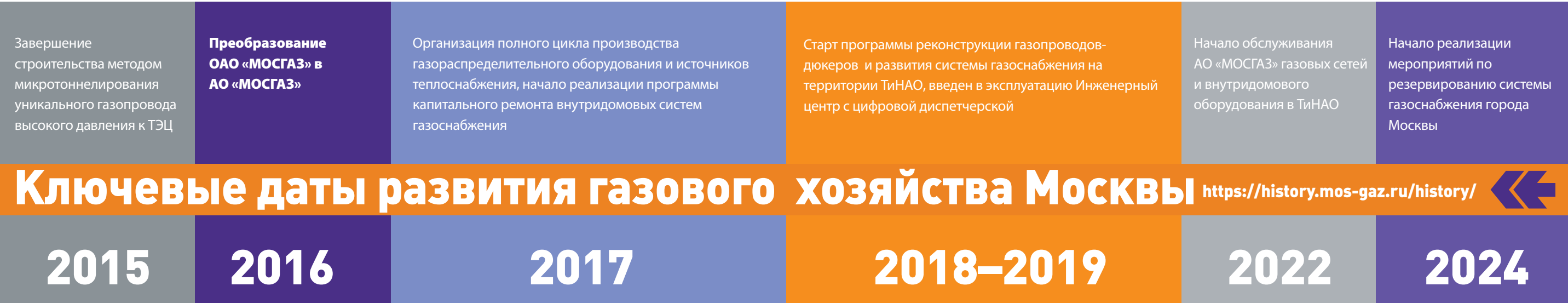
Система управления рисками направлена на выявление и анализ всех рисков, оказывающих влияние как на текущую финансово-хозяйственную деятельность Общества, так и на долгосрочные перспективы.

Задачи системы управления рисками

- Контроль соблюдения законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур Общества.
- Выявление рисков Общества и управление такими рисками.
- Обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономичного использования ресурсов Общества.
- Обеспечение разумной уверенности в достижении целей Общества.
- Обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской, статистической, управленческой и другой отчетности Общества.
- Обеспечение сохранности активов Общества.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Регуляторный риск (установление тарифов на транспортировку газа, технологическое присоединение и других регулируемых цен)	Риски, связанные с решениями органов власти в области тарифного регулирования, являются ключевыми. Общество взаимодействует с регулирующими органами по вопросам предоставления обосновывающих материалов, подтверждающих затраты по регулируемым видам деятельности Общества, для установления экономически обоснованных тарифов. В периоде с 2022 года индексация тарифов на транспортировку газа проводится в соответствии с прогнозами социально-экономического развития Российской Федерации и на основании постановлений Правительства РФ.
Риск сезонного изменения спроса (влияние природного фактора)	Риск обусловлен сезонностью спроса на потребляемый газ, зависимостью полезного отпуска от колебаний температуры наружного воздуха. В целях снижения степени влияния риска осуществляется модернизация объектов газового хозяйства для увеличения запаса производственных мощностей и планирование ремонтной программы с учетом сезонности спроса. Повышение среднегодовых температур влияет на динамику ежегодного объема транспортировки газа, что, в свою очередь, может приводить к снижению выручки.





ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ

Риск возникновения техногенных ситуаций на объектах газового комплекса	Основными факторами возникновения производственно-технических рисков являются: ➔ ухудшение эксплуатационных показателей газового оборудования, связанное со старением оборудования и износом основных фондов Общества; ➔ наступление неблагоприятных экологических последствий; ➔ риск производственного травматизма персонала; ➔ угроза возникновения аварий системного характера и механические повреждения газопроводов сторонними организациями. Для предотвращения данных рисков осуществляется комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений: выполнение ремонтных работ, внедрение современных методов диагностики; оптимизация объема запасных частей; страхование основных средств, введение тендерного отбора сервисных и снабжающих организаций.
---	--



ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Ценовой риск	Ценовым рискам подвержены расценки по прочим видам деятельности Общества, не подлежащие тарифному регулированию, а также цены поставщиков на услуги, материалы и комплектующие. Данный вид риска – минимальный, реализация производится по рыночным ценам, а выбор поставщиков осуществляется на конкурентной основе.
Валютный и процентный риски	Подверженность АО «МОСГАЗ» риску вследствие изменения курса валют минимальна: у Общества отсутствуют обязательства, номинированные в иностранной валюте. Общество не привлекает внешних заимствований и не приобретает краткосрочных финансовых инструментов. Таким образом, процентный риск (риск изменения процентных ставок) не влияет на размер обязательств и расходов Общества.
Кредитный риск	В рамках управления кредитными рисками Общество проводит анализ контрагентов на предмет платежеспособности и финансовой устойчивости; осуществляет мониторинг уровня дебиторской задолженности и реализует мероприятия, направленные на снижение уровня дебиторской задолженности.
Инфляционный риск	Рост инфляции влияет на финансовые результаты деятельности Общества, может привести к увеличению затрат и, как следствие, падению прибыли и рентабельности. Отрицательное влияние инфляции на деятельность Общества может возникнуть на стыке с рисками тарифного регулирования: в случае если прогнозный уровень инфляции, используемый при расчете тарифа по основному виду деятельности, окажется ниже реального роста цен.



ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Антимонопольные риски	АО «МОСГАЗ» – субъект естественных монополий (статья 4 Федерального закона от 17.08.1995 № 147-ФЗ «О естественных монополиях») и подвержено антимонопольным рискам. В силу статьи 23.1 Федерального закона от 31.03.1999 № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации» за установлением и (или) применением регулируемых государством цен (тарифов) в области газоснабжения осуществляется государственный контроль (надзор). В целях исключения (снижения) таких рисков Общество обеспечивает проведение внутреннего антимонопольного комплаенса на основе мониторинга законодательства и практики его применения, в результате чего типовые формы договоров актуализируются, а производственно-хозяйственная деятельность осуществляется на основании единых подходов и типовых управленческих решений.
Риск нормативного регулирования	Ключевые виды деятельности Общества (транспортировка газа, технологическое присоединение, а также техническое обслуживание газового оборудования) являются объектом государственного регулирования. Изменение нормативного регулирования может как влиять на расходы Общества по основным направлениям его деятельности, так и приводить к прямым убыткам, вызванным административными взысканиями. Общество обеспечивает максимальное нивелирование таких рисков. АО «МОСГАЗ» в сотрудничестве с органами исполнительной власти Российской Федерации и города Москвы инициирует проекты нормативных актов, направленных на защиту законных прав и интересов Общества и снятие административных барьеров.
Риск судебного производства	Данная категория рисков является системной. В целях минимизации количества судебных споров Общество эффективно использует механизм внесудебного урегулирования споров. Причины возникновения претензий анализируются, по итогам анализа направляются рекомендации, исполнение которых позволяет избегать аналогичных претензий в будущем. Формирование собственной судебно-арбитражной практики по направлениям деятельности Общества снижает количество низкопрогнозируемых судебных разбирательств.





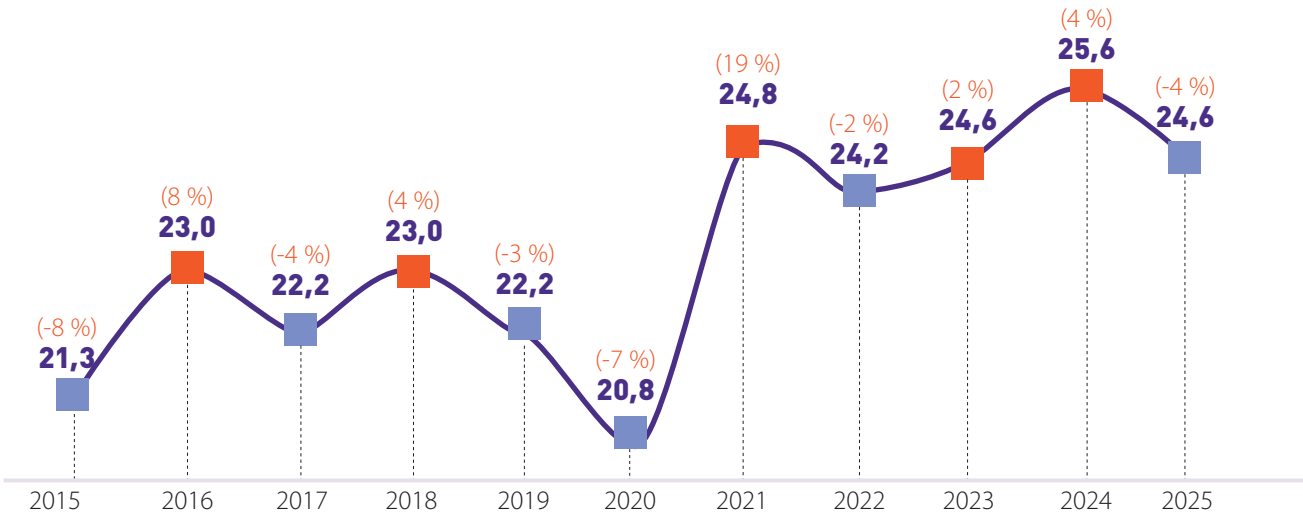
2

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОД- СТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

РАЗДЕЛ

2.1. ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА

В 2025 году объем оказанных услуг по транспортировке газа составил 24 565 млн м³ (на 1 014 млн м³ меньше уровня 2024 года).



Свыше 90 % (21 995 млн м³) объемов транспортировки пришлось на объекты газопотребления крупнейших производителей электро- и теплоэнергии Московского региона:

- ПАО «Мосэнерго» – 20 408 млн м³;
- ПАО «МОЭК» – 853 млн м³;
- ООО «Ситиэнерго» – 359 млн м³;
- ООО «РОСМИКС» – 262 млн м³;
- ООО «ВТК-инвест» – 113 млн м³.





Структура и объемы транспортировки газа в 2024–2025 годах, млн м³						
Категория потребителей	2024	2025	Δ, млн м³	Δ, %	Доля 2024	Доля 2025
ПАО «Мосэнерго»	21 129	20 408	–721	–5 %	82,6 %	83,1 %
ПАО «МОЭК»	890	853	–37	–4 %	3,5 %	3,5 %
Промышленные предприятия	1 621	1 456	–165	–10 %	6,3 %	5,9%
Коммунально-бытовые потребители	544	546	+2		2,1 %	2,2 %
Население	963	949	–14	–2 %	3,8 %	3,9 %
Потребители Московской области (транзит)	432	353	–79	–19 %	1,7 %	1,4 %
ИТОГО	25 579	24 565	–1 014	–4 %	100 %	100 %

В 2025 году структура потребления газа в разрезе категорий конечных потребителей не претерпела существенных изменений по сравнению с 2024 годом. Основное влияние на динамику уменьшения объемов транспортировки в 2025 году оказали объекты газопотребления ПАО «Мосэнерго» и ПАО «МОЭК».

Динамика изменения объемов транспортировки на объекты потребления ПАО «Мосэнерго» и ПАО «МОЭК» в 2024–2025 годах								
Категория потреби-теля	Объемы транспортировки в I полугодии, млн м³				Объемы транспортировки во II полугодии, млн м³			
	2024	2025	Δ, млн м³	Δ, %	2024	2025	Δ, млн м³	Δ, %
ПАО «Мосэнерго»	11 438,628	10 720,969	−717,659	−8	9 690,498	9 687,343	−3,155	−0,05
ПАО «МОЭК»	522,784	476,075	−46,709	−9	367,572	377,356	9,784	+3

Основное уменьшение объемов пришлось на первое полугодие 2025 года и связано с рекордно высокой температурой окружающего воздуха и низкой продолжительностью отопительного сезона по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Снижение объемов транспортировки газа по промышленным потребителям связано в первую очередь с осуществлением на территории города Москвы (в границах до 2013 года) масштабных перепланировок промышленных площадок, нацеленных в том числе на создание комфортной городской среды, улучшение городской инфраструктуры и экологической обстановки.

В 2025 году прекратили отбор газа свыше 50 промышленных и коммунально-бытовых потребителей с суммарным среднегодовым объемом потребления порядка 10 млн м³.

Объемы транспортировки газа на объекты ПАО «Мосэнерго» в разрезе точек подключения, млн м³			
Точка подключения	2024 (факт)	2025 (факт)	Изменение
ГЭС-1	205	184	–21
ТЭЦ-8	936	891	–45

Объемы транспортировки газа на объекты ПАО «Мосэнерго» в разрезе точек подключения, млн м³			
Точка подключения	2024 (факт)	2025 (факт)	Изменение
ТЭЦ-9	440	470	30
ТЭЦ-11	702	673	–29
ТЭЦ-12	1 100	1 077	–23
ТЭЦ-16	1 120	1 119	–1
ТЭЦ-20	1 621	1 529	–92
ТЭЦ-21	3 437	3 335	–102
ТЭЦ-22	2 512	2 588	76
ТЭЦ-25	2 672	2 541	–131
ТЭЦ-26	3 414	3 059	–355
ТЭЦ-27	1 563	1 628	65
Итого по основным объектам ПАО «Мосэнерго»	19 722	19 094	–628
Итого по объектам ПАО «МОЭК», перешедшим в ПАО «Мосэнерго»	1 407	1 314	–93
ИТОГО по ПАО «Мосэнерго»	21 129	20 408	–721



За 2025 год к газораспределительным сетям Общества подключено 62 промышленных и коммунально-бытовых объекта газопотребления, объем транспортировки газа на которые составил 5,7 млн м³.

При этом 45 % новых потребителей с суммарным годовым расходом газа 1,5 млн м³ приходится на территорию ТиНАО.

2.2. ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ВНУТРИДОВОМОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

АО «МОСГАЗ» в 2025 году продолжило реализацию комплекса мероприятий, направленных на обеспечение безопасной эксплуатации внутридомового и внутриквартирного газового оборудования (далее – ВДГО и ВКГО) в жилом фонде города Москвы, на совершенствование инфраструктуры, цифровизацию процессов, повышение качества обслуживания и предотвращение аварийных ситуаций. Деятельность осуществлялась с соблюдением Правил пользования газом, утвержденных постановлением Правительства РФ от 14.05.2013 № 410, Федерального закона от 18.03.2023 № 71-ФЗ «О внесении изменений в статьи 2 и 3 Федерального закона „О газоснабжении в Российской Федерации“ и Жилищный кодекс Российской Федерации», закрепившего за газораспределительными организациями исключительное право на проведение технического обслуживания ВДГО и ВКГО и предоставившего городу Москве право установления особенностей организации ТО ВДГО и ТО ВКГО в многоквартирных домах.

В рамках организации эффективной системы контроля за содержанием ВДГО и ВКГО в жилых домах города Москвы АО «МОСГАЗ» выполнялись следующие работы (для оперативности выполнения задач работы осуществлялись в том числе в вечернее время и в выходные дни):

- ▶ плановая ежегодная проверка и техническое обслуживание газового оборудования (1 раз в год в соответствии с согласованными органами исполнительной власти города Москвы графиками);



- ➔ внеплановая проверка газифицированного жилого фонда по решению Комплекса городского хозяйства города Москвы;
- ➔ установка, ремонт газового оборудования и переделка внутридомовой газовой разводки по заявкам жителей;
- ➔ автоматизация и цифровизация процессов.

По состоянию на 31.12.2025 на территории города Москвы газифицировано:		
Показатель	Всего	В том числе ТиНАО
Жилые строения	84 089	58 877
Многоквартирные дома (МКД)	19 869	1 217
Частные домовладения	64 220	57 660
Квартиры в МКД	1 793 622	62 611
Газовое оборудование	2 027 023	192 206
Плиты (варочные панели)	1 834 339	117 995
Проточные водонагреватели	119 209	7 499
Емкостные водонагреватели (котлы)	73 475	66 712

Статистика газифицированных строений в 2023–2025 годах



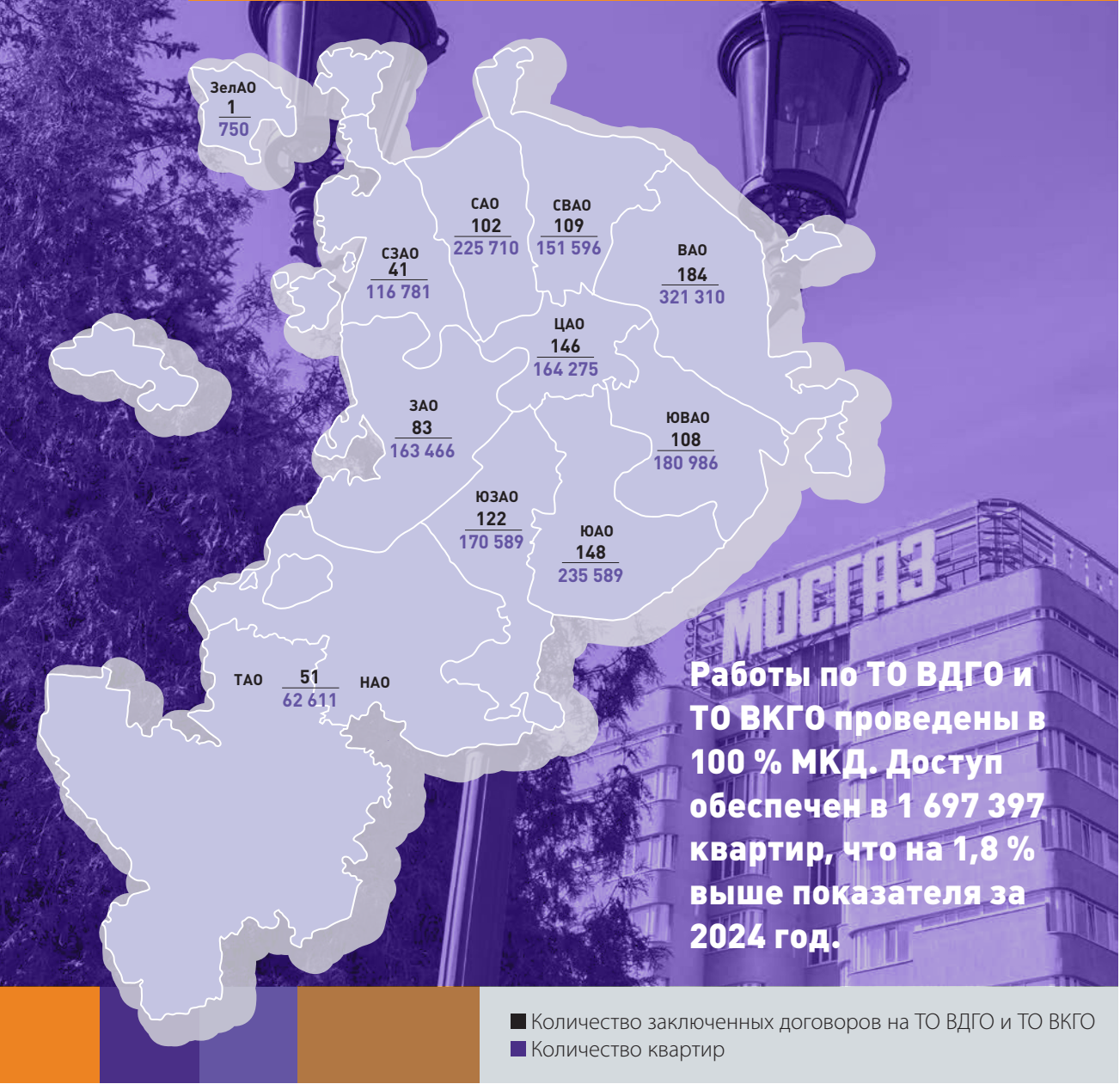
Количество газифицированных строений уменьшается благодаря реализации Программы реновации жилищного фонда города Москвы (за 2025 год снесено 266 МКД). Снижение доли газифицированных строений с предельным сроком эксплуатации внутридомовых систем газоснабжения связано с проводимыми Правительством Москвы и Фондом капитального ремонта многоквартирных домов города Москвы мероприятиями по капитальному ремонту систем ВДГО (за 2025 год обновлена система газоснабжения 613 МКД).

Количество газовых приборов в 2023–2025 годах



В течение 2025 года наблюдалось снижение количества газовых приборов с истекшим сроком эксплуатации благодаря проведению активной работы АО «МОСГАЗ» по информированию жителей о необходимости замены газоиспользующего оборудования при осуществлении ТО ВДГО, отключения аварийных приборов, а также выбытия газоиспользующего оборудования с предельным сроком в связи с реализацией программы реновации жилого фонда. За 2025 год проведена замена 29 785 газовых приборов

➔ В рамках планового технического обслуживания в 2025 году заключено 1 098 договоров – 100 %-ный охват многоквартирного жилого фонда столицы.





Статистика газифицированных и обслуженных квартир в 2023–2025 годах



В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ ЛИКВИДИРОВАНО 58 473 УТЕЧКИ ГАЗА:

- 14 898 обнаружено на внутридомовых газопроводах и отключающих устройствах;
- 43 575 – в газовых приборах и местах их подключения.

30 888

замена запорных кранов на внутриквартирных газопроводах

28 904

установка гибких подводок к газовым приборам

13 778

восстановление газоснабжения в квартирах после устранения нарушений

Мероприятия по поддержанию безопасной эксплуатации ВДГО и ВКГО:

39 788

установка электрических вставок к газовым приборам

246 (15 060)

отключение МКД (квартир) из-за критических нарушений в работе газового оборудования, дымовых и вентиляционных каналов

По состоянию на 31.12.2025 заключено **39 239 договоров** на ТО ВДГО домовладений в границах старой Москвы, в ТиНАО – **36 297 (61,1 % домовладений)**.

За 2025 год проведено техническое обслуживание в **31 341** домовладении. АО «МОСГАЗ» регулярно через открытые источники, средства массовой информации, интернет, учебные программы в школах проводится разъяснительная работа с населением по вопросам безопасности использования газа в быту. Особое внимание уделяется правилам эксплуатации газовых приборов (плит и водонагревателей), обеспечению порядка и сроков их ремонта и/или замены.

АО «МОСГАЗ» продолжает интеграцию цифровых решений, в отчетном году проведена работа по совершенствованию автоматизированной системы **«Состояние внутридомового газового оборудования»**, которая позволяет представить объективную картину состояния внутридомовых систем города Москвы и газоиспользующего оборудования, в том числе:

- осуществлять учет газифицированного жилищного фонда;
- располагать полной и достоверной информацией, касающейся эксплуатации вводных газопроводов, внутридомового газопровода и оборудования;
- формировать планы и графики по техническому обслуживанию газового оборудования;
- осуществлять сопровождение договоров с управляющими компаниями на обслуживание газового оборудования в жилых домах;
- формировать полный пакет закрывающей и исполнительной документации по техническому обслуживанию (акты, дефектные ведомости, уведомления и т. д.);
- анализировать аварийные заявки, поступившие по «104» и принимать решения по дальнейшей эксплуатации ВДГО;
- формировать отчетную документацию по состоянию газового оборудования, по техническому обслуживанию и реконструкции ВДГО.

В 2025 году в Обществе введено в эксплуатацию мобильное приложение к комплексу задач **«Формирование данных по состоянию ВДГО»**, которое позволяет фиксировать информацию в процессе проведения ТО ВДГО, данные о газоиспользующем оборудовании, установленном в газифицированных квартирах многоквартирного дома, подписи лиц, получивших инструктаж и ознакомленных с требованиями Инструкции по безопасному использованию газа при удовлетворении коммунально-бытовых нужд, отображать статистику по обслуживанию ВДГО. В целях безопасности и контроля устранения выявленных нарушений производится их фотофиксация без распространения третьим лицам. Комплекс задач **«Формирование данных по состоянию ВДГО. Архивирование фотографий»** позволяет архивировать фотографии о проведении технического обслуживания ВДГО.

Результаты 2025 года:	
668 раз	техническое обслуживание газового оборудования коммунально-бытовых предприятий;
893 проекта	на газификацию, реконструкцию ВДГО и ВКГО;
15 842 обращения	по вопросам ТО ВДГО и ТО ВКГО и пользования газом в быту;
744 благодарности	за оказанные услуги.



2.3. ЗАЯВОЧНЫЙ РЕМОНТ И МОНТАЖ (ПЕРЕДЕЛКА) ВНУТРИДОМОВОГО И ВНУТРИКВАРТИРНОГО ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

АО «МОСГАЗ» оказывает услуги по ремонту, установке, замене и монтажу (переделке) газового оборудования по заявке, оформленной по телефону или через интернет-приемную. Специалисты приезжают на место, выполняют работы по заключенному договору, оплата возможна через онлайн-кассы с выдачей чека и акта выполненных работ. Стоимость услуг фиксированная.

Большинство работ по монтажу (переделке) внутридомового газопровода выполняются по стандартным схемам, опубликованным на официальном сайте АО «МОСГАЗ». При необходимости индивидуального подхода составляется план работ и рассчитывается стоимость по расценкам ТСН-2001 для города Москвы.

По окончании работ выдается полный пакет документов.
Все сотрудники Службы сервиса имеют необходимую квалификацию, регулярно проходят обучение и аттестацию, выезжают на специально оборудованных автомобилях, укомплектованных инструментами, запчастями и газовыми приборами для оперативной замены на месте.



В 2025 году:

- исполнено свыше 65,3 тыс. заявок на ремонт и замену оборудования (на сумму 217,8 млн руб.) и более 4,3 тыс. заявок по монтажу газовых систем в домах и квартирах (141,6 млн руб.).

2.4. ЛОКАЛИЗАЦИЯ И ЛИКВИДАЦИЯ АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ

В целях обеспечения оперативной готовности к локализации и ликвидации аварийных ситуаций в системе газоснабжения столицы в АО «МОСГАЗ» круглосуточно функционирует Управление аварийно-восстановительных работ по газоснабжению (далее – УАВР).

В отчетном периоде увеличено число оперативных бригад, численность персонала, существенно расширен парк специальной техники, появились новые технические средства, позволяющие эффективно выполнять аварийно-спасательные работы.

Модернизация технического оснащения УАВР повышает эффективность и качество выполнения аварийно-восстановительных работ, сокращает время реагирования.

В структуре УАВР функционируют следующие подразделения:	
Аварийно-спасательное формирование (АСФ)	обеспечивает круглосуточную готовность к незамедлительной локализации аварийных ситуаций.
Служба аварийно-восстановительных работ (САВР)	осуществляет своевременное и эффективное устранение последствий технологических нарушений.
Служба сварщиков	выполняет ремонтные работы на газопроводах любого диаметра и давления.
Служба газового анализа и контрольно-измерительных приборов (СГАиКИП)	проводит исследования состава газовой среды с применением газоанализаторов и хроматографов, а также осуществляет трассопоисковые и телеинспекционные мероприятия.





РАБОТНИКИ

УАВР

**(389 шт. ед., из
них 169 – в
составе АСФ):**

- **аттестованы на право выполнения аварийно-восстановительных, газоопасных, огневых и земляных работ;**
- **обладают необходимыми профессиональными навыками для решения задач по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечению пожарной безопасности.**

В наличии современное аварийно спасательное оборудование, специализированные инструменты, технические устройства и транспортные средства, обеспечивающие оперативное прибытие бригад к месту вызова даже в условиях загруженных городских дорог. В 2025 году создана уникальная мобильная мастерская для выполнения работ с полиэтиленовыми газопроводами. Этот специальный автомобиль оснащен всеми необходимыми современными техническими устройствами для выполнения ремонтных работ любой сложности на полиэтиленовых газопроводах всех диаметров.

В 2025 году работники УАВР принимали участие в городских командно-штабных учениях совместно с подразделениями МЧС России, Департамента ГОЧСиПБ и городскими аварийными службами, в ежемесячной профилактике газогорелочных устройств Вечного огня в Александровском саду и «Огня Памяти и Славы» на Поклонной горе.

Общегородские учения по отключению электроснабжения в масштабе округа города, в ходе которых отработаны навыки обеспечения аварийного теплоснабжения с применением автономных модульных блочных автоматизированных котельных. В 2025 году – в год 80-летия Великой Победы – с помощью уникального оборудования, получены частицы Вечного огня в целях последующего зажжения новых мемориалов.

Работники УАВР оказывают содействие эксплуатационным подразделениям Общества в рамках реализации Производственной программы Общества: проводят работы по подготовке котлованов, снижению давления газа в газопроводах среднего и высокого давления, откачке воды из котлованов в периоды сезонных подтоплений.

В рамках реализации инвестиционной программы Общества выполнены работы на 141 объекте, включая работы на Щукинском дюкере. Оказывалась помощь в строительстве защитных сооружений ГРП, в реконструкции газовых сетей и сооружений. В 2025 году выполнены работы по технологическому присоединению более 100 новых потребителей, из них половина – физические лица, подключение которым реализовано в рамках программы льготной газификации населения.

В 2025 году АО «МОСГАЗ» обработало 47 025 аварийных заявок, что на 7,5 % ниже показателя 2024 года. Положительная динамика по ключевым параметрам зафиксирована по результатам анализа поступивших обращений. Сокращение числа заявок стало возможным благодаря комплексному подходу к обслуживанию газовых сетей – как внутридомовых, так и наружных.

При этом уровень механических повреждений на сетях газоснабжения не снизился и остается стабильным. Причина – высокая интенсивность земляных работ в Москве. В отчетном периоде устранено 133 таких повреждения.

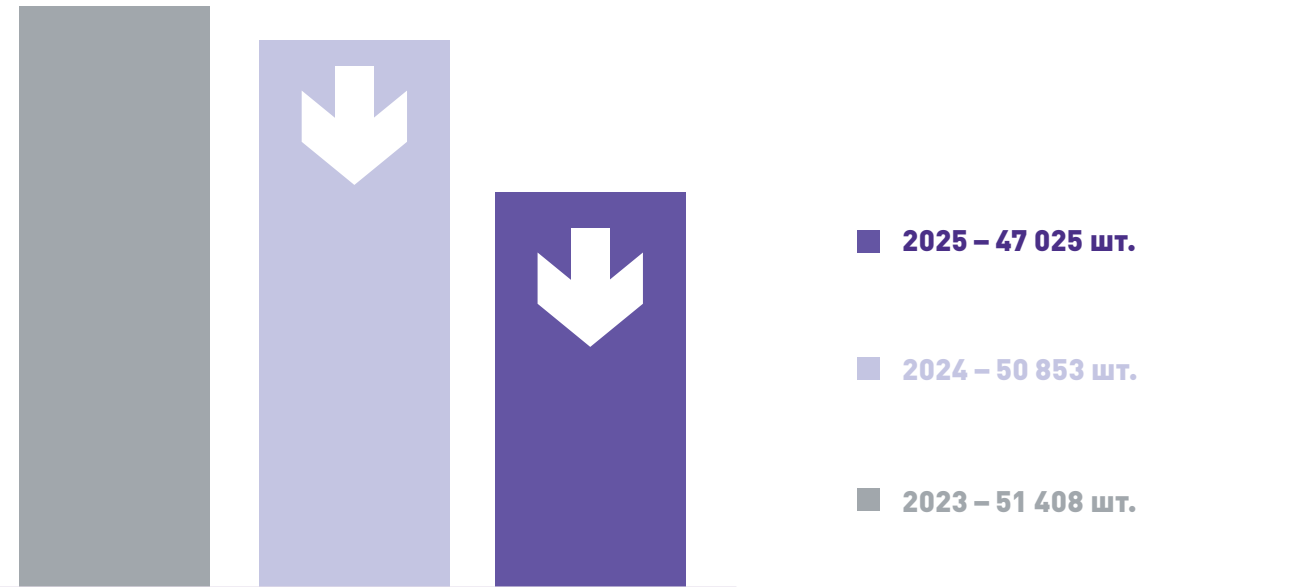
- Основные причины их возникновения:
- ➡ несоблюдение правил производства работ сторонними организациями в охранной зоне газопроводов;
 - ➡ несогласованные земляные работы частных лиц на территориях индивидуальных жилых строений в ТиНАО.
- Оперативное реагирование и системный подход к устранению технологических нарушений позволили избежать длительных отключений потребителей, в том числе объектов тепло и электрогенерации.

Улучшение качества обслуживания и проведение профилактических мероприятий способствовали сокращению числа выявленных технологических нарушений на внутридомовом и внутриквартирном газовом оборудовании.

В 2025 году их количество снизилось до 12 803, что на 14 % меньше показателя предыдущего периода. Для предупреждения аварийных ситуаций проводятся работы по информированию населения о правилах безопасного использования газа в быту, инструктажу граждан по технике безопасности при выполнении заявок вне зависимости от того, подтвердилась ли утечка газа.

Значительную долю обращений составили ложные вызовы либо заявки, не подтвержденные утечкой газа: 31 835 случаев (68 %) от общего числа поступивших за отчетный период.

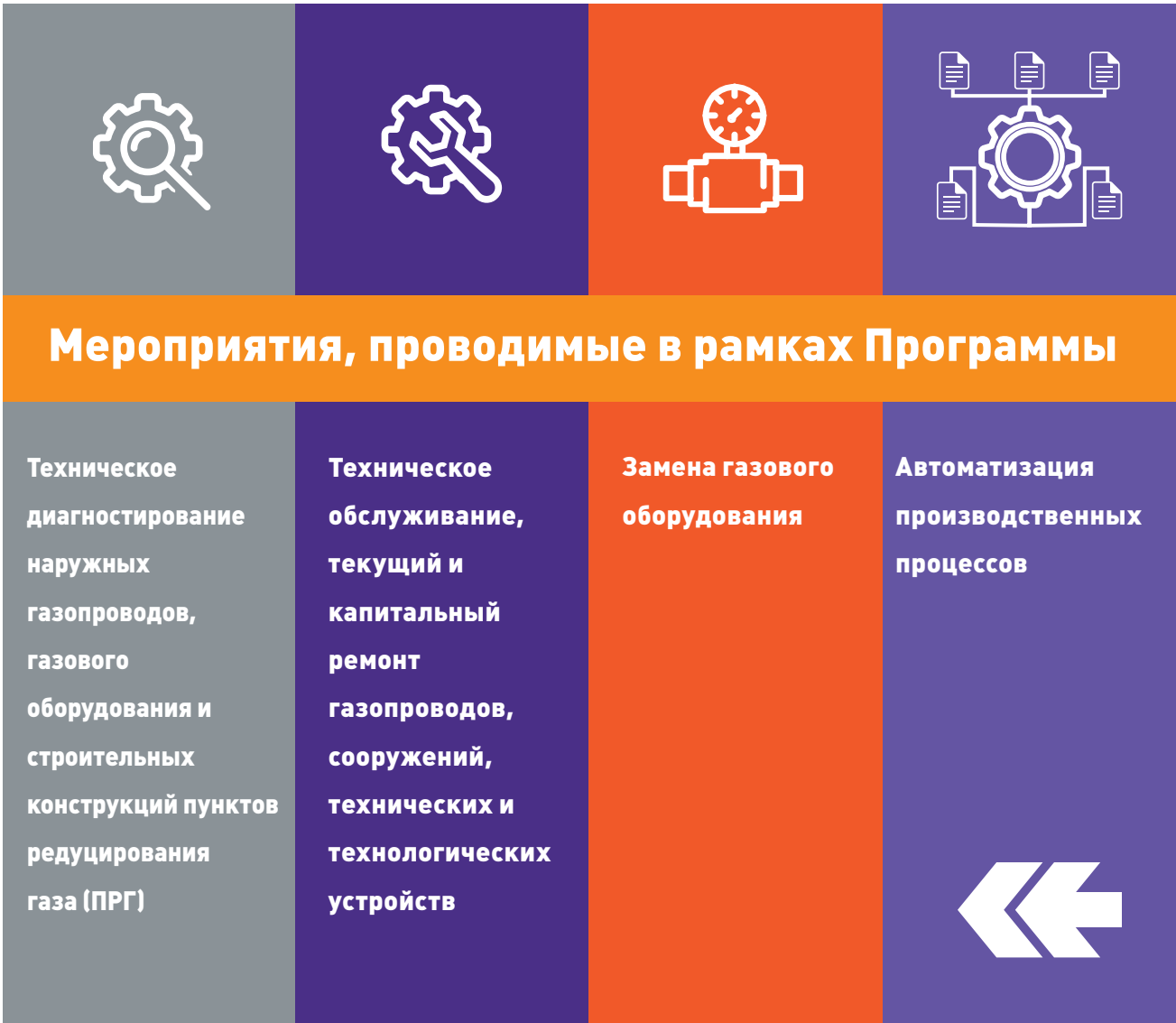
Выполнение аварийных заявок за 2023–2025 годы



Наименование категории	2023	2024	2025
Механические повреждения газопроводов, газовых объектов и сооружений и нарушения правил эксплуатации наружных газопроводов	54	133	133
Локализация и ликвидация пожаров, угроз взрывов, взрывов и газовых хлопков	189	185	171
Ликвидация загазованности закрытых помещений	74	89	79
Отсутствие газа у потребителей или слабое давление у приборов	787	849	614
Технологические нарушения на наружных газопроводах	1 200	1 203	1 094
Нарушения функционирования технологического оборудования пунктов редуцирования газа	264	270	296
Нарушения эксплуатации внутридомового газового оборудования абонентами	16 453	15 207	12 803
Ложные вызовы или вызовы, не подтвержденные утечкой газа, % от общего количества поступивших заявок	32 387 63 %	32 917 65 %	31 835 68 %

2.5. РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ПРОГРАММА

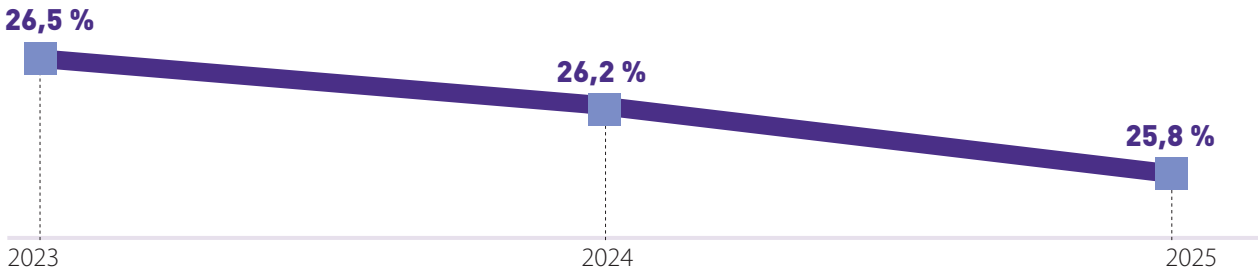
В целях обеспечения надежности и эффективности работы городской газораспределительной сети, находящейся в эксплуатации, АО «МОСГАЗ» выполнена в полном объеме Программа ремонтного обслуживания (далее также – Программа), ежегодно утверждаемая Советом директоров Общества в составе Производственной программы. Программой предусмотрено выполнение основных профилактических и планово-предупредительных работ, регламентированных действующим законодательством в области эксплуатации газораспределительной сети.



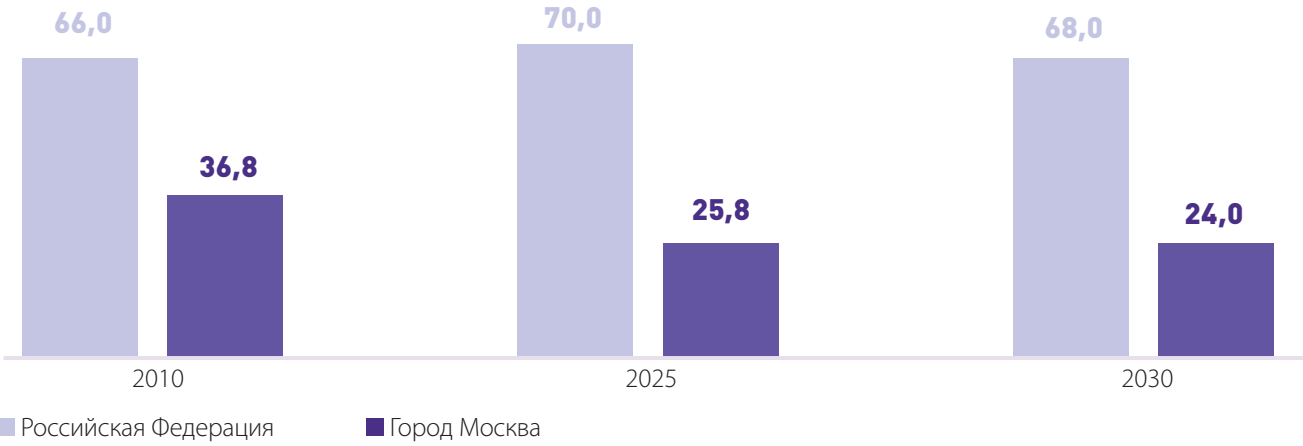
Все работы по подготовке городской системы газоснабжения к осенне-зимнему периоду (ремонт основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений, техническое освидетельствование и диагностика оборудования) выполнены своевременно и в полном объеме, получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2025–2026 годов.

Важнейшей задачей Общества является реконструкция газовых сетей и сооружений для повышения надежности и безопасности эксплуатации системы газоснабжения, недопущения ее старения. В связи с этим снижается уровень износа подземных газопроводов.

Уровень износа газовых сетей, % (без учета УЭГ ТиНАО)



Сравнительная характеристика износа газовых сетей по стране



2.5.1. ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ТЕКУЩИЙ И КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ГАЗОПРОВОДОВ И СООРУЖЕНИЙ НА НИХ

При выполнении работ по техническому обслуживанию, текущему и капитальному ремонту газопроводов, сооружений, технических и технологических устройств Общество руководствуется положениями действующего законодательства, исходя из оценки фактического состояния объектов газораспределительной сети, и плановыми заданиями приказа АО «МОСГАЗ» «Об организации работ по обеспечению надежной и безопасной эксплуатации газового хозяйства города Москвы в 2025 году и подготовке газораспределительной сети к работе в осенне-зимний период 2025–2026 гг.».

Программа ремонтного обслуживания включает в себя полный перечень регламентных работ по обслуживанию всех газопроводов и сооружений на них, находящихся в эксплуатации АО «МОСГАЗ» (в том числе на территории ТиНАО). В 2025 году Программа выполнена в полном объеме, обеспечив 100 %-ную готовность сетей газораспределения к прохождению отопительного периода.





Результаты выполнения Программы				
Наименование работ	Ед. изм.	Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025
Техническое обслуживание запорных устройств на газопроводах	шт.	11 917	10 376	12 838
Установка и замена запорных устройств	шт.	90	128	179
Техническое обслуживание пунктов редуцирования газа	шт.	2 233	2 430	2 833
Текущий ремонт пунктов редуцирования газа	шт.	536	661	645
Капитальный ремонт системы отопления ГРП, электрооборудования, устройств молниезащиты и контура заземления	шт.	86	111	110
Покраска ШБДГ	шт.	143	212	113
Покраска оборудования ГРП (ГРПБ, ГРПШ) с подводными надземными газопроводами	адрес	153	90	105
Капитальный ремонт колодцев	шт.	13	28	23
Замена цокольного ввода	шт.	33	19	18

2.5.2. ЗАМЕНА ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

АО «МОСГАЗ» в 2025 году продолжено выполнение мероприятий по замене пунктов редуцирования газа в рамках программы модернизации объектов городского газового хозяйства на период до 2025 года и концепции технического перевооружения ГРП малой и средней мощности с применением ГРПБ и ГРПШ, полной заводской готовности.

За отчетный период **выполнено техническое перевооружение 9 пунктов редуцирования газа.**

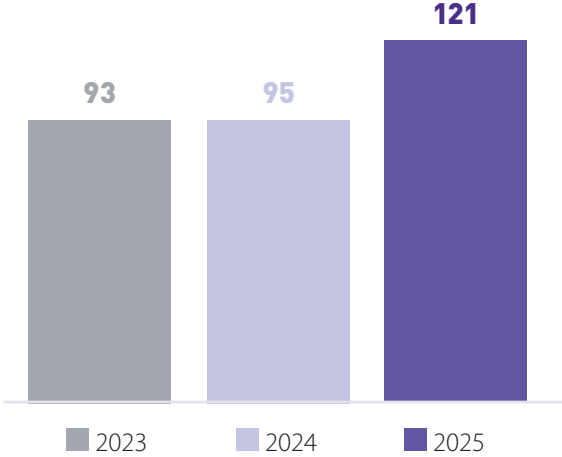
Замена ГРП с устаревшим технологическим оборудованием, не соответствующим экологическим нормам и нормам безопасности, на ГРПБ и ГРПШ полной заводской готовности обеспечила:

- безусловное выполнение требований новых государственных стандартов, норм и правил в области промышленной безопасности опасных производственных объектов;
- повышение надежности и стабильности процесса редуцирования газа;
- оптимизацию затрат, связанных с обслуживанием ГРП, ввиду их замены на пункты редуцирования газа шкафного и блочного исполнения;
- увеличение среднего срока эксплуатации технологического оборудования.

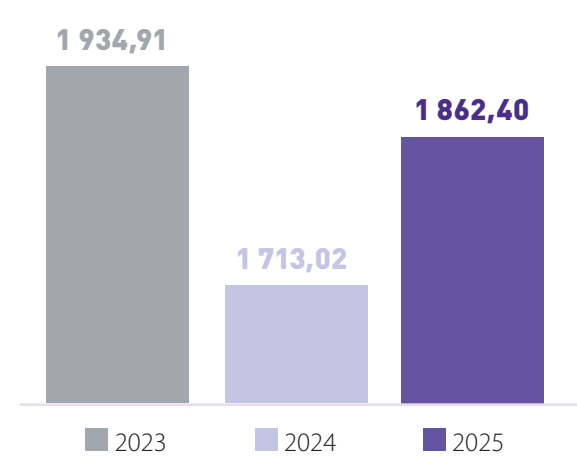
2.5.3. ТЕХНИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА ГАЗОПРОВОДОВ

С целью оценки фактического технического состояния, установки остаточного срока службы и разработки рекомендаций по обеспечению безопасной эксплуатации зданий, сооружений и технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, проводится ежегодное техническое диагностирование наружных газопроводов, газового оборудования строительных конструкций пунктов редуцирования газа.

Диагностика ГРП, шт.



Диагностика газопроводов, км



Техническое диагностирование проводится независимыми экспертными организациями в соответствии с утвержденными методиками в области промышленной безопасности.

В результате проведенных в 2025 году экспертиз, обследований неразрушающими методами контроля и профилактического ремонта газопроводов подтверждена работоспособность и определены сроки дальнейшей эксплуатации 1 862,4 км газовых сетей. Газопроводов, требующих реконструкции в связи с предельным состоянием металла труб, не выявлено.

Аналогичный результат достигнут по диагностике оборудования и зданий ГРП.

Подтверждена возможность дальнейшей безопасной эксплуатации в течение 10 ближайших лет (и более) строительной части 29 ГРП, срок эксплуатации которых превышает 50 лет; а также на 92 ГРП со сроком службы 20 и более лет подтверждена работоспособность технологического оборудования на срок от 8 до 10 лет.

Результаты проведенных обследований и технического освидетельствования подтверждают **высокий уровень состояния работоспособности газораспределительных сетей города.**

Анализ состояния сетей по результатам заключений диагностики (с учетом УЭГ ТиНАО)



2.6. АВТОМАТИЗАЦИЯ ОПЕРАТИВНЫХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

В целях повышения надежности и безопасности газораспределительной системы города Москвы АО «МОСГАЗ» обеспечена возможность дистанционного управления запорными устройствами – созданы автоматизированные системы дистанционного контроля и управления режимами системы газоснабжения Москвы.

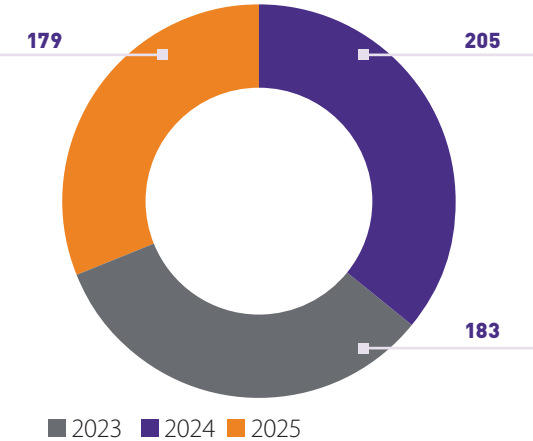
В отчетном периоде выполнена установка автоматизированной системы дистанционного управления (АСДУЗУ) на 179 крановых узлах высокого, среднего и низкого давления. Результатом выполняемых мероприятий по автоматизации запорных узлов является:

- кратное сокращение времени на локализацию утечек газа;
- минимизация объема аварийного сброса газа в атмосферу;
- исключение риска развития опасных техногенных аварий.



**Общее количество
дистанционно
управляемых запорных
устройств по состоянию
на 2025 год –
1 759 единиц,
(на 179 единиц
больше, чем в 2024 году)**

Автоматизация запорных устройств



Применение АСДУЗУ исключает необходимость при технологических нарушениях на газовых сетях прибытия аварийной бригады к месту расположения запорного устройства и перекрытия шарового крана в ручном режиме, что требует значительного количества времени, повышая риск возникновения и развития чрезвычайной ситуации (общественно опасных последствий, техногенных аварий).

Система позволяет без участия персонала выполнять операцию по технологическому сдвигу ЗУ, необходимую для обеспечения (поддержания) работоспособности.

В автоматизированной системе измерения и контроля параметров газа (АСУРГАЗ) осуществляется непрерывный контроль технологических параметров и состояния оборудования на ГРП (ГРПБ, ГРПШ), отдельных участках газопроводов.

В режиме реального времени ведутся архивы измеренных параметров с возможностью построения графиков их изменения за определенный период.

В случае возникновения отклонения параметров на экране управления срабатывает аварийная сигнализация с соответствующей записью в журнал событий. В систему АСУРГАЗ также интегрированы данные о загазованности в помещениях ГРП. Каждая ГРП, оснащенная АСУРГАЗ, представлена в виде мнемосхемы с выводом данных со всех датчиков измерения параметров газа, состояния оборудования, загазованности в технологическом зале ГРП и котельной, наличия напряжения.

К окончанию отчетного периода 2025 года АСУРГАЗ оснащено 469 ГРП. При строительстве новых, а также реконструкции действующих пунктов редуцирования газа проектирование данных объектов ведется с учетом оснащения системой АСУРГАЗ.

АО «МОСГАЗ» разработан комплекс задач «Контроль состояния работ на объектах строительства» (+ мобильное приложение) для автоматизации контроля и проверки работ, выполняемых на строительных площадках и территориях Общества. Комплекс задач позволяет формировать графики проверок объектов строительства, хранить фотографии, сообщать об обнаруженных нарушениях при строительстве, формировать отчеты по результатам проверок.

2.6.1. АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ

АО «МОСГАЗ» через Центральное диспетчерское управление организует круглосуточный оперативно-технологический контроль за всеми режимами работы газового оборудования вне зависимости от погодных условий и оперативное руководство при ликвидации технологических нарушений в газораспределительной сети города.

- Центральное диспетчерское управление осуществляет:**
- контроль технологического процесса и обеспечение стабильного газоснабжения города Москвы;
 - координацию действий и работ в сети;
 - круглосуточный прием аварийных заявок, поступивших на пульт «104» и «Системы-112», контроль за их выполнением;
 - организацию взаимодействия служб города Москвы при ликвидации аварий;
 - контроль и анализ работоспособности действующих систем диспетчерской и технологической связи, а также программных комплексов контроля (АСУРГАЗ, АСДУЗУ, ГЛОНАСС, ГИС и т. д.);

- организацию снижения давления газа для проведения работ;
 - учет часового, суточного и ежемесячного объема приема газа.
- Осуществляется постоянное взаимодействие с диспетчерскими службами АО «Мособлгаз», ООО «Газпром газораспределение Москва», ООО «Газпром трансгаз Москва», филиалом ООО «Газпром трансгаз Москва» – Крюковским линейным производственным управлением магистральных газопроводов, ООО «Газпром межрегионгаз Москва».

Программные комплексы Центрального диспетчерского управления	
АСУРГАЗ ОТС «АРМ Аналитика»	«Прием и обработка аварийных заявок», «Взаимодействие информационных технологий 104 и 112» «Реестр опасных производственных объектов»
АСДУЗУ «ЕИС ОАТИ» ЕЦХД	«Проверка работы слесарей, проводивших ТО ВДГО и ВКГО» «Реестр кадастровых паспортов»
ГИС ГЛОНАСС Видеонаблюдение SecurOS	«Техническое обследование и диагностирование сети» Иные программные комплексы

В промышленной эксплуатации находится более 25 крупных комплексов задач, интегрированных в единую систему, в основе которой – графическая, цифровая, семантическая информация о газовых сетях, используемая для управления технологическими процессами.

262 541 звонок на «104»	79 165 заявок в автоматизи- рованном комплексе	1 770 запорных устройств из ЦДУ	477 ГРП, оснащенных телеметрией
-------------------------------	--	--	---------------------------------------



В 2026 году Обществом планируется разработка и внедрение комплекса задач «Мобильное приложение к комплексу задач „Прием и обработка аварийных заявок“», «Мобильное приложение к комплексу задач „Формирование данных о состоянии запорной арматуры“», «Аварийные раскопки с привязкой участков газопровода».

2.7. РЕМОНТ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ, ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОТОПИТЕЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ. СОБСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПУНКТОВ РЕДУЦИРОВАНИЯ ГАЗА

Импортозамещение и развитие собственного производства – стратегические задачи АО «МОСГАЗ». Общество оказывает комплекс услуг по обеспечению надежного и безопасного газоснабжения производственных и отопительных котельных, газоиспользующих установок промышленных и сельскохозяйственных предприятий, выполняет работы по техническому обслуживанию, ремонту и наладке оборудования газорегуляторных пунктов (ГРП), газорегуляторных установок (ГРУ), а также газового оборудования и систем автоматики котельных.

ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА ОБЩЕСТВОМ ОБЕСПЕЧЕНА СТАБИЛЬНАЯ И БЕЗАВАРИЙНАЯ ЭКСПЛУАТАЦИЯ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА.	
+750	обслуживаемых объектов;
+270	аварийно-диспетчерских сопровождений опасных производственных объектов;
14	котельных (325,5 МВт) в комплексном обслуживании;
-40 %	инцидентов и нештатных ситуаций.

Комплексное обслуживание, включающее круглосуточную эксплуатацию, плановое техническое обслуживание и ремонт, аварийное реагирование, снабжение запасными частями и ведение исполнительной документации, становится ключевым форматом взаимодействия с клиентами.

Обеспечен переход к круглосуточному мониторингу состояния объектов на базе собственной системы телеметрии (MasterSCADA).

Результаты внедрения диспетчеризации:

- ➔ сокращение времени реагирования с 2,5–5 часов до 40 минут;
- ➔ переход от локализации к оперативному восстановлению работоспособности оборудования;
- ➔ внедрение постоянного мониторинга и предупреждения аварийных ситуаций.

АО «МОСГАЗ» продолжает реализацию программы реконструкции пунктов редуцирования газа, срок эксплуатации которых превышает нормативный. Ежегодный объем реконструкции составляет более 10 ПРГ. Одновременно ведется строительство новых ПРГ в рамках развития системы газоснабжения, в том числе на территории ТиНАО.

Для обеспечения потребностей Общества в газовом оборудовании функционирует собственное производство полного цикла, включающее:					
конструирование	производство		монтаж		
проектирование	сборку		пусконаладку		

НАКОПЛЕННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ С МОМЕНТА ЗАПУСКА ПРОИЗВОДСТВА

14 ГРП	22 ГРПБ	223 ГРПШ	14 ПУРГ
---------------	----------------	-----------------	----------------

Производственные показатели 2025 года

Газовое оборудование		Электрощитовое оборудование	
5	ГРП (в составе линий редуцирования газа, узлов фильтрации, узлов учета газа)	56	АСУРГАЗ
26	ГРПШ (21 – для собственных нужд, 5 – в рамках коммерческой деятельности)	84	АСДУЗУ
5	ПУРГ	206	Прочие НКУ
3	ГРПБ	В 2025 году 4 ГРП общей пропускной способностью 425 тыс. м³/ч (ГРП «Лазаревский», ГРП «3-й Силикатный», ГРП «Победа Труда», ГРП «Опытное Поле – 2») реализованы с использованием оборудования собственного производства.	

Произведен монтаж 196 типовых шкафов, из которых 147 введено в эксплуатацию. Завершены пусконаладочные работы по объектам предыдущего периода – введено 57 типовых шкафов.

Рост производственных показателей обеспечен внедрением BIM-технологий, модернизацией цеховых помещений с устройством роботизированных комплексов, применением станков с ЧПУ и развитием принципов бережливого производства.

В рамках программы импортозамещения ведется разработка ключевых элементов газового оборудования:

- ➔ линейка дисковых затворов (диаметр 80–400);
- ➔ линейка фильтров газовых (диаметр 250–500);
- ➔ датчик срабатывания предохранительно-сбросного клапана.

АО «МОСГАЗ» реализует полный цикл работ по созданию теплоэнергетических объектов, от проектирования до ввода в эксплуатацию, как для собственных нужд, так и в рамках коммерческой деятельности. Комбинирование нескольких технологически связанных специализированных производств позволяет оптимизировать загрузку производственных мощностей, повысить эффективность использования трудовых и материальных ресурсов, снизить издержки.

С момента запуска собственного производства:

- ➔ проведено техническое перевооружение 5 котельных;
- ➔ введены в эксплуатацию объекты общей мощностью 468 МВт, включая:
 - 31 крышную котельную;
 - 20 стационарных котельных;
 - 10 мобильных блочно-модульных котельных;
 - 1 районную тепловую станцию.

Ключевые реализованные проекты

В рамках развития теплоэнергетической инфраструктуры реализован ряд крупных социально значимых проектов, обеспечивающих функционирование объектов, в том числе:

Здравоохранение	➤ котельная мощностью 17 МВт в дер. Голохвастово для обеспечения инфекционного центра; ➤ паровая и водогрейная котельные мощностью 32 МВт на территории ОЭЗ «Технополис “Москва”» для предприятий фармацевтической отрасли.
Промышленность	➤ паровая и водогрейная котельные (14 т пар/ч, 39 МВт) в Руднево для предприятий оборонно-промышленного комплекса.
Городская инфраструктура	➤ котельная мощностью 86 МВт для спортивного комплекса «Олимпийский»; ➤ котельная мощностью 36 МВт для рынка «Садовод»; ➤ котельная мощностью 11,5 МВт для стадиона «Авангард».

Повышение надежности системы теплоснабжения

Производство 10 аварийных мобильных блочно-модульных котельных (АМБАК) мощностью 2 МВт для обеспечения тепловой энергией инфраструктуры города Москвы (жилой фонд, промышленные предприятия, центральные тепловые пункты) при возникновении аварий на системе теплоснабжения. Кроме того, обеспечивается круглосуточная готовность к разворачиванию в случае возникновения чрезвычайных ситуаций, а также поддержание постоянной работоспособности. На 2026 год запланировано производство 17 АМБАК мощностью 2 МВт и 5 АМБАК мощностью 8 МВт.

В 2025 году введено в эксплуатацию 11 теплоэнергетических объектов, в том числе:

- 4 котельные в сфере жилищного строительства;
- 1 стационарная котельная для индустриального парка;
- 2 котельные для собственных нужд АО «МОСГАЗ»;
- 3 мобильных котельные и 1 районная тепловая станция.

Начато строительство крупнейшего проекта – автоматизированной газовой котельной для нужд АО «ГКНЦП им. М. В. Хруничева» мощностью 146,8 МВт с выработкой пара 20 т пар/ч.

В 2025 году выполнено проектирование более 10 объектов, включая завершение разработки рабочей документации по указанному проекту.

По итогам 2025 года выполненные проектные работы на строительство котельных обеспечивают переход в фазу строительства не менее 6 объектов в 2026 году.

2.8. СВАРОЧНОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ЛАБОРАТОРИЯ НЕРАЗРУШАЮЩЕГО КОНТРОЛЯ

Сварочное производство в АО «МОСГАЗ» – организованный процесс, состоящий из комплекса операций, направленных на получение качественных сварных соединений – фундамента безопасного и стабильного газоснабжения.



Всероссийский конкурс «Лучший сварщик России – 2025»
(организован Национальным агентством контроля сварки)

Специалисты АО «МОСГАЗ» – обладатели золотой и бронзовой медалей.

В 2025 году Обществом инициированы программы профессиональной подготовки молодых электрогазосварщиков с целью формирования квалифицированного кадрового резерва, а также обучения рабочего персонала по профессиям «газосварщик» и «электрогазосварщик» организаций, задействованных в проведении работ по капитальному ремонту общего имущества города Москвы.

За отчетный период проведено 569 аттестаций сварщиков и специалистов сварочного производства в аттестационном пункте Общества. Общий объем аттестаций сварщиков и специалистов сварочного производства вырос на 13,7 % по сравнению с предыдущим годом, что обусловлено увеличением объемов работ и потребности в квалифицированном сварочном персонале.

В 2025 году в рамках развития перспективных производственных направлений успешно внедрены и аттестованы технологии ручной дуговой сварки покрытыми электродами на объектах нефтегазодобывающего оборудования.

Все мероприятия по подготовке и аттестации персонала, оборудования, сварочных технологий, запланированные в 2025 году, выполнены в полном объеме.

Лаборатория неразрушающего контроля качества сварных соединений

Лаборатория неразрушающего контроля качества сварных соединений (Лаборатория) выполняет все виды работ по контролю качества сварных соединений и изоляционных покрытий на газораспределительных сетях Москвы.

Лаборатория аттестована и аккредитована на все виды неразрушающего контроля (визуально-измерительный, Рентгеновский, ультразвуковой, контроль проникающими веществами и электрический контроль изоляции), а также на разрушающий метод контроля качества плотности грунта статическими и динамическими плотномерами и адгезию полимерных защитных лент на трубопроводах.



**«Лучший специалист
неразрушающего
контроля»
«Дефектоскопист-2025»
«Московские мастера»**

**Призовые места
во всероссийских конкурсах
у работников Лаборатории**



На базе Общества функционирует 11 передвижных лабораторий. Автомобили-лаборатории позволили обеспечить проведение полного цикла контроля качества сварных соединений непосредственно на объекте строительства и реконструкции.

Современные методы неразрушающего контроля, включая радиографию и ультразвуковую дефектоскопию, позволяют выявлять внутренние дефекты без повреждения конструкций и обеспечивают объективную оценку состояния сварных соединений как на стальных, так и на полиэтиленовых газопроводах.

В 2025 году продолжен этап внедрения и применения роботизированных и автоматизированных систем контроля качества сварных соединений стальных газопроводов радиографическим методом с применением самоходных кроулерных систем (роботов) с рентгеновскими аппаратами непрерывного действия.

Доля применяемых материалов отечественного производства составляет в дефектоскопии АО «МОСГАЗ» более 80 %, а импортозамещение оборудования превышает отметку 70 % в структуре используемого парка приборов.

Каждый сварной шов проходит многоуровневую проверку, в 2025 году – более 45 тыс. соединений, включая сварные соединения газопроводов-дюкеров, Кропоткинского и Шелепихинского. На объектах такого типа прокладка трубы в защитных двух футлярах (железобетоном и бетонном) осуществляется ниже уровня реки и составляет более 10 метров в глубину.

Объем проконтролированных ГРПШ, ГРПБ и ГРП последние три года находится на стабильно высоком количественном уровне – более 6 000 единиц сварных соединений только рентгеновским методом.

Из общего количества проконтролированных Лабораторией стыков за 2025 год:

- ➔ рентгеновский метод
 - сторонние организации – более 20 % стыков стальных подземных и наземных газопроводов;
 - АО «МОСГАЗ» – менее 80 %;
- ➔ ультразвуковой метод
 - сторонние организации – более 60 % стыков стальных внутриквартирных и полиэтиленовых подземных;
 - АО «МОСГАЗ» – менее 40 %.

Ежемесячный мониторинг и контроль процента уровня брака каждого сварщика АО «МОСГАЗ» выявил процент уровня брака в целом по Обществу: менее 1,5 %.

В работе Лаборатории используется технологическое оснащение:

**самоходные кроулерные
системы с
рентгеновскими
установками**

**цифровые комплексы
анализа данных**

**мобильные лаборатории
собственной разработки
на базе автомобилей
«КамАЗ»**

Применение специализированных датчиков и интеллектуальных алгоритмов обработки информации позволяет проводить диагностику непосредственно на объекте и при необходимости оперативно устранять выявленные отклонения. Все результаты проверок передаются в режиме реального времени, обеспечивая высокий уровень точности, прозрачности и контроля качества на каждом этапе работ.

2.9. МЕТРОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ИССЛЕДОВАНИЕ ФИЗИКО-МЕХАНИЧЕСКИХ СВОЙСТВ КОНСТРУКЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ

В Обществе особое внимание уделяется соблюдению правовых основ обеспечения единства измерений в Российской Федерации.

Политика Общества в области обеспечения единства измерений направлена на гарантированное высокое качество поверки средств измерений, получение точных, воспроизводимых, достоверных результатов измерений, защиту прав потребителей от результатов недостоверных измерений.

Объемы проведенных работ в 2025 году

По состоянию на 31.12.2025 в АО «МОСГАЗ» эксплуатируется 18 306 ед. средств измерений, включая средства измерений физико-химического состава и свойств веществ; технические средства поиска утечек; средства измерения давления; эталоны и образцовые средства измерений; счетчики (электрические, водяные, тепловые) и датчики автоматизированных систем.

Политика Общества в области обеспечения единства измерений направлена на гарантированное высокое качество поверки средств измерений, получение точных, воспроизводимых, достоверных результатов измерений, защиту прав потребителей от результатов недостоверных измерений.

Объемы проведенных работ в 2025 году

По состоянию на 31.12.2025 в АО «МОСГАЗ» эксплуатируется 18 306 ед. средств измерений, включая средства измерений физико-химического состава и свойств веществ; технические средства поиска утечек; средства измерения давления; эталоны и образцовые средства измерений; счетчики (электрические, водяные, тепловые) и датчики автоматизированных систем.

За 2025 год:

11 110 ед.
средств
измерений

4 514 ед.
технических средств
газового контроля

15 624 ед.
технических
средств



проверено



отремонтировано



обслужено



В Обществе организована система контроля работоспособности средств измерений с проведением техническо-го обслуживания непосредственно на объектах газового хозяйства Москвы и ТиНАО.

Общее количество выездных работ в 2025 году – 1 264 (в 2024 году – 831).

Московский городской Центр по исследованию физико-механических свойств конструкционных материалов АО «МОСГАЗ» (МГЦ) – ключевое звено системы обеспечения безопасности и надежности газоснабжения столицы. Основная миссия МГЦ – фундаментальный научный подход на благо производства, гарантирующий безопасную и безаварийную эксплуатацию газового хозяйства.

Задачи МГЦ: исследование, анализ и подтверждение качества материалов, изделий, инновационного оборудова-ния, а также контроль строительно-монтажных работ.

МГЦ оснащен прецизионным оборудованием отечественных и зарубежных производителей. На конец 2025 года область аккредитации центра включает более 80 видов испытаний различных материалов (сталь, полиэтилен, гео-синтетические материалы), среди которых:

- разрушающий и неразрушающий контроль;
- определение химического состава и структурно-фазового состояния металлов;
- исследование характеристик коррозионного износа, растрескивания и усталости.

ДОСТИЖЕНИЯ	
491 протокол испытаний	сварных соединений стальных и полиэтиленовых трубопроводов в рамках допуска к проведению работ и аттестации сварщиков АО «МОСГАЗ» и подряд-ных организаций, а также в рамках аттестации НАКС.
5 методик / 11 методик	проведения уникальных испытаний по определению физико-механических характеристик различных материалов, используемых при производстве инновационного оборудования и/или проверке качества материалов и изде-лий в условиях отсутствия регламентирующей нормативной документации / оценки прочности, работоспособности и надежности элементов газового оборудования.
595 протоколов	комплексных исследований методами неразрушающего и разрушающего контроля с определением химического состава и проведением структурно-го анализа в рамках входного контроля и анализа причин отказов материа-лов, изделий и конструкций, закупаемых, производимых и эксплуатируемых АО «МОСГАЗ».
68 прочностных, силовых, гидрогазодинамических, температурных и других видов расчетов	методом конечных элементов и аналитическими методами, в том числе в рамках определения ресурса изделий и конструкций различного назначения.



2.10. КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ВНУТРИДОМОВЫХ ИНЖЕНЕРНЫХ СЕТЕЙ

Начиная с 2017 года АО «МОСГАЗ» осуществляет работы по капитальному ремонту внутридомовых систем газоснабжения, водоснабжения, теплоснабжения, электроснабжения, водоотведения (канализация) и отделочные работы строительной части зданий в рамках реализации Региональной программы капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах города Москвы на 2015–2044 годы, утвержденной постановлением Правительства Москвы от 29.12.2014 № 832-ПП.

Капитальный ремонт внутридомовых систем газоснабжения в многоквартирных домах		
	2017–2025	2025
капитальный ремонт внутридомовых систем газоснабже-ния в многоквартирных домах	1 483	316
замена систем газоснабжения в квартирах москвичей	137 278	24 123
переложен внутридомовой газопровод, исчерпавший срок службы, пог. м	536 391	101 644

Динамика объемов выполненных работ по Программе капитального ремонта систем газоснабжения по годам				
Период	Количество квартир	Количество домов	Смонтировано газопроводов, пог. м	Выручка, тыс. руб.
2017	7 812	86	30 701	186 699
2018	17 371	191	68 442	451 244
2019	27 972	204	93 562	730 801
2020	11 988	148	45 575	367 567
2021	8 901	129	34 269	295 441
2022	6 984	71	28 714	247 974
2023	5 414	67	24 649	180 549
2024	26 713	271	108 835	1 152 853
2025	24 123	316	101 644	1 427 000
Итого 2017–2025	137 278	1483	536 391	5 040 128

Работы по капитальному ремонту выполняются совместно с Фондом капитального ремонта многоквартирных домов города Москвы (далее – ФКР Москвы), префектурами и управами районов административных округов, управ-ляющими компаниями и жильцами МКД.

При реализации мероприятий по капитальному ремонту внутридомовых систем газоснабжения / по капитально-му ремонту общедомового имущества Общество обеспечивает:

- проведение информационных встреч с жителями МКД с участием представителей управляющих компаний и управ районов с целью разъяснения технологии проведения работ по капитальному ремонту;
- заблаговременное уведомление жителей о проведении работ посредством поквартирных обходов, разме-щения объявлений на входных группах МКД и телефонного информирования;
- работу единой Службы «Горячая линия»;
- ведение диалога с жителями в общедомовых чатах, создаваемых ФКР Москвы, по результатам принятых решений о проведении работ в МКД;



— оперативный мониторинг выполнения программы на официальном сайте Общества.

При выполнении работ используются сертифицированные материалы, отвечающие требованиям технических условий по договорам, заключенным с ФКР Москвы. Также применяются современные технические решения, обеспечивающие повышение уровня безопасности: шаровые запорные краны с тремя степенями защиты (от случайного открытия; с ограничением поступления газа в помещение при неисправности газоиспользующего оборудования и температурном воздействии (пожаре)); современные гибкие газовые подводки сильфонного типа из нержавеющей стали с ПВХ-покрытием и диэлектрической вставкой для исключения возгорания по причине пробития гибкой подводки блуждающими токами или от внешнего воздействия.

Своевременный капитальный ремонт существенно снижает риски возникновения аварийных ситуаций и повышает надежность эксплуатации сетей газораспределения в МКД. Переход с резьбовых соединений на сварной тип, замена пробковых кранов на краны с трехступенной защитой, вынос транзитных и распределительных сетей из мест общего пользования, локальная ликвидация конструктивных нарушений исключают вероятность возникновения утечек, что является гарантом безопасности.

В 2026 году Общество планирует увеличить объемы работ по капитальному ремонту внутридомовых инженерных систем газоснабжения.

Капитальный ремонт общедомового имущества в многоквартирных домах

В рамках реализации региональной программы по капитальному ремонту Обществом с 2020 года также выполняются работы по капитальному ремонту общего имущества в МКД города Москвы.

В период с 2020 по 2025 год выполнены работы в 65 МКД по 375 инженерным системам, в том числе в 2025 году выполнены работы по 42 МКД (162 инженерные системы).

В МКД проводятся следующие работы:

- капитальный ремонт внутридомовых инженерных систем водоотведения (канализации), теплоснабжения, горячего и холодного водоснабжения (стояки и магистрали);
- капитальный ремонт внутридомовых инженерных сетей электроснабжения;
- капитальный ремонт подвальных помещений, относящихся к общему имуществу собственников помещений;
- ремонт подъездов, направленный на восстановление их надлежащего состояния и проводимый при выполнении иных работ;
- замена мусоропровода;
- ремонт крыши;
- ремонт пожарного водопровода;
- ремонт фасада с заменой оконных блоков, расположенных в помещениях общего пользования в МКД;
- ремонт внутреннего водостока.

Мероприятия выполняются в соответствии с действующими строительными нормами и направлены на улучшение инфраструктуры здания и обеспечение его надежной эксплуатации. Обществом реализуется ремонт фасадов МКД, включенных в программу города Москвы «Комплексное благоустройство улиц».

Динамика объемов выполненных работ по программе капитального ремонта по годам							
Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Всего 2020–2025
Кол-во домов, шт.	1	4	9	6	3	42	65
Кол-во систем, шт.	4	31	76	61	41	162	375

2.11. ВНЕДРЕНИЕ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ИТ-направление в АО «МОСГАЗ» обеспечивает стабильную работу ключевых бизнес-систем, развитие цифровых сервисов и повышение эффективности внутренних процессов. Основной фокус направлен на развитие решений на платформе 1С, расширение функциональности веб-сервисов и модернизацию серверной инфраструктуры. Реализованные инициативы позволили повысить эффективность управленческих и операционных процессов Общества.

Кластер систем на базе платформы «1С:Предприятие» АО «МОСГАЗ»

В АО «МОСГАЗ» на постоянной основе осуществляется техническая поддержка и развитие автоматизированных учетных систем на платформе «1С: Предприятие»: «Бухгалтерия предприятия», «Зарплата и управление персоналом», «Транспортная логистика и управление автотранспортом», «Документооборот». Ведутся доработки функциональности с учетом специфики бизнеса, оптимизация ключевых операций, реализация интеграции с внешними системами. Особое внимание уделено стабильности работы, улучшению производительности, повышению надежности систем и качества обслуживания пользователей.

Дополнительные разработки:

- отработаны все сценарии на 2026 год в рамках рабочей группы по интеграции налогового мониторинга АИС «Налог-3» в соответствии с требованиями Федеральной налоговой службы России;
- разработана автоматизированная система рассылки отчетов руководителям;
- разработана интеграция с АО «Почта России» по рассылке электронных уведомлений, подписанных ЭЦП, абонентам.

Обновление версии личного кабинета абонента АО «МОСГАЗ»

Обновленный веб-сервис «Личный кабинет абонента для подачи заявок на техническое присоединение» обеспечивает удобный и прозрачный процесс взаимодействия заявителя с АО «МОСГАЗ».

Предусмотрена возможность формирования заявок на технологическое присоединение, заявок на дополнительное соглашение, формирования акта о технологическом подключении и заявки на предварительное ТУ. Разработана бесшовная интеграция сервиса с внутренними системами 1С. Реализована интуитивно понятная форма подачи заявок, автоматическая маршрутизация обращений, отслеживание статуса в режиме реального времени и уведомления о ходе выполнения заявки, что позволяет ускорить обработку и повысить качество сервиса.

Настроены современные механизмы защиты персональных данных. Автоматизирована система мониторинга доступности сайта, времени отклика и количества ошибок в реальном времени, повышена стабильность и удобство использования.

Благодаря комплексному подходу, от улучшения пользовательского опыта до усиления технической надежности и информационной безопасности, личный кабинет абонента – доверенный инструмент цифрового взаимодействия между Обществом и потребителями.

Ключевые бизнес-функции 2025 года		
Функция	Период запуска	Целевая аудитория
Подача заявок на технологическое присоединение	июнь 2025	Физические и юридические лица
Рассмотрение проектной документации	июнь 2025	Юридические лица
Заключение дополнительных соглашений к договорам	июнь 2025	Все категории пользователей
Расчет максимального часового расхода газа	октябрь – ноябрь 2025	Физические и юридические лица



Система электронного кадрового документооборота (КЭДО) HRLink

В АО «МОСГАЗ» успешно внедрена система кадрового электронного документооборота HRLink, что позволило существенно повысить эффективность работы с кадровыми документами. Переход на электронный формат обеспечил ускорение процессов согласования и подписания, снижение бумажного документооборота и повышение прозрачности операций. Работники получили удобный доступ к кадровым документам в цифровом формате, а кадровая служба – инструмент для централизованного управления и контроля, что в целом повысило оперативность, надежность и соответствие современным требованиям цифровизации.

Результаты внедрения платформы КЭДО HRLink:

> 6 000 активных пользователей

> 90 видов документов в электронном виде

> 100 подаваемых заявлений (ежедневно)

3 календарных дня – согласование заявлений

24 часа – подписание кадровых документов

Ключевые возможности для Общества

- Легитимность:** полное соответствие Федеральному закону от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных», все кадровые документы – в электронном виде.
- Автоматизация:** гибкие маршруты согласования, напоминания, архив.
- Быстрое внедрение:** готовые интеграции с 1С, поддержка и обучение.
- Результат:** прозрачность и сокращение времени процессов, снижение бумажных издержек.

Ключевые функции для работников

- Аутентификация: простой вход для работников по SMS-сообщениям, подписание документов с любого устройства.
- Подача заявлений (отпуск, справки, переводы) через личный кабинет.
- Подписание документов УНЭП.
- Планирование отпусков с визуализацией графика.
- Доступ к документам предоставлен круглосуточно с использованием персональных устройств.
- Мобильное приложение HRLink предоставляет работникам возможность подписания документов, подачи заявлений, доступа к корпоративной информации в режиме 24/7.

Интеграция платформы HRLink с учетной системой «1С:ЗУП» позволила:

- исключить дублирование ввода данных;
- сократить временные затраты специалистов кадровой службы;
- обеспечить актуальность данных в едином информационном контуре.

Импортозамещение и обеспечение информационной безопасности

В целях обеспечения технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации завершена модернизация состава основных технических средств (серверы Scada,

операционные системы серверов Scada, базы данных, SCADA-система), в ходе которой создан новый модернизированный сегмент значимого объекта критической информационной инфраструктуры АО «МОСГАЗ», проведены мероприятия по программированию системы с подготовкой к вводу в эксплуатацию.

Продолжены мероприятия в рамках выполнения программы импортозамещения:

- импортозамещение системы видеонаблюдения в административных зданиях и на технологических объектах (ГРП) газораспределительной сети Общества;
 - внедрение новых технологий защиты в рамках модернизации систем безопасности категорированных объектов газораспределительной сети Общества;
 - импортозамещение телекоммуникационного и серверного оборудования корпоративной вычислительной сети;
 - тестирование перехода на отечественную операционную систему семейства Linux.
- Завершены мероприятия по многолетней программе замены оборудования связи на решения отечественного разработчика на объектах (газораспределительные станции, запорные устройства) газораспределительной сети города Москвы.

Развитие собственных технологий		
1. Апгрейд SCADA-сегмента	Полное изменение дизайна серверов, операционных систем и баз данных	Безопасность критической инфраструктуры
2. План импортозамещения	Выполнение мероприятий в рамках дорожной карты перехода на отечественные решения	Выполнение требований постановления Правительства РФ от 14.11.2023 № 1912
3. Стратегия «ЦТ-2027»	Выполнение мероприятий по импортозамещению программного обеспечения и радиоэлектронной продукции. Динамика за 2025 год – положительная, факт выше плана	Цифровая синхронизация с мегаполисом
4. Пилот PDM	Продолжение проекта по внедрению отечественной системы управления проектными данными	Сквозное управление инженерным контентом
5. Российская IP-ATC	Расширение отечественного софта телефонии	Импортозамещение
6. «Наше» видеонаблюдение	Расширение отечественного софта системы видеонаблюдения на ГРП и в офисах	Централизованный видеоаналитический контур

Работы по обеспечению информационной безопасности проводятся в соответствии с требованиями Федеральной службы по техническому и экспортному контролю (далее – ФСТЭК России) и Федеральной службы безопасности Российской Федерации (далее – ФСБ России).

В 2025 году в Обществе утверждены внутренние нормативные документы, регламентирующие деятельность в сфере информационной безопасности.

На постоянной основе до работников Общества доводятся методические рекомендации по недопущению утечек персональных данных, служебной информации ограниченного распространения, о мошеннических схемах и способах реагирования.

На официальном сайте Общества размещен раздел «Противодействие экстремизму и терроризму»: <https://www.mos-gaz.ru/individuals/antiterror>

В 2025 году проведена работа по замене устаревшего оборудования и средств защиты информации. Осуществляется переход на отечественное программное обеспечение и оборудование. Средства защиты информации имеют сертификаты ФСТЭК России и ФСБ России.

3

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

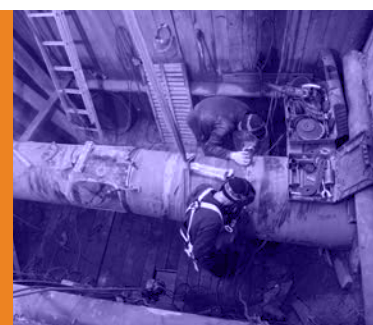
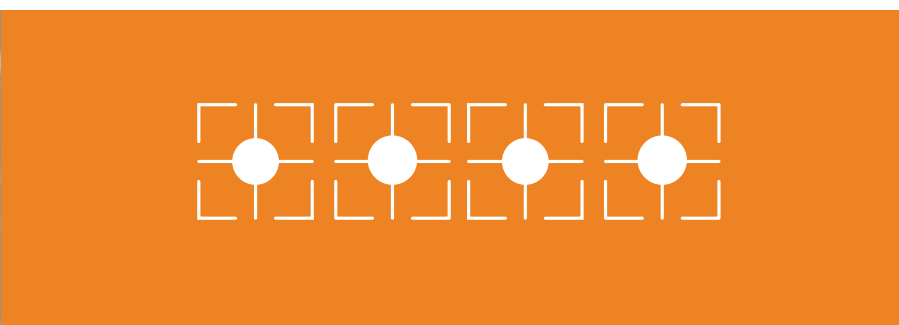
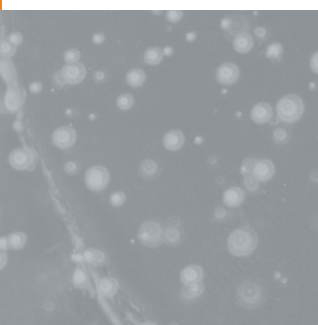
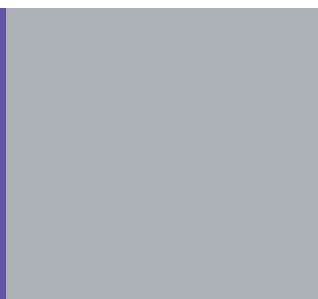
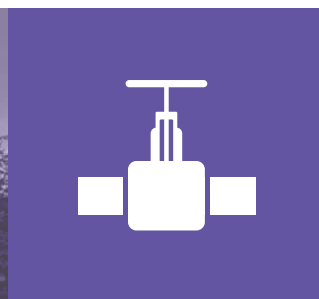
РАЗДЕЛ

3.1. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Обеспечение надежной работы энергетической системы города Москвы, предусматривающее мероприятия по резервированию системы газоснабжения – строительство 48 км газопроводов и 9 пунктов редуцирования газа, со сроком завершения к концу 2027 года.

Реконструкция газовых сетей и сооружений для повышения надежности и безопасности эксплуатации системы газоснабжения.





■ Развитие системы газоснабжения на территории Троицкого и Новомосковского административных округов города Москвы.

АО «МОСГАЗ» с 2018 года реализует программу развития системы газоснабжения на территории ТиНАО города Москвы, предусматривающую строительство системообразующих газопроводов протяженностью 384 км и 15 пунктов редуцирования газа до 2031 года.

Основная цель программы – обеспечение возможности перспективного подключения потребителей на негазифицированных территориях в ТиНАО.

■ Строительство подводящих газопроводов к населенным пунктам и СНТ в рамках мероприятий догазификации.

В рамках реализации мероприятий по внедрению социально ориентированной системы газификации и газоснабжения в соответствии с критериями, утвержденными распоряжением Мэра Москвы от 15.10.2021 № 590-РМ «Об особенностях осуществления мероприятий по подключению (технологическому присоединению) газоиспользующего оборудования и объектов капитального строительства к сетям газораспределения на территории города Москвы», Общество продолжает выполнять работы по строительству подводящих газопроводов к населенным пунктам и СНТ для создания технической возможности подключения жителей к сетям газораспределения.

■ Подключение (технологическое присоединение) к сетям газораспределения АО «МОСГАЗ».

■ Обеспечение надежной работы энергетической системы города Москвы, предусматривающее мероприятия по резервированию системы газоснабжения – строительство 48 км газопроводов и 9 пунктов редуцирования газа, со сроком завершения к концу 2027 года.

■ Реконструкция газовых сетей и сооружений для повышения надежности и безопасности эксплуатации системы газоснабжения, недопущения ее старения, достижения оптимальных технико-экономических показателей эффективности эксплуатации газотранспортной системы.

■ Переустройство инженерных сетей при реализации городских программ по реновации жилого фонда и реконструкции объектов дорожно-транспортной сети, развитию Московского метрополитена, благоустройству улиц и городских общественных пространств, реконструкции инфраструктуры московского железнодорожного транспорта и других проектов.

Реконструкция и строительство газовых сетей за 2010–2025 годы

Построено и реконструировано за 2010–2025

7 системообразующих ГРП
12 крупных ГРП
180 ГРП малой и средней производительности
1 845 км газопроводов
631 ШБДГ



Введено объектов в эксплуатацию за 2010–2025

121 717 млн руб.

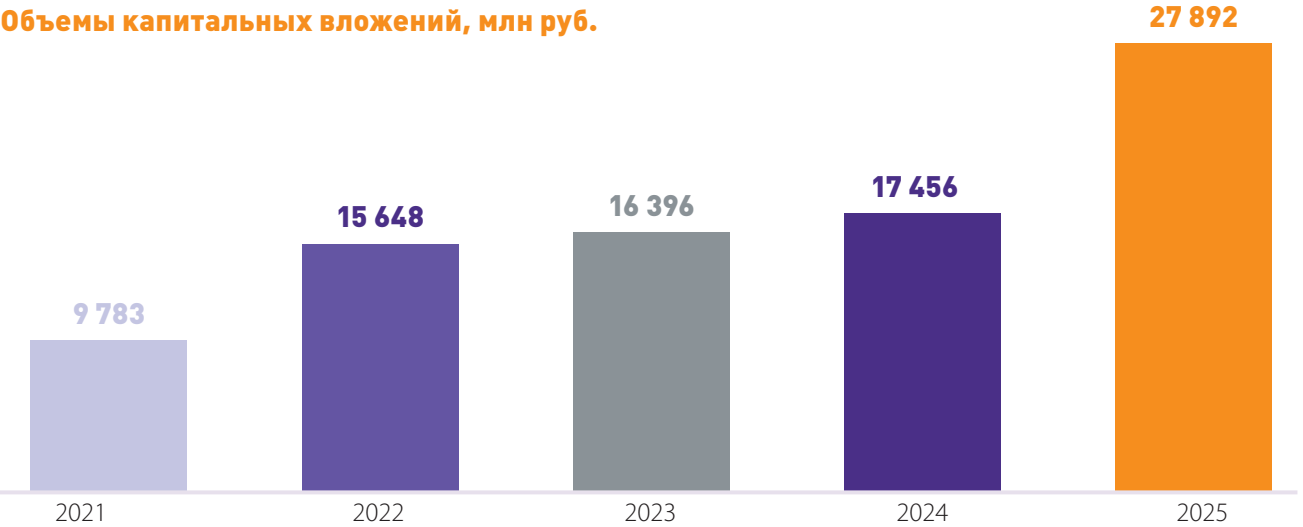
Капитальные вложения за 2010–2025

Всего – 149 414 млн руб.
В реконструкцию и строительство – 129 105 млн руб. (82 %)

3.2. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Объем инвестиций в основной капитал Общества за последние 5 лет ежегодно увеличивается, по сравнению с 2021 годом вырос более чем в 2,5 раза и достиг в 2025 году 27 892 млн руб.

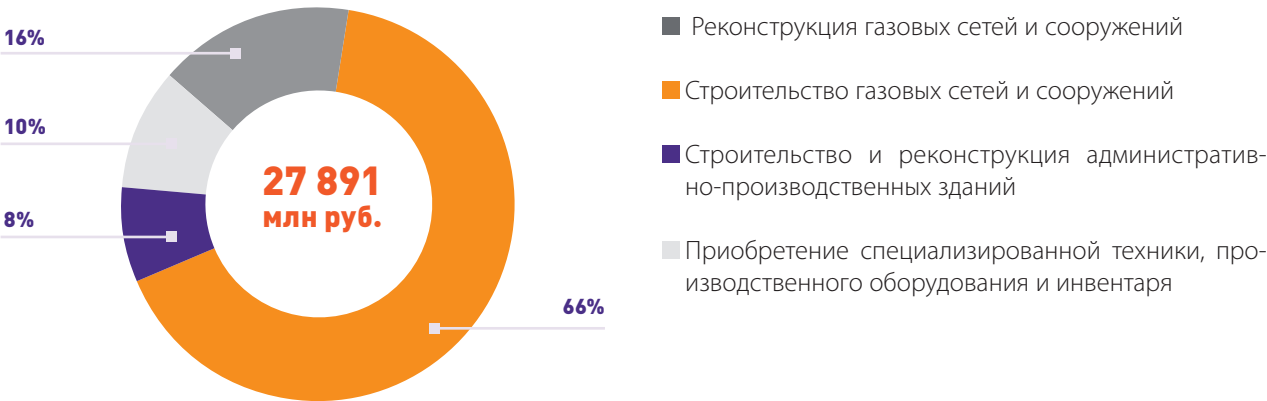
Объемы капитальных вложений, млн руб.



Рост капитальных вложений обусловлен реализацией мероприятий по развитию газоснабжения в городе Москве, включающих:

- » строительство системообразующей сети в ТиНАО;
- » строительство подводящих газопроводов к населенным пунктам и СНТ;
- » реконструкцию газопроводов-дюкеров;
- » резервирование системы газоснабжения города Москвы;
- » технологическое присоединение к сетям газораспределения АО «МОСГАЗ»;
- » переустройство газовых сетей, попадающих в зону выполнения мероприятий городских программ;
- » строительство производственной базы в поселке Армейский ТиНАО.

Основные направления инвестиций в 2025 году



От общего объема капитальных вложений Общества:

82 % – реконструкция и строительство газовых сетей и сооружений	18 % – строительство и реконструкция административно-производственных зданий, приобретение специализированной техники, производственного оборудования и инвентаря
---	---



Динамика капитальных вложений в реконструкцию и строительство газовых сетей и сооружений, млн руб.					
Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Капитальные вложения в реконструкцию и строительство газовых сетей и сооружений,	9 334	12 772	14 342	15 016	22 910
в том числе					
реконструкция	3 838	4 466	4 395	4 627	4 517
строительство	5 496	8 306	9 947	10 389	18 393
Доля работ по строительству и реконструкции сетей в общем объеме капитальных вложений	95 %	82 %	88 %	86 %	82 %

Объем капитальных вложений в строительство и реконструкцию газовых сетей и сооружений по сравнению с 2021 годом вырос более чем в 2,5 раза и составил 22 910 млн руб.

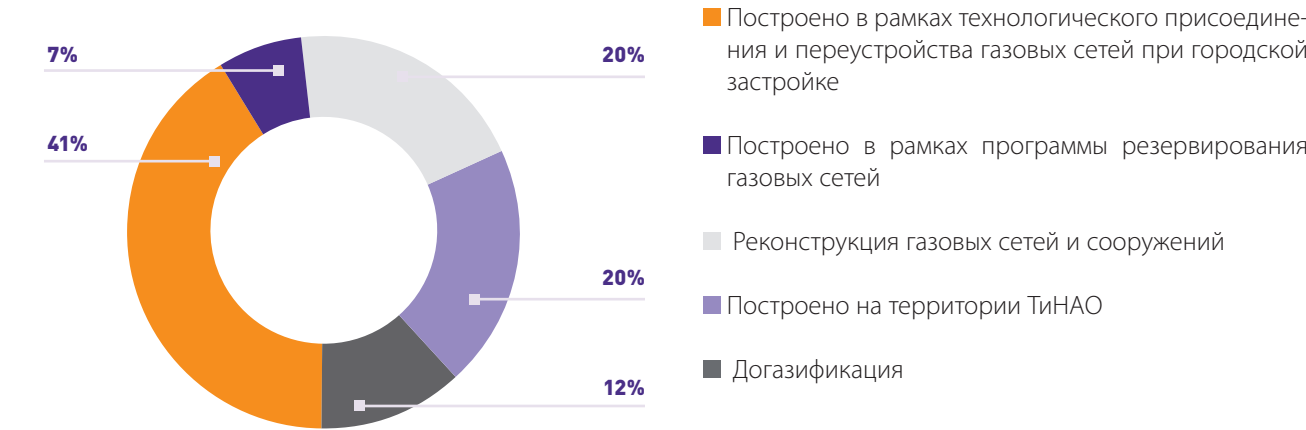
Динамика строительства и реконструкции газовых сетей и сооружений в натуральных показателях					
Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Газопроводы, км	112,15	145,63	133,94	137,82	182,84
в том числе					
реконструкция	55,74	60,72	34,81	50,01	37,02
строительство	56,41	84,90	99,13	87,81	145,82
ГРП, шт.	12	11	21	24	13

В 2025 году реконструировано 37,02 км газовых сетей в целях повышения надежности и безопасности эксплуатации системы газоснабжения, недопущения ее старения.

В 2025 году построено 145,82 км газовых сетей, в том числе:

- ➔ 35,86 км системообразующих газопроводов на территории ТиНАО;
- ➔ 22,06 км подводящих газопроводов к населенным пунктам и СНТ в рамках мероприятий догазификации;
- ➔ 12,62 км для резервирования системы газоснабжения города Москвы;
- ➔ 75,29 км газопроводов в рамках технологического присоединения и переустройства инженерных сетей при городской застройке.

Объемы реконструкции и строительства газовых сетей и сооружений в 2025 году



Ввод объектов в эксплуатацию в 2025 году составил 15 050 млн руб.

Динамика ввода основных средств, млн руб.					
Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Общий ввод, млн руб.	13 080	11 797	13 909	14 483	15 050
В том числе:					
ввод сетей газоснабжения	11 852	9 198	11 789	12 072	11 836
ввод сетей газоснабжения по соглашениям 113-ПП (объект на объект)	566	153	137	277	32
ввод зданий и прочих сооружений	379	359	923	971	651
специализированная техника, производственное оборудование и инвентарь	284	2 088	1 060	1 163	2 531

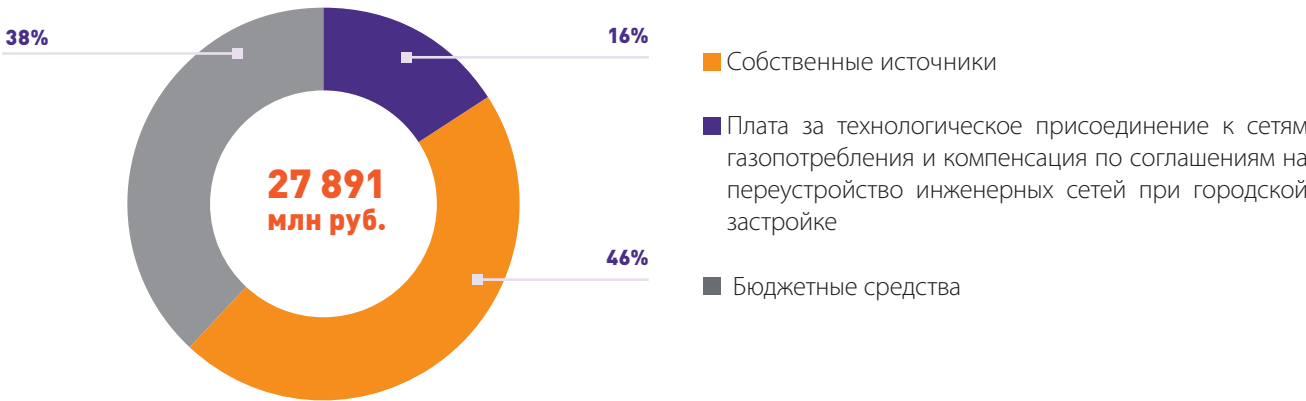
Динамика ввода объектов капитального строительства, в натуральных показателях					
Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Ввод сетей газоснабжения, км	220,64	122,38	155,5	123,1	101,4
Принято сетей газоснабжения по соглашениям 113-ПП (объект на объект), км	22,65	2,52	1,17	5,61	1,09
Ввод ГРП, шт.	9	12	16	29	9
Ввод ЭЗУ, шт.	37	45	61	20	18

3.3. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Источники финансирования инвестиционной деятельности Общества		
Собственные средства: ➔ амортизационные отчисления; ➔ специальная надбавка к тарифу на услуги по транспортировке газа (далее – специальная надбавка); ➔ прибыль	Бюджетные средства	Плата за технологическое присоединение к газораспределительным сетям и компенсация по соглашениям на переустройство инженерных сетей при городской застройке

Динамика капитальных вложений в разрезе источников финансирования, млн руб.					
Наименование источника финансирования	2021	2022	2023	2024	2025
Собственные источники	4 323	8 674	10 797	10 511	12 880
Бюджетные средства	2 660	3 853	1 981	2 708	10 473
Плата за технологическое присоединение к сетям газопотребления и компенсация по соглашениям на переустройство инженерных сетей при городской застройке	2 800	3 121	3 618	4 237	4 538
ИТОГО:	9 783	15 648	16 396	17 456	27 891

Капитальные вложения 2025 года в разрезе источников финансирования



Собственные средства: амортизационные отчисления, специальная надбавка, прибыль.

За счет амортизационных отчислений Обществом реализуются мероприятия, направленные на обновление основных производственных фондов: реконструкцию газовых сетей и пунктов редуцирования газа, строительство/реконструкцию производственно-административных зданий, приобретение производственного оборудования и инвентаря. В 2025 году на обновление газовых сетей и сооружений направлено 63 % амортизационных отчислений.

Наименование показателя	2025, млн руб.
Амортизационные отчисления	3 886,24
Строительство и создание основных средств:	3 215,00
реконструкция газовых сетей и сооружений	2 422,40
строительство и реконструкция производственно-административных зданий	715,02
прочая реконструкция и модернизация	77,58
Приобретение производственного оборудования и инвентаря	671,24

Специальная надбавка, предназначенная для финансирования Программы газификации города Москвы и покрытия выпадающих доходов от оказания услуг по технологическому присоединению газоиспользующего оборудования к газораспределительным сетям по «льготной» плате, на 2025 год установлена на уровне 75 % от среднего тарифа на транспортировку газа (приказ Департамента экономической политики и развития города Москвы от 25.12.2024 № ДПР-ТР-397/24).

Программа газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций города Москвы, финансируемая за счет специальной надбавки, на 2025 год утверждена в объеме 6 272,36 млн руб. (распоряжение Правительства Москвы от 18.12.2024 № 1102-РП).

Первостепенной задачей Программы газификации Москвы является создание на территории ТиНАО современной газораспределительной системы для ликвидации зон с дефицитом пропускной способности и обеспечения возможности беспрепятственного подключения новых потребителей, в том числе в зонах градостроительной активности в целях обеспечения устойчивого развития активно развивающейся территории города Москвы. В Программу газификации Москвы включены мероприятия по строительству системообразующих газопроводов на территории ТиНАО и прокладке подводящих газопроводов к населенным пунктам и СНТ.

За 2025 год объем фактически полученной специальной надбавки на финансирование Программы газификации Москвы составил 6 608,65 млн руб., что выше утвержденного значения на 336,30 млн руб.

Наименование показателя	2025, млн руб.
Программа газификации на 2025 год (утвержденная)	6 272,36
Специальная надбавка, фактически полученная	6 646,46
Покрытие выпадающих доходов от оказания услуг по технологическому присоединению газоиспользующего оборудования к газораспределительным сетям по «льготной» плате	37,81
Специальная надбавка, фактически полученная на финансирование Программы газификации	6 608,65
Дополнительный сбор средств от применения специальной надбавки в 2025 году	336,30

Дополнительные средства от применения специальной надбавки в 2025 году в полном объеме использованы на финансирование строительства сети газоснабжения от КРП-20 к КГМ (объект 18.040 ТЗ № 1466к) Программы газификации Москвы, выполняемого опережающими темпами в целях соблюдения условий Соглашения о сотрудничестве между Правительством Москвы и ПАО «Газпром» по вопросам развития систем газо-, электро- и теплоснабжения города Москвы от 20.06.2022 № 77-1395.

АО «МОСГАЗ» в полном объеме реализовало мероприятия по прокладке распределительного газопровода-перемычки общей протяженностью 25 км от выходного газопровода из блока № 2 КРП-20 на границе ТиНАО до газопровода-ввода, проложенного от КГМ до ГТЭС «Внуково».

Вновь построенная сеть газораспределения готова к приему газа от КРП-20.

В 2025 году прокладка газовых сетей по Программе газификации Москвы продолжила выполняться опережающими темпами, построена часть объектов 2026 года. Объем капитальных вложений составил 5 986,44 млн руб. Опережающее выполнение Программы газификации Москвы 2026 года составило 717,61 млн руб.



Исполнение Программы газификации Москвы укрупненно по мероприятиям, млн руб.				
	ВСЕГО	в том числе:		
		Москва (реконструкция)	ТиНАО	догазификация
Утвержденная Программа газификации на 2025 год	6 272,36		5 199,51	1 072,85
Выполнено опережающими темпами в 2024 году за счет средств специальной надбавки 2025 года	1 339,83		993,92	345,91
Выполнено в 2025 году, в том числе	5 986,44	0,74	5 167,30	818,40
выполнено за счет средств специальной надбавки 2025 года	4 932,53	0,74	4 113,38	818,40
освоение дополнительного объема средств специальной надбавки, полученного сверх утвержденного значения в 2025 году	336,30		336,30	
выполнено опережающими темпами в 2025 году в счет специальной надбавки 2026 года	717,61		717,61	

В 2025 году за счет средств специальной надбавки осуществлена прокладка 47,60 км новых газовых сетей, в том числе:

- ➔ 22,54 км системообразующих газопроводов в ТиНАО;
- ➔ 22,06 км подводящих газопроводов к населенным пунктам и СНТ.

За счет прибыли Общества в 2025 году профинансированы следующие мероприятия:	
Наименование показателя	2025, млн руб.
Развитие производственной базы АО «МОСГАЗ» в поселке «Армейский»	1 283,42
Строительство объектов газоснабжения в ТиНАО	1 271,31
Закупка трех микротоннелепроходческих комплексов	326,74

Бюджетные средства

В целях реализации комплекса мер, направленных на развитие газового хозяйства города Москвы, постановлением Правительства Москвы от 08.10.2024 № 2251-ПП (редакции от 17.12.2024 № 2955-ПП, от 04.04.2025 № 723-ПП, от 16.06.2025 № 1369-ПП, от 17.09.2025 № 2286-ПП) «Об Адресной инвестиционной программе города Москвы на 2024–2027 годы» АО «МОСГАЗ» на 2025 год выделены бюджетные ассигнования в объеме 12 784,71 млн руб. Мероприятия, выполняемые АО «МОСГАЗ» за счет бюджетных средств, являются долгосрочными, предусматривают проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы и рассчитаны на реализацию в течение нескольких лет.

3.4. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ РЕКОНСТРУКЦИИ И СТРОИТЕЛЬСТВА

Производственная программа АО «МОСГАЗ» на 2025 год утверждена Советом директоров Общества и скорректирована по факту I квартала 2025 года (протокол от 09.07.2025 № 260).

Вид работ / объект	Ед. измерения натуральных показателей	ПЛАН 2025		ФАКТ 2025	
		Кол-во	Стоимость, млн руб.	Кол-во	Стоимость, млн руб.
Программа реконструкции и строительства газовых сетей и сооружений на них			21 999,72		18 216,80
Реконструкции газовых сетей и соору- жений на них			5 245,08		4 036,20
Газопроводы	км	24,62	3 286,04	22,03	2 780,93
ГРП	шт.	21	1 572,51	11	835,60
ЭЗУ	шт.	22	114,37	15	107,09
АСДУЗУ	шт.	42	269,33	39	291,93
АСУРГАЗ	шт.		2,83		20,64
Строительство газовых сетей и сооруже- ний на них			14 324,84		12 822,53
Газопроводы	км	81,96	12 591,72	76,13	12 259,55
ГРП	шт.	4	1 435,91	2	479,53
Узел учета газа	шт.	7	297,21	5	83,45
Разработка ПСД			2 429,80		1 358,07
Газопроводы	км	203,85	1 947,74	98,62	1 135,54
ГРП	шт.	30	364,25	18	160,58
ЭЗУ	шт.	26	34,85	13	17,81
АСДУЗУ	шт.	30	23,76	14	20,45
АСУРГАЗ					0,83
Узел учета газа	шт.	13	59,20	4	22,85
Программа реконструкции и строительства производственно-административных зданий			2 381,02		1 887,74
Реконструкция			192,71		209,75
Строительство			1 950,88		1 508,31
Разработка ПСД			237,43		169,68
ВСЕГО:			24 380,74		20 104,53



Производственная программа Общества по реконструкции и строительству газовых сетей и сооружений выполнена в объеме 20 105 млн руб., включая:

- прокладку газовых сетей общей протяженностью 98,16 км, из которых 22,03 км – реконструкция, 76,13 км – новое строительство;
- завершение строительства ГРП «Лазаревский», «Опытное поле – 2» и «Победа труда»;
- установку автоматизированной системы дистанционного управления запорными устройствами на 39 объектах;
- разработку проектно-сметной документации на строительство и реконструкцию газопроводов общей протяженностью 99 км, 18 ГРП, 13 ЭЗУ, 14 АСДУЗУ и 4 узлов учета газа;
- модернизацию 10 ГРП малой и средней производительности с применением модульных блоков полной заводской готовности:
 1. ГРП № В-30 «п. Шапово»
 2. ГРП № 184 «Ленинский проспект, 87»
 3. ГРП № 386 «Тушинский»
 4. ГРП № 167 «Новоподрезково»
 5. ГРП 302 «Чертаново, кв. 6-II»
 6. ГРП № 166 «Варшавский, 153»
 7. ГРП № 239 «Москворечье, кв. Г»
 8. ГРП № 210 «Академический»
 9. ГРП № 98 «6-й Ростокинский»
 10. ГРП № 262 «Ватутино»

Ключевые объекты строительства

Реконструкция 12 газопроводов-дюкеров высокого и среднего давления полностью завершена:

- Автозаводский;
- Даниловский;
- Химкинский;
- Новодевичий;

- Тушинский;
- Рубцовский;
- Гольяновский;
- Кутузовский;

- Фрунзенский;
- Голутвинский;
- Щукинский;
- Кропоткинский.

➤➤➤

Всего проложено (реконструировано) 8,86 км газопроводов-дюкеров.

В течение 2025 года Общество принимало активное участие в мероприятиях специального назначения по поручениям Правительства Москвы (Комплекса городского хозяйства). Вне плана АО «МОСГАЗ» выполнялись мероприятия: строительно-монтажные работы, производство оборудования, оснащение необходимым оборудованием и специализированной техникой, – связанные с обеспечением общественной безопасности в рамках межрегионального сотрудничества, а также на территории Московского региона. Общий объем внеплановых мероприятий в 2025 году составил 3 688 млн руб.

Программа по развитию системы газоснабжения на территории ТиНАО города Москвы

Программа развития системы газоснабжения на территории ТиНАО города Москвы разработана в соответствии с Генеральной схемой газоснабжения города Москвы и предусматривает строительство системообразующих газопроводов высокого давления протяженностью 384 км и пунктов редуцирования газа в количестве 15 ед., охватывающих всю территорию ТиНАО города Москвы, для создания возможности газификации/догазификации всех населенных пунктов и садоводческих некоммерческих товариществ (СНТ), расположенных на данной территории, а также устранения дефицита мощности источников подачи газа. Ориентировочная стоимость реализации составляет порядка 62 млрд руб.

С начала реализации программы АО «МОСГАЗ» за счет всех источников финансирования (включая бюджетные средства АИП города Москвы) выполнены мероприятия по проектированию и строительству 248 км системообразующих газопроводов (в том числе 36 км в 2025 году), что составляет 64 % от плана.

Выполнение мероприятий по строительству газовых сетей и сооружений на территории ТиНАО по состоянию на 31.12.2025 (период 2017–2025 годов), млн руб.			
Программа ТиНАО	План на весь период	Выполнено на 31.12.2025	Остаток выполнения
Источник финансирования	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Бюджетные средства	9 471,90	7 779,90	1 692,00
Бюджетные инвестиции (ТиНАО)	6 773,98	6 749,41	24,57
Субсидия (больница)	653,92	653,92	
Субсидия (пищевой кластер)	1 250,00	297,71	952,29
Субсидия (Красная Пахра)	794,00	78,86	715,15
Собственные средства	52 467,91	19 900,07	32 567,84
Специальная надбавка	50 162,00	17 824,60	32 337,40
Чистая прибыль 2021	126,87	126,87	
Чистая прибыль 2022	1 221,73	1 101,14	120,59
Чистая прибыль 2023	957,31	847,45	109,86
Итого	61 939,81	27 679,96	34 259,85

Выполнение мероприятий по строительству газовых сетей и сооружений на территории ТиНАО по состоянию на 31.12.2025 (период 2017–2025 годов), км, шт.						
Программа ТиНАО	Газопровод			ГРП и ГРС		
	План на весь период	Выполнено на 31.12.2025	Остаток выполнения	План на весь период	Выполнено на 31.12.2025	Остаток выполнения
	км	км	км	шт.	шт.	шт.
Бюджетные средства	83,34	77,56	5,79	2	1	1
Бюджетные инвестиции (ТиНАО)	56,28	56,28		1	1	
Субсидия (больница)	15,26	15,26				
Субсидия (пищевой кластер)	11,16	5,41	5,75			
Субсидия (Красная Пахра)	0,64	0,61	0,04	1		1
Собственные средства	301,05	170,74	130,31	13	2	11
Специальная надбавка	290,73	161,29	129,44	11		11
Чистая прибыль 2021	0,02	0,02	0	1	1	
Чистая прибыль 2022	5,18	4,31	0,87			
Чистая прибыль 2023	5,12	5,12	0	1	1	
Итого	384,39	248,3	136,1	15	3	12



Выполненные мероприятия позволили ликвидировать дефицит пропускной способности системы и обеспечить перспективный спрос на природный газ на большей части территории районов Внуково, Филимонковский, Краснопахорский и Троицк с суммарной численностью населения более 320 тыс. человек.

Кроме того, выполненные мероприятия позволяют обеспечить теплоснабжение 22 млн кв. м новых объектов капитального строительства в северной и центральной части ТиНАО.

По состоянию на 31.12.2025 объем выполненных работ с начала реализации программы развития системы газоснабжения ТиНАО нарастающим итогом, за счет всех источников финансирования, составил 27 680 млн руб., в том числе 6 894 млн руб. в 2025 году.

Финансирование мероприятий в 2025 году проводилось за счет средств специальной надбавки – 5 167 млн руб., средств АИП города Москвы – 456 млн руб. и собственных средств Общества – 1 271 млн руб.

В 2026 году Общество в рамках утвержденной Программы газификации Москвы на 2025–2034 годы продолжит выполнять мероприятия по созданию системообразующей опорной сети на территории ТиНАО.



**Программой
газификации
предусмотрено
финансирование
на строительство:**

- 133 км системообразующих газопроводов (включая мероприятия, предусмотренные Соглашением о сотрудничестве между Правительством Москвы и ПАО «Газпром» по вопросам развития систем газо-, электро- и теплоснабжения города Москвы);
- 10 ГРП и 2 ГРС;
- 42 км подводящих к населенным пунктам (НП) и СНТ газопроводов;
- 1 301 км распределительных газопроводов внутри НП и СНТ.

До 2030 года основной объем средств Программы газификации (около 80 %) будет направлен на завершение мероприятий по строительству системообразующих газопроводов и ГРП/ГРС, с 2030 года запланировано начать масштабные мероприятия по строительству подводящих газопроводов к населенным пунктам / СНТ и распределительных газопроводов внутри населенных пунктов / СНТ (около 250 км в год).

Догазификация населенных пунктов

В рамках реализации мероприятий по догазификации населенных пунктов, в соответствии с критериями, утвержденными распоряжением Мэра Москвы от 15.10.2021 № 590-РМ «Об особенностях осуществления мероприятий по подключению (технологическому присоединению) газоиспользующего оборудования и объектов капитального строительства к сетям газораспределения на территории города Москвы», в Программу газификации включены мероприятия по строительству подводящих газопроводов к населенным пунктам и СНТ.

За период 2022–2025 годов в рамках мероприятий Программы газификации построены подводящие газопроводы до 84 населенных пунктов и СНТ с общим количеством домовладений 7 232, в том числе в 2025 году – к 22 населенным пунктам и 1 СНТ, что обеспечило техническую возможность газификации 1 702 домовладений:

- 60 населенных пунктов с общим количеством домовладений 4 284 в рамках строительства подводящих сетей;
- 24 СНТ с общим количеством домовладений 2 948 в рамках строительства системообразующих сетей (ГРПШ и ГРПБ). Сводным планом-графиком догазификации предусмотрено:
- строительство в 2026–2030 годах подводящих (межпоселковых) газопроводов к 20 населенным пунктам и СНТ (с общим количеством негазифицированных домовладений 2 708);
- строительство в 2026–2030 годах распределительных газопроводов вдоль улично-дорожной сети на территории 28 населенных пунктов (с общим количеством негазифицированных домовладений 2 020).

Мероприятия по социальной догазификации домовладений в настоящее время в Программу газификации не включены, подключение домовладений жителей осуществляется возмездно в рамках договоров технологического присоединения по стандартизированным ставкам, утверждаемым Департаментом экономической политики и развития города Москвы.

3.5. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К СЕТЯМ ГАЗОПОТРЕБЛЕНИЯ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ПЕРЕУСТРОЙСТВО ИНЖЕНЕРНЫХ СЕТЕЙ ПРИ ГОРОДСКОЙ ЗАСТРОЙКЕ

Технологическое присоединение к сетям газораспределения объектов капитального строительства

В 2025 году выполнено подключение (технологическое присоединение) к сетям газораспределения 1 719 объектов с МЧРГ 54 981,28 м ³ /ч, в том числе:		
Наименование показателя	Количество	МЧРГ, м ³ /ч
По льготной плате	1 377	6 831,84
По стандартизированным ставкам	337	39 213,18
По индивидуальной плате	5	8 936,26
Всего:	1 719	54 981,28

Заключение договоров на подключение (технологическое присоединение) в 2025 году, шт.	
Наименование показателя	2025
По льготной плате	554
По стандартизированным ставкам	238
По индивидуальной плате	19
Всего заключено договоров, в том числе:	811
комплексные договоры ¹	268
заявители ТиНАО	600

В 2025 году заключено 811 договоров на технологическое присоединение, из них 74 % приходится на заявителей в ТиНАО.

Большая часть договоров – «комплексные договоры», включающие также обязательства по строительству сети газопотребления внутри границ земельного участка заявителя. В 2025 году заключено 268 «комплексных договоров».

Объем капитальных вложений в строительство объектов технологического присоединения в 2025 году составил 1 564,37 млн руб., построено 51,89 км газовых сетей, из них по «льготной» плате – 44,04 км.

Наименование показателя	Объем капитальных вложений, млн руб.	Протяженность построенных газопроводов, км
По льготной плате	989,81	44,04
По стандартизированным ставкам	106,09	1,47
По индивидуальной плате	468,48	6,38
Всего	1 564,37	51,89

¹ Комплексные договоры, включающие в себя также обязательства по строительству сети газопотребления внутри границ земельного участка заявителя.



По состоянию на 01.01.2026 в работе находится 1 915 договоров на технологическое присоединение с МЧРГ 539 491 м³/ч, для исполнения которых необходимо построить 177,7 км газовых сетей.

Наименование показателя	Количество договоров	МЧРГ, м³/ч	Проектная протяженность газопроводов, пог. м
По льготной плате	1 300	6 451	134 314
По стандартизированным ставкам	539	328 419	9 599
По индивидуальной плате	76	189 323	33 785
Всего	1 915	539 491	177 698

УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ ГОРОДСКИХ ПРОГРАММ

АО «МОСГАЗ» принимает участие в реализации городских программ по развитию улично-дорожной сети и Московского метрополитена, благоустройству улиц и городских общественных пространств, реконструкции инфраструктуры железнодорожного транспорта и других программ столицы.

В 2025 году общий объем капитальных вложений на проектирование и выполнение комплекса строительно-монтажных работ по ликвидации (частичной ликвидации) и восстановлению инженерных сетей и сооружений составил 2 974,06 млн руб., построено 17,81 км газовых сетей.

По состоянию на 01.01.2026 в работе находится 337 соглашений о порядке осуществления денежной компенсации собственнику инженерных сетей и сооружений.

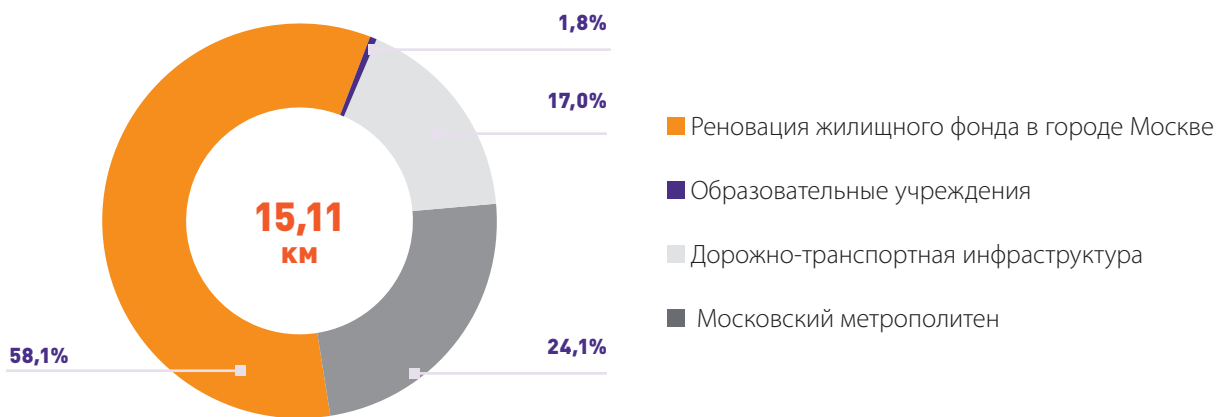
Объем выполненных работ в разрезе заказчиков:

- ➔ городской заказ – 15,113 км (85 %);
- ➔ частные инвесторы – 2,70 км (15 %).

Объемы строительства за 2025 год по объектам городского заказа:

- ➔ Московский метрополитен – 3,65 км (24,1 %);
- ➔ дорожно-транспортная инфраструктура – 2,56 км (17,0 %);
- ➔ реновация жилищного фонда в городе Москве – 8,78 км (58,1 %);
- ➔ образовательные учреждения – 0,12 км (0,8 %).

Переустройство инженерных сетей в рамках городского заказа в 2025 году



Для обеспечения возможности реконструкции инфраструктуры Московского железнодорожного транспортного узла по заказу ОАО «РЖД» Обществом выполнялись работы по выносу семи участков газораспределительной сети из зоны строительства железных дорог Московских центральных диаметров общей протяженностью перекладки газопроводов 2,24 км.

В рамках реализации программы города Москвы по развитию транспортной системы в отчетном году Обществом выполнялись работы по перекладке газопроводов на 10 площадках строящихся линий метрополитена общей протяженностью 3,65 км. Наиболее значимые объекты:

- ➔ Рублево-Архангельская линия метрополитена, станция метро «Шелепиха» – станция метро «Липовая роща» – станция метро «Ильинская». Этап: подготовка территории. Протяженность – 0,77 км;
- ➔ Арбатско-Покровская линия метрополитена от станции метро «Щелковская» до станции метро «Гольяново». Станция «Гольяново». Площадка № 4. Протяженность – 0,60 км;
- ➔ Бирюлевская линия метрополитена – станция метро «ЗИЛ», станция метро «Бирюлево». Этап: подготовка территории. 4-й этап: перегон от станции «Остров мечты» до станции «Кленовый бульвар». Строительная площадка № 6. Протяженность – 0,34 км;
- ➔ Бирюлевская линия метрополитена – станция метро «ЗИЛ», станция метро «Бирюлево». Этап: подготовка территории. 2-й этап: перегон от станции «ЗИЛ» до станции «Остров мечты». Протяженность – 0,37 км;
- ➔ Рублево-Архангельская линия метрополитена, станция метро «Шелепиха» – станция метро «Липовая роща». Подготовка территории. Этап № 1. Станция метро «Звенигородская». Протяженность – 0,34 км.

В рамках городской программы развития улично-дорожной сети переложено 2,56 км газопроводов. Работы выполнялись на 8 площадках выноса газопровода из зоны строительства автодорог и транспортных развязок, включая наиболее значимые объекты:

- ➔ строительство улично-дорожной сети: Котляковского проезда, 2-го Котляковского переулка и 1-го Варшавского проезда. Протяженность – 1,45 км;
- ➔ дороги, инженерные коммуникации, инженерные сооружения (с выносом инженерных коммуникаций) в р-не Фили-Давыдково, ул. Старовольнская. Протяженность – 0,33 км;
- ➔ реконструкция Можайского шоссе (Кутузовского проспекта) от МКАД до Садового кольца (участок автомобильной дороги от пересечения Садового кольца с ул. Новый Арбат до пересечения Можайского шоссе с МКАД), Южный участок Северо-Западной хорды (от Ленинградского шоссе с выходом на ул. Мневники через ул. Народного Ополчения; Сколковское шоссе до МКАД; от ул. Мосфильмовской до Аминьевского шоссе; Аминьевское шоссе до развязки с ул. Генерала Дорохова; ул. Генерала Дорохова от Аминьевского шоссе до МКАД; ул. Рябиновая, ул. Вяземская, ул. Витебская). Протяженность – 0,22 км.

В целях подготовки территорий для сноса ветхого малоэтажного жилого фонда (программа Фонда реновации) за отчетный период выполнены работы по ликвидации и восстановлению газопроводов на 47 площадках общей протяженностью 8,78 км:

- ➔ жилой дом с подземной автостоянкой, инженерными сетями и благоустройством территории (со сносом многоквартирных жилых домов по адресам: ул. Херсонская, д. 14, д. 16) по адресу: г. Москва, внутригородское муниципальное образование Зюзино, улица Херсонская, земельный участок 16 (участок 1.3) (проект планировки территории кварталов 40, 41, 42 района Зюзино города Москвы (ЮЗАО)). Протяженность – 0,77 км;
- ➔ жилой дом с приспособлением подземной автостоянки под защитное сооружение гражданской обороны – «укрытие» (ЗСГО) с инженерными сетями и благоустройством территории (со сносом жилых зданий по адресам: г. Москва, район Западное Дегунино, микрорайон 11, 12, Коровинское ш., д. 29а, д. 29) по адресу: г. Москва, внутригородское муниципальное образование Западное Дегунино, Коровинское шоссе, земельный участок 29 (Коровинское ш., вл. 29) (Северный административный округ) (проект планировки территории микрорайонов 11, 12, район Западное Дегунино города Москвы). Протяженность – 0,68 км;
- ➔ жилой дом с подземной автостоянкой, инженерными сетями и благоустройством территории (со сносом нежилого здания по адресу: ул. Маршала Чуйкова, д. 9, корп. 5) по адресу: г. Москва, внутригородское муниципальное образование Кузьминки, улица Маршала Чуйкова, земельный участок 9/5/2 (зоны 4.1, 4.7) (Юго-Восточный административный округ города Москвы) (проект планировки территорий микрорайонов 113, 113а, 114 района Кузьминки города Москвы). Протяженность – 0,33 км.

В целях подготовки территорий для регенерации с созданием экспозиционно-выставочного музейного центра за отчетный период выполнены работы по ликвидации и восстановлению газопроводов общей протяженностью 0,12 км по адресу: г. Москва, внутригородское муниципальное образование Хамовники, Лужнецкий проезд, вл.15.

На основании соглашений, заключенных с прочими частными заказчиками, выполнены мероприятия по выносу газопроводов общей протяженностью 0,46 км.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

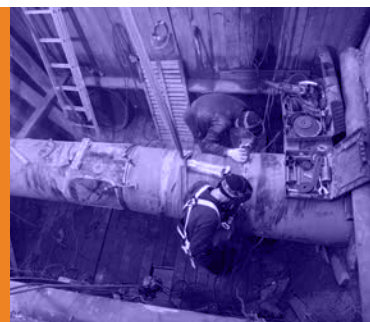
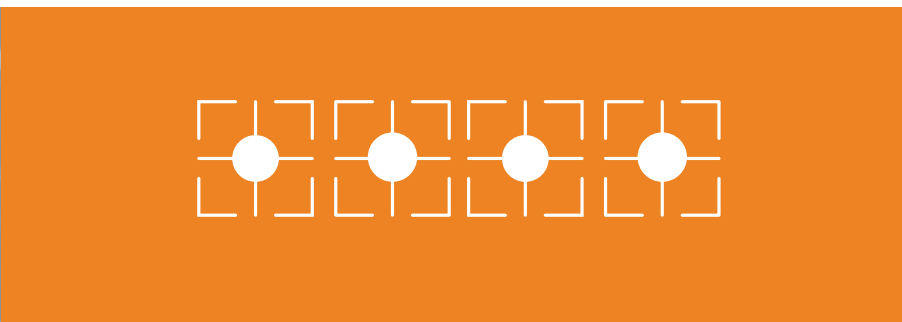
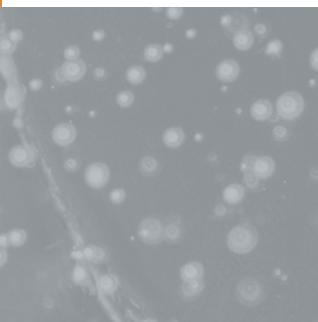
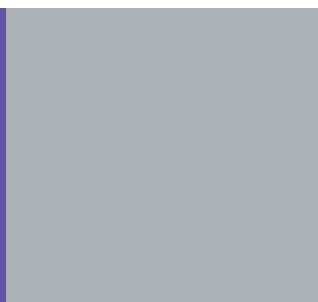
РАЗДЕЛ

4.1. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВЫПОЛНЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ОБЩЕСТВА



В соответствии с Положением о Стратегическом планировании Общества (протокол от 10.10.2023 № 199), Стратегический бизнес-план Общества на период 2024–2026 годов скорректирован по факту I квартала 2025 года и утвержден Советом директоров Общества (протокол от 09.07.2025 № 260).

По итогам 2025 года установленные Советом директоров значения стратегических ключевых показателей эффективности (КПЭ) достигнуты, значения КПЭ превышают плановые показатели.





Показатель	Единица измерения	Плановое значение показателя	Фактическое значение показателя	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
Важные стратегические КПЭ					
Стоимость чистых активов	тыс. руб.	122 717 125	126 981 291	4 264 166	3,5 %
Интегральная доходность	%	7,7 %	11,4 %	3,7 %	48,3 %
Второстепенные стратегические КПЭ					
Коэффициент платежеспособности	%	1,017	1,283	0,266	26,2 %
Выручка на 1 работника в год	тыс. руб.	4 836	5 254	418	8,6 %
Наличие (получение) паспорта готовности к работе в осенне-зимний период в установленный срок	качественный КПЭ	да	да	-	-

По двум важным стратегическим КПЭ – интегральная доходность и коэффициент платежеспособности – фактически достигнутые значения КПЭ являются лучшими по сравнению с плановыми значениями КПЭ, скорректированными на величину сверхнормативного отклонения.

4.2. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВЫПОЛНЕНИЯ ОПЕРАТИВНОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ОБЩЕСТВА

Оперативное планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется в соответствии с Положением об оперативном планировании АО «МОСГАЗ», разработанным в соответствии с постановлением Правительства Москвы от 03.07.2007 № 576-ПП и утвержденным Советом директоров Общества.

Оперативные планы и основные бюджеты, а также плановые значения оперативных ключевых показателей эффективности (КПЭ) финансово-хозяйственной деятельности на 2025 год скорректированы по факту I квартала и утверждены протоколом Совета директоров (протокол от 09.07.2025 № 260).

По итогам работы 2025 года Обществом выполнены оперативные планы и основные бюджеты Общества.



Установленные Советом директоров значения основных оперативных ключевых показателей эффективности (КПЭ) достигнуты, значения КПЭ превышают плановые показатели или находятся на плановом уровне.

По одному важному КПЭ – прибыль до налогообложения – фактически достигнутое значение КПЭ является лучшим по сравнению с плановым значением КПЭ, скорректированным на величину сверхнормативного отклонения.

Выполнение оперативных ключевых показателей эффективности в 2025 году					
Показатель	Единица измерения	Плановое значение показателя	Фактическое значение показателя	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
Важные оперативные КПЭ					
Выручка	тыс. руб.	30 509 153	32 145 177	1 636 024	5,4 %
Рентабельность продаж	%	24,0 %	27,0 %	3,0 %	12,5 %
Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	12 493 727	16 517 515	4 023 788	32,2 %
Второстепенные оперативные КПЭ					
Коэффициент общей оборачиваемости активов		0,188	0,194	0,006	3,4 %
Остаточная стоимость внеоборотных активов	тыс. руб.	132 768 672	132 465 401	–303 272	–0,2 %
Отсутствие нарушений условий транспортировки газа потребителю по вине АО «МОСГАЗ»	качественный КПЭ	да	да	-	-

4.3. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Чистая прибыль – 12 129 млн руб. (+5 %).	Прибыль к распределению – 970 млн руб.
--	--

Финансовые результаты млн руб.				
Наименование показателя	2023	2024	2025	откл. 2025/2024
Выручка от реализации	24 634	27 527	32 145	17 %
Операционные расходы	(17 388)	(19 545)	(23 475)	20 %
Прибыль (убыток) от продаж	7 247	7 982	8 670	9 %
Проценты к получению	2 112	3 588	3 365	–6 %
Проценты к уплате	(8)	(12)	(26)	120 %
Прочие доходы	15 317	10 753	10 654	–1 %
Прочие расходы	(10 117)	(7 511)	(6 146)	–18 %



Финансовые результаты млн руб.				
Наименование показателя	2023	2024	2025	откл. 2025/2024
Прибыль (убыток) до налогообложения	14 550	14 801	16 518	12 %
Налог на прибыль	(3 039)	(3 153)	(4 389)	39 %
Прочее	(270)	(90)	0	–100 %
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	11 241	11 557	12 129	5 %
Инвестиционная составляющая чистой при- были	(9 205)	(8 928)	(10 722)	20 %
Неденежная составляющая чистой прибыли	(563)	(742)	(437)	–41 %
Чистая прибыль к распределению	1 473	1 887	970	–49 %

Чистая прибыль за 2025 год на 5 % выше результата прошлого периода.

Финансовый результат к распределению – чистая прибыль за вычетом инвестиционной составляющей, направ-
ляемой на финансирование мероприятий по реконструкции газовых сетей и сооружений и осуществление техноло-
гических присоединений, и за вычетом прочих неденежных статей – 970 млн руб.

4.3.1. ВЫРУЧКА

Выручка составила **32 145 млн руб. (+17 %)**.

Выручка млн руб.					
Наименование показателя	2023	2024	2025	откл. 2025/2024	Доля в выручке
Транспортировка газа	19 644	21 261	24 372	15 %	76 %
Обслуживание ВДГО	1 101	1 321	1 491	13 %	5 %
Услуги по технологическому присоеди- нению и выносу газопроводов	980	1 350	900	–33 %	3 %
Капитальный ремонт внутридомовых систем газоснабжения по ФКР	383	1 218	2 276	87 %	7 %
СМР и ПИР для сторонних заказчиков	2 010	1 677	1 697	1 %	5 %
Прочая деятельность	516	700	1 410	101 %	4 %
ИТОГО	24 634	27 527	32 145	17 %	

Выручка по транспортировке газа – основной доход Общества, доля в выручке составляет более 75 %.

Совокупная выручка выше прошлого года на 4,6 млрд руб. (+15 %).

Максимальное увеличение годовой выручки по основному виду деятельности – транспортировке газа – на 3
110 млн руб., или на 15 %, связано с увеличением в 2025 году размера специальной надбавки с 50 до 75 % от сред-
него тарифа на транспортировку и индексацией тарифов на транспортировку газа с 01.07.2025.

Объем транспортировки газа в 2025 году составил 24 565 млн м³, что меньше объемов предыдущего периода на
1 014 млн м³ (4 %).

На 1 млрд руб. выше выручка по капитальному ремонту внутридомовых систем газоснабжения по программам
ФКР Москвы в связи с увеличением объемов работ.

Колебания выручки от услуг по технологическому присоединению и выносу газопроводов из зоны застройки и
строительно-монтажных работ для сторонних заказчиков связаны с изменением текущих договорных объемов в
периоде – деятельность носит заявочный характер.

Годовая выручка на одного работника выросла на 7,9 % и составила 5 253 тыс. руб.

Выручка на одного работника тыс. руб.				
Наименование показателя	2023	2024	2025	откл. 2025/2024
Выручка на одного работника в год	4 736	4 867	5 253	7,9 %

4.3.2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Структура себестоимости практически постоянна, типична для эксплуатирующей организации – с высокой долей
затрат на оплату труда и амортизацию.

Себестоимость млн руб.					
Наименование показателя	2023	2024	2025	откл. 2025/2024	Доля расходов
Амортизация активов	4 260	4 488	4 861	8 %	21 %
Оплата труда (с отчислениями)	7 123	8 682	10 599	22 %	45 %
Производственные затраты	3 563	3 662	4 817	32 %	21%
Налоги	1 412	1 572	1 799	14 %	8 %
Прочие затраты	1 029	1 142	1 399	23 %	6 %
Итого	17 388	19 545	23 475	20,1 %	100 %

Увеличение расходов на оплату труда в составе себестоимости связано с увеличением численности производ-
ственного персонала и увеличением с августа 2024 года и июля 2025 года окладов с целью обеспечения конкурен-
тоспособного уровня заработной платы по отрасли.

Увеличение амортизации и налогов (начисленного налога на имущество) в себестоимости связано с ежегодным
ростом стоимости основных фондов в результате их реконструкции и строительства.

Динамика производственных и прочих затрат определяется объемом выполняемых работ в рамках производ-
ственной программы и по доходным договорам Общества и общим ростом цен на потребляемые материалы и
услуги.



4.4. АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ БАЛАНСА ОБЩЕСТВА

Показатель	на 31.12.2023		на 31.12.2024		на 31.12.2025	
	млн руб.	Доля в балансе	млн руб.	Доля в балансе	млн руб.	Доля в балансе
Внеоборотные активы	96 798		109 276		132 465	
Нематериальные активы	14		123		143	
Основные средства в эксплуатации	73 224		81 927		90 886	
Незавершенные капитальные вложения	20 286		24 095		37 555	
Материалы для капитальных вложений	2 193	75 %	1 710	72 %	2 493	76 %
Арендованное имущество	109		184		89	
Финансовые вложения	0		0		0	
Отложенные налоговые активы	876		1 192		1 271	
Прочие внеоборотные активы	96		45		27	
Оборотные активы	31 455		41 985		42 924	
Запасы	4 190		3 705		5 237	
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	296	25 %	455	28 %	112	24 %
Дебиторская задолженность	5 307		4 555		5 999	
Денежные средства	21 644		32 637		31 451	
Прочие оборотные активы	18		633		126	
Итого актив баланса	128 253	100 %	151 261	100 %	175 390	
Капитал	99 122		111 000		123 129	
Уставный капитал	48 100		48 966		48 966	
Добавочный капитал	590	77 %	46	73 %	46	70 %
Резервный капитал	52		52		146	
Нераспределенная прибыль	50 380		61 937		73 972	
Долгосрочные обязательства	10 097		9 816		12 984	
Отложенные налоговые обязательства	925		1 641		2 476	
Кредиторская задолженность	6 743	8 %	5 219	6 %	6 826	7 %
Доходы будущих периодов	2 316		2 823		3 637	
Расчеты по долгосрочной аренде	113		134		46	

Показатель	на 31.12.2023		на 31.12.2024		на 31.12.2025	
	млн руб.	Доля в балансе	млн руб.	Доля в балансе	млн руб.	Доля в балансе
Краткосрочные обязательства	19 034		30 445		39 277	
Займы и кредиты	-		-		-	
Кредиторская задолженность	13 441		13 045		11 620	
Доходы будущих периодов	1	15 %	144	20 %	216	22 %
Оценочные обязательства	1 286		1 327		1 729	
Прочие (целевое финансирование)	4 306		15 929		25 712	
Итого пассив баланса	128 253	100 %	151 261	100 %	175 390	

В активе баланса:

- сохраняется высокая доля внеоборотных активов (76 %). Основные средства увеличились на 9 млрд руб. за счет ввода в эксплуатацию объектов строительства в объеме, существенно превышающем амортизацию. Стоимость капитальных вложений Общества увеличилась на 13,5 млрд руб. и составила на конец отчетного периода 37,6 млрд руб.;
- сумма инвестиций в основной капитал Общества превышает на 60 % значение 2024 года и составила 27,9 млрд руб.

В пассиве: капитал Общества увеличился на 12 млрд руб. за счет роста нераспределенной прибыли. Увеличилась доля краткосрочных обязательств за счет значительного увеличения задолженности по целевому финансированию.

4.4.1. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность, млн руб.				
Наименование показателя	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025	откл. 2025/2024
Дебиторская задолженность	5 307	4 555	5 999	32 %
расчеты с покупателями и заказчиками	1 311	1 570	2 433	55 %
авансы выданные	1 809	1 990	2 324	17 %
прочие дебиторы	2 186	994	1 242	25 %
<i>включая непредъявленную начисленную выручку по переходящим договорам</i>	1 688	502	377	-25 %

Вся дебиторская задолженность Общества – текущая. 41 % (2 433 млн руб.) в общей сумме задолженности – задолженность покупателей и заказчиков за оказанные услуги и выполненные работы, которая возникает как следствие предусмотренных договорами условий расчетов с потребителями.

Доля авансов выданных – 39 %. Рост авансов обусловлен в первую очередь оплатой авансов по договорам с подрядчиками в рамках проектов целевого финансирования.



4.4.2. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

Остаток денежных средств на конец периода уменьшился на 1,2 млрд руб. (–4 %).

Денежные средства млн руб.				
Наименование показателя	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025	откл. 2025/2024
Всего остаток денежных средств	21 644	32 632	31 451	–4 %
Средства по операционной деятельности, включая авансы по договорам технологического присоединения и выноса	20 322	23 069	20 977	–9 %
Средства бюджетного финансирования на спецсчетах в Департаменте финансов г. Москвы	1 322	9 562	10 474	10 %

При этом объем собственных средств Общества уменьшился на 2,1 млрд руб., а остаток средств целевого финансирования увеличился на 912 млн руб.

4.4.3. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность млн руб.				
Наименование показателя	на 31.12.2023	на 31.12.2024	на 31.12.2025	откл. 2024/2023
Кредиторская задолженность долгосрочная	6 856	5 219	6 826	31 %
расчеты с поставщиками и подрядчиками (гарантийные обязательства)	9	10	10	–5 %
авансы полученные	6 734	5 075	6 770	33 %
расчеты по арендным платежам по арендованному имуществу	113	134	46	–66 %
Кредиторская задолженность текущая	13 441	13 045	11 620	–11 %
расчеты с поставщиками и подрядчиками	8 954	9 287	8 512	–8 %
авансы полученные	772	1 101	1 873	70 %
расчеты по налогам и сборам	1 525	1 525	0	0 %
задолженность перед персоналом	427	563	613	9 %
задолженность перед внебюджетными фондами	294	347	472	36 %
прочие кредиторы	1 469	221	150	–32 %
Кредиторская задолженность, итого	20 297	18 263	18 446	1 %

Общество не привлекает заемных средств.
Совокупная сумма кредиторской задолженности в 2025 году осталась на прежнем уровне.

4.5. НАЛОГИ

12 млрд руб. – налоги и взносы.
Более 35 % от выручки – налоговая нагрузка.

Налоги млн руб.				
Наименование показателя	2023	2024	2025	откл. 2025/2024
Налоги начисленные, всего, в т. ч.	6 701	7 767	8 206	6 %
налог на прибыль	2 752	2 841	3 633	28 %
налог на добавленную стоимость (НДС)	1 383	1 951	1 002	–49 %
налог на имущество	1 398	1 555	1 773	14 %
налог на землю	17	20	21	6 %
транспортный налог	9	9	10	15 %
налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	1 142	1 392	1 766	27 %
Страховые взносы	2 475	3 037	3 810	25 %
Налоговая нагрузка, всего	9 176	10 804	12 016	11 %

В том числе в бюджет города Москвы начислено и уплачено налогов в 2025 году 5,8 млрд руб.

4.6. АНАЛИЗ ИНДИКАТОРОВ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

Чистые активы млн руб.				
Показатель	2023	2024	2025	откл. 2025/2024
Чистые активы Общества	101 439	113 967	126 981	111 %
Отношение «чистые активы / уставный капитал», %	211 %	233 %	259 %	

Чистые активы по состоянию на 31.12.2025 более чем в два раза превышают уставный капитал. Такое соотношение положительно характеризует финансовое положение Общества, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов.



Показатели рентабельности				
Показатель	Формула расчета	2023	2024	2025
Рентабельность продаж	Прибыль от продаж /выручка	29 %	29 %	27 %
Рентабельность по чистой прибыли	Чистая прибыль /выручка	46 %	42 %	38 %
Рентабельность внеоборотных активов	Чистая прибыль /стоимость внеоборотных активов	12 %	11 %	9 %
Рентабельность собственного капитала	Чистая прибыль / капитал	11 %	10 %	10 %

В 2025 году сохраняется высокий уровень показателей рентабельности, достигнутых в 2024 году. Работа Общества эффективна.

Показатели ликвидности и финансовой устойчивости					
Показатель	Формула расчета	2023	2024	2025	Нормативное значение
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства + кратко-срочные фин. вложения) / текущие обязательства ²	1,2	1,1	0,8	0,5
Коэффициент срочной ликвидности	(Текущие активы – запасы) / текущие обязательства	1,5	1,3	1,0	1,0
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Сумма по разделу «Капитал» / сальдо баланса	0,8	0,7	0,7	0,5

Значения коэффициентов ликвидности выше норматива, что говорит о хорошей обеспеченности ресурсами.

² Текущие обязательства = краткосрочные займы и кредиты + краткосрочная кредиторская задолженность + задолженность перед участниками по выплате доходов + прочие краткосрочные обязательства (в ред. постановления Правительства Москвы от 05.08.2008 № 697-ПП).

Показатели деловой активности				
Показатель	Формула расчета	2023	2024	2025
Период оборачиваемости денежных средств, дней	365 / (выручка / средний остаток денежных средств)	276	360	364
Период оборачиваемости дебиторской задолженности, дней	365 / (выручка / средний остаток дебиторской задолженности)	65	65	60
Период оборачиваемости кредиторской задолженности, дней	365 / (выручка / средний остаток кредиторской задолженности)	276	255	207
Период оборачиваемости товарно-материальных запасов, дней	365 / (выручка / среднее значение запасов)	57	52	51

Рост периода оборачиваемости денежных средств связан с выделением средств целевого финансирования на специальные счета в конце периода.

Периоды оборота дебиторской, кредиторской задолженности и запасов ниже прошлогодних показателей, что свидетельствует о повышении деловой активности.



5

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

РАЗДЕЛ

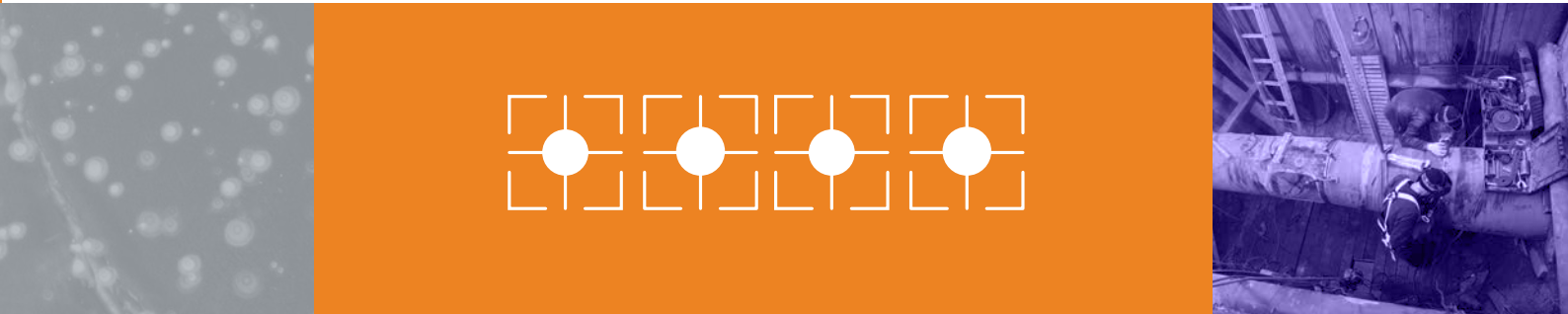


5.1. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ



Корпоративное управление АО «МОСГАЗ» основывается на нормах законодательства Российской Федерации и города Москвы, принципах Кодекса корпоративного поведения Общества и положениях Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014.

Принцип подотчетности	Совет директоров подотчетен акционеру Общества и осуществляет контроль за деятельностью исполнительного органа
Принцип справедливости	обязанность Общества защищать права акционера
Принцип прозрачности	обеспечение своевременного раскрытия достоверной информации о деятельности Общества
Принцип ответственности	признание Обществом прав всех заинтересованных лиц и стремление к сотрудничеству в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости



Положение Кодекса корпоративного управления		Примечание
Принципы корпоративного управления / рекомендации к принципам корпоративного управления		
1/8	Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	Единственным акционером АО «МОСГАЗ» является город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы. Положения Кодекса соблюдаются в отношении единственного акционера, права и компетенция которого определены постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП и Уставом Общества.
2/9	Совет директоров Общества	В АО «МОСГАЗ» избран Совет директоров в составе 9 человек (ст. 16–20 Устава Общества), деятельность которого регламентируется Уставом Общества и постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП. Совет директоров подотчетен единственному акционеру Общества, голосование осуществляется на основании директив, выданных Департаментом городского имущества города Москвы. Внутренний аудит отсутствует. В Обществе ежегодно осуществляется аудиторская проверка финансово-хозяйственной деятельности (аудитор утвержден распоряжением Департамента городского имущества города Москвы от 30.06.2025 № 75906).
3/10	Корпоративный секретарь Общества	В АО «МОСГАЗ» избран Корпоративный секретарь (полномочия подтверждены на заседании Совета директоров, протокол от 09.07.2025 № 260), который не является аффилированным лицом Общества. Подотчетен Совету директоров Общества. Осуществляет деятельность в рамках Устава Общества, положения о Корпоративном секретаре, постановления Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП.
4/11	Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	Выплата вознаграждения исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с внутренними документами. Вознаграждение членам Совета директоров не выплачивается.
5/12	Система управления рисками и внутреннего контроля	Управление рисками Общества основывается на постоянном мониторинге внешней и внутренней среды, анализе угроз и возможностей, влияющих на достижение как экономических, так и социальных целей компании.
6/13	Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	АО «МОСГАЗ» раскрывает информацию о деятельности Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации: на сайте информационного агентства «Интерфакс-ЦРКИ» www.e-disclosure.ru (страница www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=32489); как субъект естественной монополии в порядке, установленном постановлением Правительства РФ от 29.10.2010 № 872, на веб-сайте www.mos-gaz.ru (http://www.mos-gaz.ru/investors/disclosure); в соответствии с Федеральным законом от 08.08.2001 № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» – сведения о стоимости чистых активов, сведения о лицензиях, членстве СРО на странице в сети Интернет www.fedresurs.ru .
7/14	Существенные корпоративные действия	Соблюдается в отношении единственного акционера Общества. Существенные корпоративные действия осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционера.

- В 2025 году Обществом реализованы следующие корпоративные мероприятия:
1. Завершены мероприятия по увеличению уставного капитала АО «МОСГАЗ» (рег. номер 1-01-55519-E-010D): зарегистрированы Отчет об итогах выпуска ценных бумаг, Изменения № 15 в Устав Общества (редакция № 3).
 2. Утверждено Положение о закупках товаров, работ, услуг для нужд АО «МОСГАЗ» (несколько новых редакций).
 3. Одобрены сделки благотворительного характера.
 4. Утверждена новая организационная структура Общества.



Также в отчетном периоде осуществлены мероприятия по регистрации нового товарного знака, внесению изменений в государственный реестр товарных знаков и знаков обслуживания, продлению сроков действия исключительного права на зарегистрированные товарные знаки.



5.2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



Высший орган управления Общества – Общее собрание акционеров.
В соответствии с пунктом 1.5 Устава Общества, единственный акционер АО «МОСГАЗ» – город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы.



В отчетном году единственным акционером Общества приняты следующие решения:		
Реквизиты документа	Наименование документа	Принятые решения
17.01.2025 № 5594	Распоряжение Департамента городского имущества «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества „МОСГАЗ“»	Избрание нового состава Совета директоров.
10.03.2025 № 42424	Распоряжение Департамента городского имущества «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества „МОСГАЗ“»	Утверждены Изменения № 15 в Устав Общества (редакция № 3), связанные с увеличением уставного капитала.
03.04.2025 № 50702	Распоряжение Департамента городского имущества «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества „МОСГАЗ“»	Избрание нового состава Совета директоров.
30.06.2025 № 75906	Распоряжение Департамента городского имущества «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества „МОСГАЗ“»	• Утвержден годовой отчет АО «МОСГАЗ» за 2024 год. • Утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год. • Утверждено распределение прибыли за 2024 год. • Избран Совет директоров Общества. • Избрана Ревизионная комиссия Общества. • Назначена аудиторская организация для проведения обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.
22.07.2025 № 83388	Распоряжение Департамента городского имущества «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества „МОСГАЗ“»	Избрание нового состава Совета директоров.
14.08.2025 № 90551	Распоряжение Департамента городского имущества «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества „МОСГАЗ“»	Утверждено распределение прибыли за 2024 год.

Совет директоров АО «МОСГАЗ»

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров (единственного акционера) и единоличного исполнительного органа (Генерального директора), обеспечивает защиту и реализацию прав акционера.

- В соответствии с Уставом АО «МОСГАЗ», к компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:
- определение основных ориентиров деятельности Общества на долгосрочную перспективу;
 - утверждение производственной программы, бюджетов и бизнес-планов Общества;
 - предоставление единственному акционеру рекомендаций по размеру дивиденда по акциям;

- осуществление контроля за деятельностью единоличного исполнительного органа (Генерального директора);
 - согласие на совершение или последующее одобрение крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и других сделок, подлежащих одобрению в соответствии с Уставом и Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
 - утверждение внутренних документов Общества и иные вопросы.
- Деятельность Совета директоров регламентирована законодательством Российской Федерации, Уставом, Положением о Совете директоров Общества и иными внутренними документами.
- Совет директоров АО «МОСГАЗ» избирается единственным акционером Общества в составе **9 человек**.
- В 2025 году Председателем Совета директоров являлся Чигликов Раис Ринатович (впервые избран протоколом от 03.02.2025 № 244).

Составы Совета директоров АО «МОСГАЗ», действовавшие в 2025 году				
Члены Совета директоров	12.12.2024– 17.01.2025	17.01.2025– 03.04.2025	03.04.2025– 30.06.2025	30.06.2025– 22.07.2025
Торсунов Вячеслав Юрьевич	+			
Байдужий Илья Евгеньевич	+	+		
Калтурин Павел Владимирович	+	+	+	+
Кондратенко Александр Александрович	+	+	+	+
Панфилов Юрий Юрьевич	+	+	+	+
Розгачев Владимир Федорович	+	+	+	+
Русских Глеб Сергеевич	+	+	+	+
Табельский Андрей Николаевич	+	+	+	+
Хитров Сергей Сергеевич	+	+	+	
Чигликов Раис Ринатович		+	+	+
Кулиев Роман Тахирович			+	+
Рахманов Семен Романович				+

Сведения о персональном составе Совета директоров АО «МОСГАЗ» (с 22.07.2025)



Год рождения: 1971
Образование: высшее

С декабря 2024 – руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

Год избрания в состав Совета директоров: 2025

ЧИГЛИКОВ
Раис
Ринатович

(Председатель
Совета
директоров)



Год рождения: 1990
Образование: высшее

С декабря 2018 – заместитель (первый) руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

Год избрания в состав Совета директоров: 2019

КАЛТУРИН
Павел
Владимирович



Год рождения: 1986
Образование: высшее

С июля 2019 – заместитель руководителя (первый) Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

Год избрания в состав Совета директоров: 2021

КОНДРАТЕНКО
Александр
Александрович

Сведения о персональном составе Совета директоров АО «МОСГАЗ» (с 22.07.2025)



Год рождения: 1988
Образование: высшее

С марта 2025 – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

Год избрания в состав Совета директоров: 2025

КУЛИЕВ
Роман
Тахирович



Год рождения: 1978
Образование: высшее

С ноября 2024 – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

Год избрания в состав Совета директоров: 2024

ПАНФИЛОВ
Юрий
Юрьевич



Год рождения: 1992
Образование: высшее

С июля 2025 – заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

Год избрания в состав Совета директоров: 2025

РАХМАНОВ
Семен
Романович



Сведения о персональном составе Совета директоров АО «МОСГАЗ» (с 22.07.2025)



РОЗГАЧЕВ
Владимир
Федорович



Год рождения: 1972
Образование: высшее

С мая 2023 – заместитель руководителя
Департамента жилищно-коммунального хозяй-
ства города Москвы

Год избрания в состав Совета директоров: 2023



РУССКИХ
Глеб
Сергеевич



Год рождения: 1990
Образование: высшее

С апреля 2024 по 2025 – заместитель
руководителя Департамента жилищно-
коммунального хозяйства города Москвы

Год избрания в состав Совета директоров: 2024



ТАБЕЛЬСКИЙ
Андрей
Николаевич



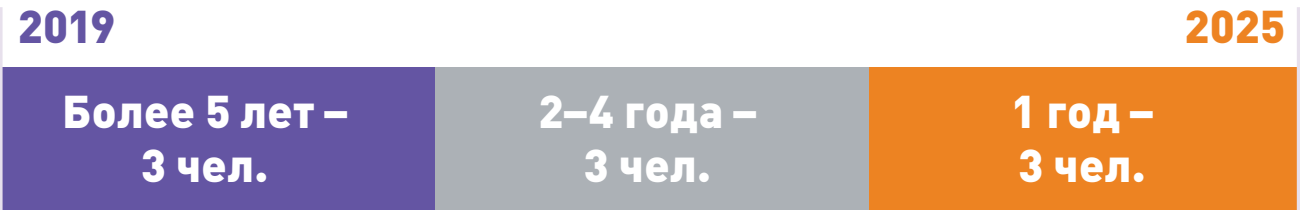
Год рождения: 1985
Образование: высшее

С 2021 – начальник Управления корпоративных
отношений Департамента городского иму-
щества города Москвы

Год избрания в состав Совета директоров: 2019

Члены Совета директоров акциями АО «МОСГАЗ» не владеют, в 2025 году сделок с акциями Общества не совершали.

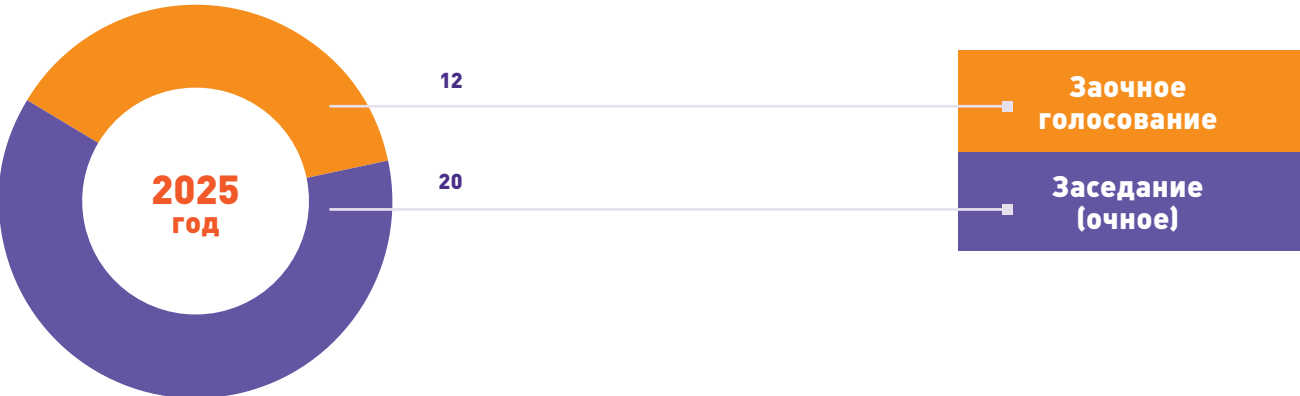
Продолжительность работы в составе Совета директоров АО «МОСГАЗ»



Отчет о деятельности Совета директоров Общества за 2025 год

Основные направления деятельности Совета директоров АО «МОСГАЗ»:

- обеспечение эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества и за соблюдением прав и законных интересов акционера;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности публичной информации об Обществе;
- обеспечение эффективной деятельности единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества;
- обеспечение максимальной прибыли и увеличения активов Общества.



В 2025 году состоялось	32 заседания Совета директоров (очно/заочно)
на которых рассмотрены и приняты решения по	72 вопросам повестки дня

Основные решения, принятые Советом директоров Общества в 2025 году:

- утверждены ежеквартальные отчеты Генерального директора АО «МОСГАЗ», бюджет, Производственная программа на 2026 год;
- определена начальная (максимальная) стоимость услуг аудитора АО «МОСГАЗ»;
- утверждена общая структура исполнительного аппарата (организационная структура) АО «МОСГАЗ»;
- одобрены сделки благотворительного характера.

Информация о выплате вознаграждения членам Совета директоров АО «МОСГАЗ»

Выплаты вознаграждения членам Совета директоров Общества осуществляются в соответствии с Положением о Совете директоров АО «МОСГАЗ», Стандартами корпоративного поведения города Москвы как акционера, утвержденными постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП. Вознаграждение предусмотрено всем членам Совета директоров, кроме членов Совета директоров, являющихся государственными служащими.



В отчетном году решения о выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества не принимались, выплаты Обществом членам Совета директоров не осуществлялись.

Комитеты Совета директоров АО «МОСГАЗ»

В целях проработки вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров и требующих специальных знаний, а также разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) могут быть созданы постоянно действующие или временные комитеты Совета директоров.

В отчетном году комитеты Совета директоров Общества не создавались.

Единоличный исполнительный орган АО «МОСГАЗ» (Генеральный директор)

В отчетном периоде 2025 года руководство текущей деятельностью Общества осуществлял Генеральный директор Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович (избран распоряжением Департамента городского имущества города Москвы от 06.05.2022 № 23569 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества „МОСГАЗ“»).

Полномочия Генерального директора регламентированы Уставом Общества, Положением о единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре), решениями Общего собрания акционеров (единственного акционера) и Совета директоров.



**ГАСАНГАДЖИЕВ
Гасан
Гизбуллагович**



Год рождения: 1965. Образование: высшее.
Трудовую деятельность начал в 1988 году, более 30 лет работает в коммунальной сфере, начиная с должности главного специалиста отдела Департамента топливно-энергетического хозяйства, прошел путь до Генерального директора АО «МОСГАЗ» (2009–2017).
С сентября 2017 года по май 2019 года возглавлял Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.
Имеет государственные и ведомственные награды. Является аттестованным директором в категории «Генеральный директор».
Акциями АО «МОСГАЗ» не владеет, сделки по приобретению и отчуждению акций Общества в отчетном периоде Генеральным директором не совершались.



**ВДОВИН
Михаил
Иванович**



С 14.04.2026 Генеральным директором АО «МОСГАЗ» назначен Вдовин Михаил Иванович (распоряжение Департамента городского имущества города Москвы «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества „МОСГАЗ“» от 13.04.2026 № 25507). Является аттестованным директором в категории «Генеральный директор». Акциями АО «МОСГАЗ» не владеет, сделки по приобретению и отчуждению акций Общества в отчетном периоде Генеральным директором не совершались.

Информация о выплате вознаграждения Генеральному директору АО «МОСГАЗ»

Выплата должностного оклада (согласно заключенному трудовому договору), а также дополнительные выплаты и надбавки Генеральному директору Общества осуществляются на основании проводимой на регулярной основе оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В 2025 году выплаты Генеральному директору Общества осуществлялись в соответствии с трудовым договором и Положением о мотивации Генерального директора АО «МОСГАЗ».

Ревизионная комиссия АО «МОСГАЗ»

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Ревизионной комиссии Общества.

Единственный акционер АО «МОСГАЗ» ежегодно избирает Ревизионную комиссию в количестве не менее 3 членов на срок, установленный Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В состав Ревизионной комиссии не могут входить члены Совета директоров, единоличный исполнительный орган (Генеральный директор), главный бухгалтер, а также лица, занимающие другие должности в органах управления Общества.

Распоряжением Департамента городского имущества города Москвы от 30.06.2025 № 75906 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества „МОСГАЗ“» сформирован новый состав Ревизионной комиссии Общества.

Сведения о составе Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31.12.2025

Герман Алена Марьяновна

Заместитель начальника Управления имущественно-земельных отношений Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

Филиппова Татьяна Витальевна

Советник финансово-аналитического отдела Управления корпоративных отношений Департамента городского имущества города Москвы

Ремезов Николай Александрович *

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам АО «МОСГАЗ»
** Включен в реестр аттестованных директоров.*

В отчетном периоде проведено два заседания Ревизионной комиссии АО «МОСГАЗ». Вознаграждение членам Ревизионной комиссии в 2025 году не выплачивалось.

Корпоративный секретарь АО «МОСГАЗ»

Корпоративный секретарь является должностным лицом АО «МОСГАЗ», обеспечивает соблюдение Обществом действующего законодательства, Устава и внутренних документов, развитие практики корпоративного управления, поддерживает эффективность работы Совета директоров.

Корпоративный секретарь в своей деятельности подотчетен Совету директоров Общества. Порядок работы Корпоративного секретаря регламентируется Уставом, Положением о Совете директоров и Положением о Корпоративном секретаре.



**Савелова Анастасия
Владимировна**

Заместитель Генерального директора по
правовым и корпоративным вопросам
АО «МОСГАЗ»

Корпоративный секретарь избирается Советом директоров сроком на 1 год.

Внешний независимый аудитор АО «МОСГАЗ»

В целях проведения аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает независимого аудитора.
Решением единственного акционера АО «МОСГАЗ» для проведения аудита годовой отчетности Общества за 2025 год внешним независимым аудитором назначено общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРКОМ-АУДИТ» (ИНН 7729744770).

5.3. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

АО «МОСГАЗ» осуществляет раскрытие информации в соответствии с законодательством Российской Федерации:

www.e-disclosure.ru


www.mos-gaz.ru


www.fedresurs.ru

- ➔ Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- ➔ Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- ➔ положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;

- ➔ постановление Правительства РФ от 29.10.2010 № 872 «О стандартах раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающими услуги по транспортировке газа по трубопроводам»;
- ➔ приказ ФАС России от 08.12.2022 № 960/22 «Об утверждении форм, сроков и периодичности раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающими услуги по транспортировке газа по трубопроводам, а также правил заполнения указанных форм»;

- ➔ Федеральный закон от 08.08.2001 № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей».

Информация о деятельности Общества, текущих событиях, структуре управления регулярно обновляется на веб-сайте Общества.

5.4. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

АО «МОСГАЗ» в отчетном году не совершало сделок (или несколько взаимосвязанных сделок), признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками и, в совершении которых имеется заинтересованность.

5.5. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Размер уставного капитала АО «МОСГАЗ» по состоянию на 31.12.2025 составляет 48 965 505 582 рубля и разделен на 48 965 505 582 обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.
Всего начиная с 2012 года уставный капитал Общества увеличен на 40 %.

Все акции Общества (100 %) принадлежат городу Москве в лице Департамента городского имущества города Москвы.

Сведения о зарегистрированных выпусках ценных бумаг АО «МОСГАЗ»			
Регистрационный номер выпуска	Количество ценных бумаг выпуска / номинальная стоимость	Дата регистрации выпуска	Дата регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг
1-01-55519-E	34 614 703 951 шт. / 1 руб.	21.02.2013	21.02.2013
1-01-55519-E-001D	50 000 000 шт. / 1 руб.	15.11.2016	31.01.2017
1-01-55519-E-002D	150 000 000 шт. / 1 руб.	20.11.2017	01.02.2018
1-01-55519-E-003D	2 133 172 500 шт. / 1 руб.	13.06.2018	10.12.2018
1-01-55519-E-004D	5 497 003 000 шт. / 1 руб.	22.08.2019	06.08.2020
1-01-55519-E-005D	2 368 700 000 шт. / 1 руб.	31.05.2021	14.10.2021
1-01-55519-E-006D	947 949 426 шт. / 1 руб.	19.09.2022	03.11.2022
1-01-55519-E-007D	1 000 000 000 шт. / 1 руб.	19.12.2022	20.02.2023
1-01-55519-E-008D	1 338 772 000 шт. / 1 руб.	31.07.2023	18.12.2023
1-01-55519-E-009D	543 970 705 шт. / 1 руб.	15.04.2024	27.05.2024
1-01-55519-E-010D	321 234 000 шт. / 1 руб.	30.09.2024	17.02.2025

Количество акций, находящихся на балансе эмитента: таких акций нет.
Количество акций, находящихся на эмиссионном счете эмитента по состоянию на 31.12.2025: таких акций нет.
Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены в результате конвертации размещенных ценных бумаг, конвертируемых в акции, или в результате исполнения обязательств по опционам эмитента: таких акций нет.
Привилегированные акции АО «МОСГАЗ» не выпускались.
Специальное право на участие города Москвы в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.
Акции АО «МОСГАЗ» на рынке ценных бумаг не обращаются.
Акции Общества, принадлежащие городу Москве в лице Департамента городского имущества города Москвы, учитываются на счете номинального держателя – небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий».

Юридические лица, в которых АО «МОСГАЗ» владеет не менее чем 5 % голосующих акций (долей в уставных капиталах) / является учредителем

Общество является единственным учредителем автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования «Учебный центр МОСГАЗ» (АНО ДПО «УЦ МОСГАЗ»), автономной некоммерческой организации по развитию городской среды «Строительный трест Мосгаз» (АНО «МосгазСтройТрест»).



5.6. ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Правовое обеспечение деятельности Общества ведется по направлениям:	
общеправовая работа	корпоративные мероприятия
претензионно-исковая деятельность	комплаенс-контроль

В связи с присоединением ТиНАО и существенным приростом заявителей – физических лиц увеличено количество дел в сфере технологического присоединения (в 2,5 раза по отношению к 2024 году). Более 66,5 % дел выиграно. Сформирована положительная административная практика ФАС России в части споров: о навязывании невыгодных условий договора, о нарушении сроков рассмотрения мотивированного отказа от подписания договора, о нарушении сроков предоставления информации о ходе выполнения мероприятий по подключению, о нарушении сроков подключения.

За истекший период:

претензии	судебные дела
303 направлено контрагентам в целях поддержания платежной дисциплины	168 исков Общества о взыскании задолженности (на 31.12.2025 выплачено денежных средств в размере 51,96 % от заявленных требований)
135 удовлетворено добровольно (возмещено денежных средств в размере 44, 55 % от предъявленных требований)	86 исков к Обществу, из них 8 исков удовлетворены (9,3 % от всех исков. В удовлетворении 78,46 % денежных требований к Обществу отказано)
	35 исков к собственникам промежуточных сетей (основным абонентам) об исключении препятствий в подключении (технологическом присоединении), из них
	35 исков удовлетворены (положительная (100%) судебная практика реализации Правил технологического присоединения)

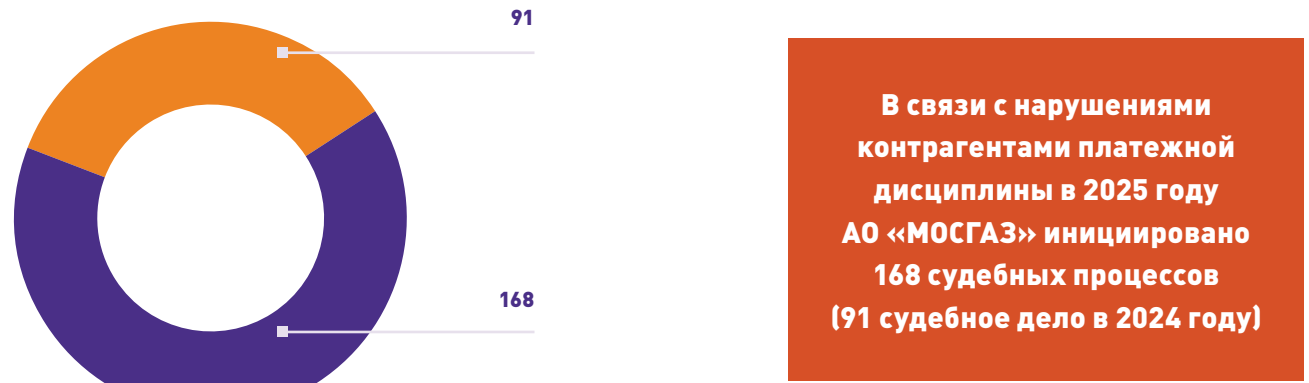


В 2025 году продолжены работы:

- по выявлению бесхозяйных газовых сетей и оборудования, технологически связанных с сетями Общества. Так, за 2025 год Общество приняло участие в рассмотрении 119 судебных дел о признании права собственности на такие бесхозяйные вещи, все из которых рассмотрены положительно;
- по обеспечению доступа в жилые помещения для проведения работ в рамках Региональной программы капитального ремонта многоквартирных домов и при техническом обслуживании и ремонте внутридомового и внутриквартирного газового оборудования в многоквартирных домах (более 300 производств).

В 2025 году Обществом успешно обжаловано 28 постановлений о привлечении к административной ответственности, по 3 административным жалобам в ФАС России (производство по которым прекращено за отсутствием состава и события правонарушения) возвращены Обществу ранее оплаченные административные штрафы.

Количество судебных процессов о взыскании задолженностей



Общий экономический эффект за 2025 год составляет 543 млн руб. (на 17,53 % больше, чем в 2024 году). Основными направлениями деятельности по правовому обеспечению претензионно-исковой работы остаются:

- защита имущественных интересов Общества;
- минимизация рисков производственно-хозяйственной деятельности;
- повышение платежной дисциплины контрагентов;
- снижение дебиторской задолженности;
- осуществление контрольных мероприятий.

Количество гражданских дел, 2023–2025 годы



Указанный показатель характеризует стабилизацию положения по количеству судебных споров за последние 3 года (после передачи Обществу в сентябре 2022 года газовых сетей на территории Новой Москвы), что в 2023 году привело к одномоментному скачку в количестве судебных споров – до 615 дел в год против 460 дел годом ранее. В 2025 году рассмотрены и предоставлены замечания и предложения более чем к 100 законопроектам, часть из которых нашла в дальнейшем поддержку органов исполнительной власти.



В инициативном порядке Обществом направляются предложения по решению обозначенных органами исполнительной власти задач по газификации региона и обеспечению безопасности при проведении технического обслуживания внутридомового и внутриквартирного оборудования.

В АО «МОСГАЗ» осуществляется регулярный мониторинг законопроектов, изменений в законодательстве и техническом регулировании, что исключает риски приостановления или прекращения деятельности Общества в связи с регуляторными изменениями.

Проводится цифровизация системы обмена документами, разрабатываются и внедряются оптимальные маршруты и бизнес-процессы, обеспечивающие формирование устойчивой положительной практики ускорения документооборота, правового консультирования и договорной работы Общества.

Благодаря цифровизации оптимизированы процессы, связанные с обеспечением технологического присоединения к газораспределительным сетям, от приема заявки до заключения договора.

Эффективность документооборота и сроки согласования документов напрямую влияют на транзакционные издержки Общества, оперативность закупки Обществом необходимых товаров (работ, услуг), а также на сроки получения Обществом дохода (оплаты) за выполненные работы (оказанные услуги).

За 2025 год проведена правовая экспертиза, исключены (снижены) риски в отношении более чем 22 000 документов совокупной материальностью более 50 млрд руб.

Комплаенс-мероприятия минимизируют риск юридических и регуляторных санкций, материальных финансовых потерь, а также риск причинения ущерба деловой репутации в результате нарушения требований законодательства, стандартов деятельности и правил поведения и направлены также на осуществление контроля исполнения контрагентами АО «МОСГАЗ» налоговых обязательств.

5.7. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Дивидендная политика Общества основывается на оптимальном сочетании принципов соблюдения интересов акционеров, обеспечения потребностей Общества в развитии и направлена на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

В соответствии с постановлением Правительства Москвы от 02.05.2006 № 304-ПП «Об утверждении стандартов корпоративного поведения города Москвы как акционера», распределению подлежит часть чистой прибыли Общества за вычетом инвестиционной составляющей и разовых неденежных составляющих.

Расчет прибыли к распределению за 3 года, тыс. руб.			
Расчет прибыли к распределению	2023	2024	2025
Прибыль (убыток) отчетного периода (ф. 2 РСБУ)	11 241 016	11 557 281	12 128 824
В том числе:			
часть чистой прибыли, полученная в результате применения специальной инвестиционной надбавки, утвержденной в установленном порядке, к цене (тарифу) на услугу по транспортировке газа по газораспределительным сетям Общества	4 578 889	5 229 013	6 646 462
часть чистой прибыли, полученная по договорам на подключение (технологическое присоединение) объектов капитального строительства к распределительным сетям и выноса и восстановления сетей газоснабжения из зоны строительства	4 625 848	3 699 376	4 075 614
часть чистой прибыли в виде стоимости имущества, полученного по соглашениям о компенсации потерь	137 426	276 292	31 546

Расчет прибыли к распределению за 3 года, тыс. руб.			
Расчет прибыли к распределению	2023	2024	2025
неденежная составляющая чистой прибыли в виде суммы признанных в периоде доходов по субсидиям, предоставленным на приобретение и/или строительство внеоборотных активов	425 997	416 321	400 075
прочие неденежные статьи (результат пересмотра амортизации основных средств)		49 688	5 089
Чистая прибыль к распределению	1 472 855	1 886 590	970 039

- В соответствии со стратегией развития Общества и поставленными целями чистая прибыль направляется на:
- реинвестирование прибыли Общества – не более 35 % от чистой прибыли к распределению;
 - обязательные отчисления в резервный фонд Общества – не более 5 % от чистой прибыли к распределению, но не менее размера, определенного в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
 - отчисления в фонд потребления – не более 10 % от чистой прибыли к распределению;
 - выплату дивидендов акционерам Общества – не менее 50 % от чистой прибыли к распределению.
- На основании распоряжения Департамента городского имущества города Москвы от 14.08.2025 № 90551 «Об утверждении Решения единственного акционера акционерного общества „МОСГАЗ“» принято решение о невыплате дивидендов по итогам 2024 года, 95 % чистой прибыли направлено на реинвестирование:
- на продолжение работ по строительству административно-производственной базы АО «МОСГАЗ» в поселке Армейский;
 - на закупку трех микротоннелепроходческих комплексов, а также дополнительного вспомогательного оборудования, механизмов и техники.

5.8. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупочная деятельность АО «МОСГАЗ» осуществляется в рамках Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», постановления Правительства Москвы от 05.07.2013 № 441-ПП «Об утверждении Перечня дополнительных требований к положению о закупках товаров (работ, услуг) отдельных видов юридических лиц» и Положения о закупках товаров, работ, услуг для нужд АО «МОСГАЗ».

1 708 закупок
> 39 млрд руб.

490 – конкурс
(аукцион)
> 15 млрд руб.

304 – котировочные
сессии
> 1 млрд руб.

> 287 млн руб. – экономия по результатам проведения закупок.



В 2025 году Общество участвовало в **113** закупках (> 6 млрд руб.), проводимых государственными и коммерческими заказчиками, признано победителем в **105** закупках (заключено договоров на сумму свыше 6 млрд руб.).

Общество участвует в работе по стандартизации закупок, которую системно осуществляют Департамент экономической политики и развития города Москвы, Департамент города Москвы по конкурентной политике и Главное контрольное управление города Москвы. АО «МОСГАЗ» внесено более 50 предложений о внесении изменений в позиции Классификатора предметов государственного заказа и Справочника предметов государственного заказа.

Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства
Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в период 2025 года составил **67,94 %**, из них объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных Положением о закупках товаров, работ, услуг для нужд АО «МОСГАЗ», в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, составил **27,98 %**.

Достижения и награды в области закупочной деятельности



Управление организации закупок – топ-100 подразделений, оцениваемых агентством «Эксперт РА» (лучший профессиональный опыт работников по закупкам, уровень регламентации и автоматизации закупок, эффективность закупочной деятельности).



АО «МОСГАЗ» – победитель в номинации «Лучшее управление закупочной деятельностью в сфере оптимизации закупочных процессов».

Участник исследования «Национальный рейтинг профессиональных закупок». Новый формат исследования фиксирует лучшие практики и помогает формировать культуру закупочной деятельности как одного из ключевых элементов технологического суверенитета страны. Общество награждено дипломом лидера отрасли в номинации «Водоснабжение и газоснабжение».

Информация о проведении закупочных процедур за 2025 год		
№ п/п	Наименование показателя	Значение показателя
1.	Всего проведено торгов, шт.	490
1.1.	Суммарная начальная (максимальная) цена лотов, выставленных на торги, руб.	15 267 706 038,18
1.2.	Снижение (экономия) по заключенным договорам, руб.	246 539 972,60
1.3.	Общая стоимость заключенных договоров, руб.	15 021 166 065,58
1.4.	Среднее количество поданных заявок, шт.	1,5
2.	Количество договоров, заключенных с единственным поставщиком и по результатам проведения котировочных сессий, шт.	24 407
2.1.	Сумма договоров с единственным поставщиком, руб.	27 708 507 803,83
2.2.	Сумма договоров, заключенных по результатам проведения котировочных сессий	1 018 762 501,90
2.2.1.	Снижение (экономия) по заключенным договорам по результатам проведения котировочных сессий, руб.	40 994 602,13
3.	В том числе заключено договоров с СМ и СП (включая закупки у единственного поставщика и по результатам проведения котировочных сессий), руб.	33 377 085 656,18
3.1.	Сумма договоров по итогам проведения конкурентных закупок только с СМ и СП, руб.	8 024 717 022,77

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕН- НОМ КОМПЛЕКСЕ

РАЗДЕЛ



Имущественный производственный комплекс АО «МОСГАЗ» представляет собой совокупность организационно и экономически взаимосвязанных объектов, предназначенных для транспортировки и подачи газа потребителям, и включает подземные и надземные газопроводы различного давления, газорегуляторные пункты, а также здания, помещения и земельные участки.

Имущественный комплекс расположен преимущественно на территории города Москвы, включая ТиНАО города Москвы, незначительная часть расположена на территории Московской области.

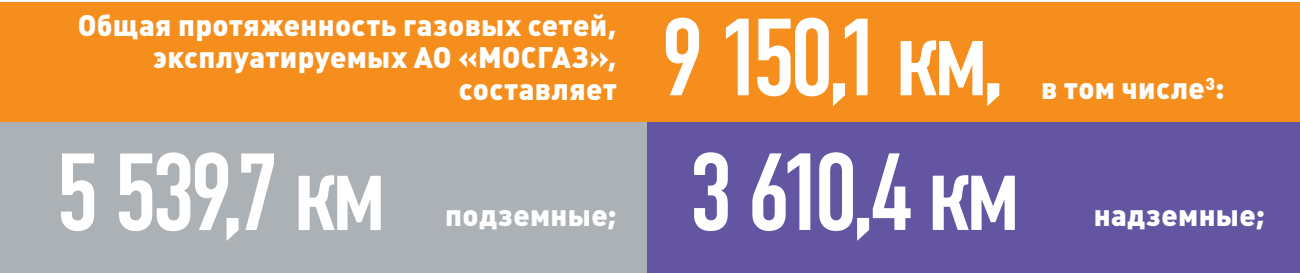




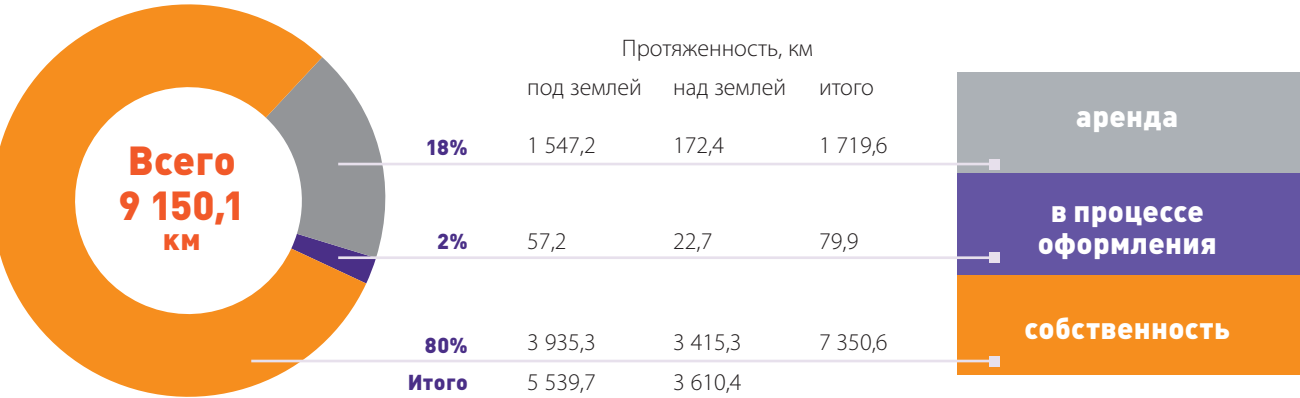
Имущественный комплекс не обременен залогом, не передан полностью или частично в доверительное управление, не состоит под арестом.

Рост темпов строительства газораспределительных сетей в рамках реализации комплекса мер по развитию газового хозяйства города Москвы, в том числе на территории ТиНАО города Москвы, обусловил увеличение объема оформления прав АО «МОСГАЗ» на земельные участки и объекты инженерной инфраструктуры.

6.1. СВЕДЕНИЯ О ЛИНЕЙНЫХ ОБЪЕКТАХ



Газовые сети, эксплуатируемые АО «МОСГАЗ» в 2025 году, по виду права



Ключевые события

В корпоративной информационной системе АО «МОСГАЗ» сформирован и актуализирован раздел «Реестр кадастровых паспортов» – включено 1 669 объектов недвижимости за 2025 год.

В геоинформационной системе в разделе «Кадастровый учет» обеспечено ведение и актуализация графических данных – 1 497 объектов недвижимости за 2025 год.

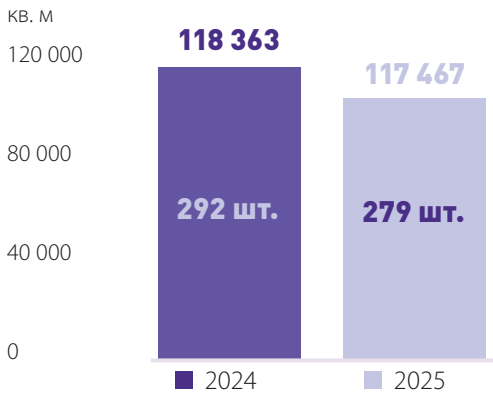
Проведенные мероприятия позволили повысить достоверность имущественных данных и сократить сроки их обработки при взаимодействии между подразделениями.

6.2. СВЕДЕНИЯ О НЕЖИЛЫХ ЗДАНИЯХ И ПОМЕЩЕНИЯХ



³ Разница с эксплуатационной протяженностью (9 132 км) возникает в связи с тем, что в Едином государственном реестре недвижимости и технических документах используются разные методы определения общей протяженности газопровода.

Здания и помещения, используемые Обществом в 2024–2025 годах



Ключевые изменения

- Сокращение количества объектов в собственности связано с техническим перевооружением и заменой зданий на современные объекты (ГРПШ и ГРПБ).
- Увеличение арендных площадей обусловлено размещением новых структурных подразделений.
- Впервые зарегистрировано право собственности на объекты недвижимости, внесенные в уставный капитал Общества в рамках дополнительной эмиссии.

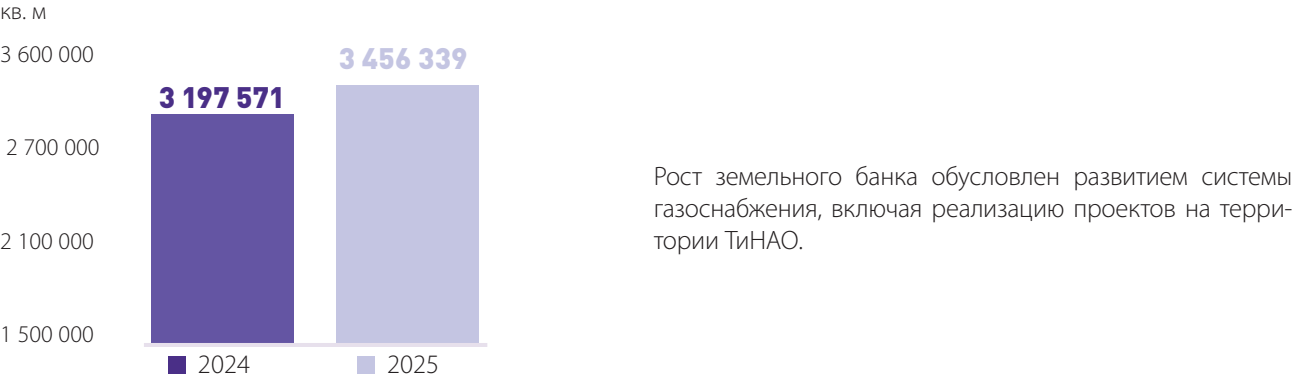


6.3. СВЕДЕНИЯ О ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКАХ

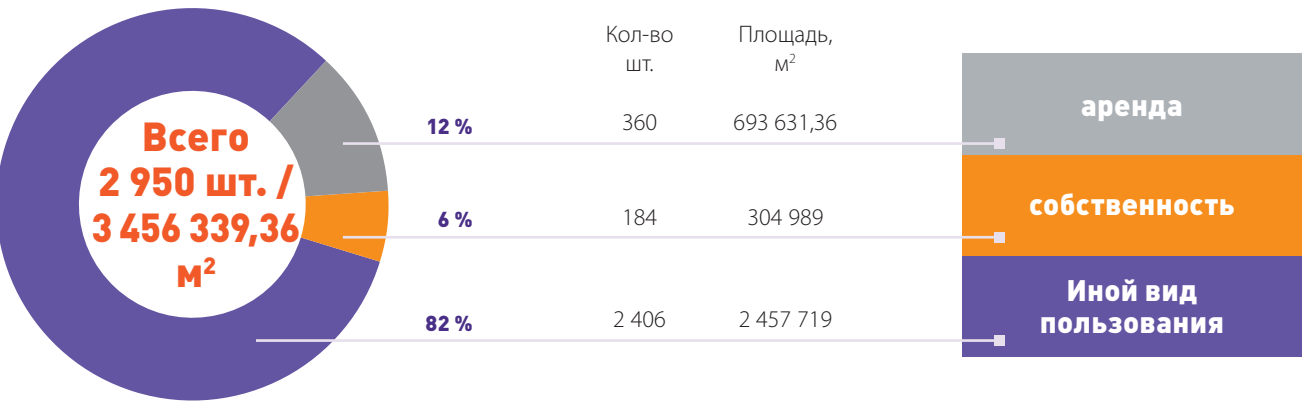




Земельные участки, используемые АО «МОСГАЗ» в 2024–2025 годах



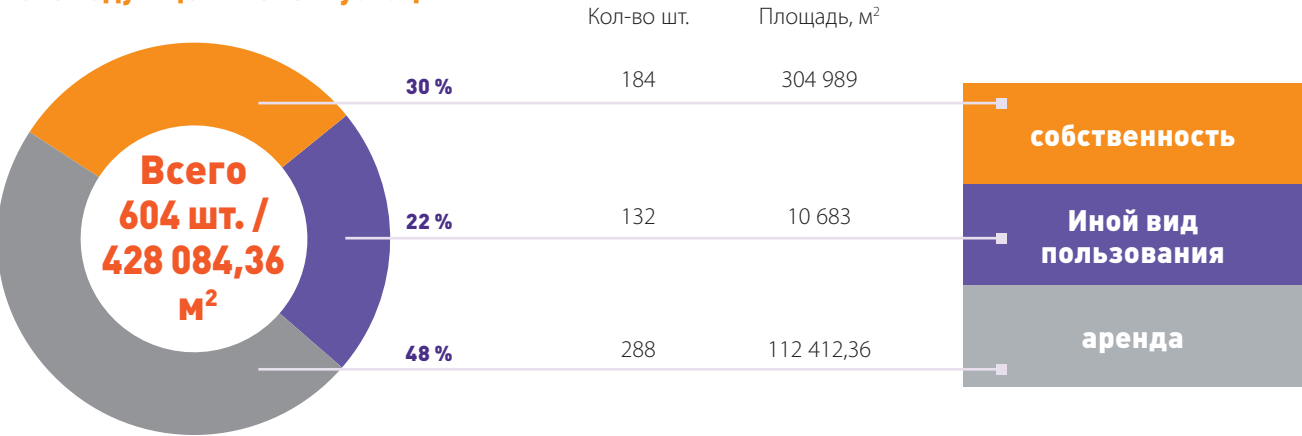
Земельные участки, находящиеся в собственности, аренде и на ином виде пользования в 2025 году



6.3.1. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ В ЦЕЛЯХ ЭКСПЛУАТАЦИИ

АО «МОСГАЗ» для эксплуатации объектов используется 604 земельных участка общей площадью 428 084,36 м², из них:

Земельные участки, находящиеся в собственности, аренде и на ином виде пользования в 2025 году в целях эксплуатации



6.3.2. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ В ЦЕЛЯХ СТРОИТЕЛЬСТВА И РЕКОНСТРУКЦИИ

Для строительства и реконструкции используется 2 346 земельных участков общей площадью 3 028 255 м². Основной объем земельных участков задействован для размещения газопроводов, а также строительства газорегуляторных пунктов и производственных баз. Существенная часть проектов реализуется на территории ТиНАО, что обусловлено развитием газовой инфраструктуры новых территорий города Москвы. Использование земельных участков осуществляется с применением различных правовых механизмов, включая аренду, сервитуты и разрешения на использование земель, что обеспечивает гибкость реализации проектов.

Структура использования:

- ➔ для реконструкции зданий ГРП и производственных баз – 41 участок общей площадью 762 751 м²;
- ➔ для размещения газопроводов – 2 305 участков общей площадью 2 265 504 м², из которых 761 участок общей площадью 1 689 829 м² расположен на территории ТиНАО.

Ключевые результаты 2025 года:

- ➔ переоформлены договоры на размещение производственных баз (5 участков общей площадью 242 038 м²);
- ➔ оформлены права на 21 земельный участок общей площадью 27 118 м² для строительства новых зданий газораспределения на территории ТиНАО;
- ➔ в соответствии с решением Мэра Москвы С. С. Собянина о развитии инженерных сетей на территории Москвы обеспечено оформление:
 - 18 земельных участков общей площадью 49 433 м² для строительства новых зданий ГРП;
 - 267 земельных участков общей площадью 131 251 м² для строительства газопроводов-связок между системообразующими ГРП и газопроводов-вводов.

6.4. СВЕДЕНИЯ ОБ ОСНОВНЫХ ДОХОДНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ С НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ

В 2025 году Обществом реализованы сделки с недвижимым имуществом, направленные на обеспечение реализации городских инфраструктурных проектов и развитие газораспределительной сети.

Соглашения о компенсации потерь:

- ➔ заключено 59 соглашений, в рамках которых построено 15,4 км новых газовых сетей;
- ➔ заключено 127 соглашений о денежной компенсации, в результате чего выведено из эксплуатации 42 км газовых сетей.

Непрофильные активы:

- ➔ реализовано помещение площадью 269 м²;
- ➔ прекращено право собственности на помещение площадью 1 534,6 м² в пользу города Москвы в рамках программы реновации.

6.5. СВЕДЕНИЯ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ДОКУМЕНТАЦИИ ПО ПЛАНИРОВКЕ ТЕРРИТОРИИ

Разработка и утверждение проектов планировки территории (ППТ) являются важным этапом реализации проектов строительства и реконструкции объектов газового хозяйства, обеспечивая правовую и градостроительную основу для их реализации. В 2025 году:

- ➔ утверждено 25 ППТ общей протяженностью газопроводов 48,8 км и площадью разработки ППТ 146 га, включая проекты строительства системообразующих газопроводов на территории ТиНАО и развития инженерной инфраструктуры города Москвы;
- ➔ продолжена работа по разработке 7 ППТ общей площадью 117,61 га, включая проект строительства нового административного здания Общества.

Реализация ППТ обеспечивает согласование проектных решений с органами исполнительной власти города Москвы и позволяет сократить сроки подготовки и реализации проектов строительства газоснабжения.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

РАЗДЕЛ



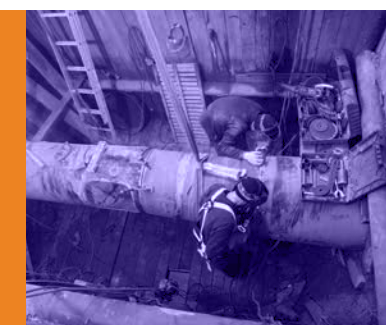
Приоритетные направления кадровой и социальной политики АО «МОСГАЗ»:

- » повышение уровня профессиональных компетенций работников с целью карьерного роста;
- » развитие эффективной кадровой политики в сфере поиска, привлечения и подбора персонала;
- » развитие устойчивой корпоративной культуры;
- » обеспечение социальной защищенности работников;
- » формирование культуры цифровой трансформации, которая развивает открытость к изменениям, использование цифровых инструментов для трансформации бизнес-процессов, создание среды, способствующей генерации идей и внедрению новых технологий.

В соответствии с намеченной стратегией по подбору сотрудников путем расширения методов, географии и каналов поиска, а также оптимизации кросс-функций участников процесса в 2025 году проведено более 8 000 индивидуальных собеседований.

Коллектив АО «МОСГАЗ» объединяет:

- профессионализм и ответственность
- аналитические способности
- техническая грамотность
- цифровое мышление
- гибкость и адаптивность
- эмоциональный интеллект
- любовь к Родине
- активная жизненная позиция





7.1. СТРУКТУРА КАДРОВОГО СОСТАВА

По состоянию на 31.12.2025 численность персонала АО «МОСГАЗ» составила 6 328 человек.

Структура кадрового состава по категориям работников					
Категория работников	на 31.12.2024		на 31.12.2025		2025/ 2024
	Списочная численность, чел.	Удельный вес	Списочная численность, чел.	Удельный вес	
Всего работающих, в том числе:	5 667	100 %	6 328	100 %	11,7 %
руководители	621	11,0 %	661	10,4 %	6,4 %
специалисты и служащие	1 996	35,2 %	2 213	35,0 %	10,9 %
рабочие	3 050	53,8 %	3 454	54,6 %	13,2 %



Возрастной состав персонала					
Категория работников	на 31.12.2024		на 31.12.2025		2025/ 2024
	Количество человек	Удельный вес	Количество человек	Удельный вес	
Всего работающих, в том числе:	5 667	100 %	6 328	100 %	11,7 %
До 35 лет	1 469	26,0 %	1 659	26,1 %	12,9 %
От 35 до 55 лет	3 243	57,2 %	3 662	57,9 %	12,9 %
Свыше 55 лет	955	16,8 %	1 007	16,0 %	5,4 %

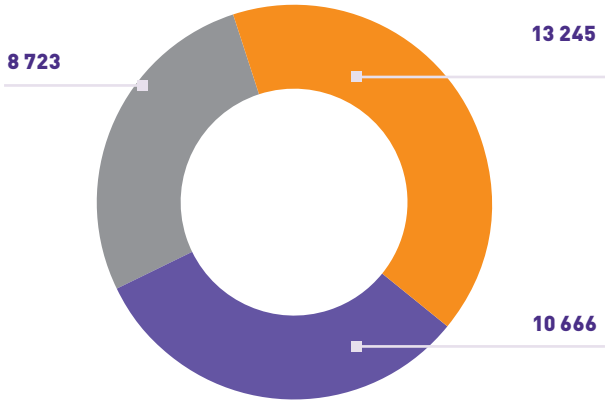
Средний возраст – 43 года.
Фактическая численность сотрудников Общества по сравнению с 2024 годом увеличилась на 11,7 %.



7.2. ОПЛАТА ТРУДА И СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА

В Обществе предусмотрены различные системы оплаты труда (повременно-премиальная и сдельная), включая премирование по Коллективному договору, направленные на повышение материальной заинтересованности с целью мотивации работников на достижение запланированных производственных показателей и повышение экономических результатов работы в целом.

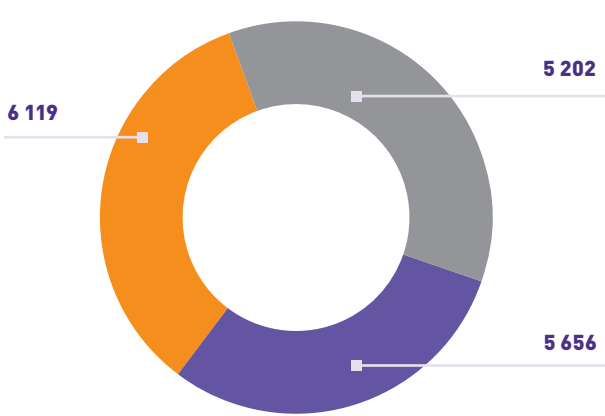
Фонд оплаты труда, млн руб.



Увеличение общего годового размера фонда оплаты труда составило **2 579 млн руб. (24,2 %).**

■ 2025 ■ 2024 ■ 2023

Среднесписочная численность, чел.



На 8,2 % (463 ед.) увеличилась среднесписочная численность персонала.

Основной прирост численности по блокам:
+ 177 ед. – строительство;
+ 132 ед. – эксплуатация;
+ 128 ед. – транспортное обеспечение;
+ 38 ед. – информатизация и автоматизация.



Динамика средней заработной платы, руб./мес.				
Наименование показателя	2023	2024	2025	2025/2024
Средняя заработная плата	139 727	157 149	180 369	14,8 %

Причины роста средней заработной платы

1. Пересмотр штатного расписания с учетом уровня инфляции, рыночных тенденций в изменениях уровней заработной платы в регионе, а также в целях повышения материальной заинтересованности работников:
➔ с августа 2024 оклады увеличены в среднем на 10 %;
➔ с июля 2025 года – на 7,2 %.

2. Вступление в силу Федерального закона от 22.04.2024 № 91-ФЗ «О внесении изменений в статью 152 Трудового кодекса Российской Федерации», в соответствии с которым оплата сверхурочной работы рассчитывается с учетом компенсационных и стимулирующих выплат. Рост среднемесячных расходов на оплату сверхурочной работы составил с сентября 2024 года 60 %.

3. Выплата премии по итогам работы за 2025 год с использованием повышающего коэффициента к окладу 1,5.

Помимо материальных вознаграждений, работниками за выдающиеся достижения в производственной деятельности получены награды Министерства энергетики Российской Федерации, Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, Министерства обороны Российской Федерации и Почетные грамоты, Благодарности Генерального директора АО «МОСГАЗ»; также присуждены почетные звания «Почетный работник жилищно-коммунального хозяйства города Москвы» и «Ветеран труда газового хозяйства г. Москвы», Почетные грамоты Правительства Москвы и Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

В ноябре 2025 года АО «МОСГАЗ» отметило 160-летний юбилей, поздравления получены от Президента РФ Владимира Путина и Мэра Москвы Сергея Собянина, коллективу Общества вручена государственная награда России – орден «За доблестный труд», а ряду сотрудников – звание почетных работников жилищно-коммунального хозяйства города столицы и благодарственные письма. Также Обществом получены: Благодарность Мэра Москвы; Почетная грамота Министерства энергетики Российской Федерации.

Эти награды подчеркивают выдающиеся достижения Общества и подтверждают высокий уровень ответственности работников перед городом и страной.

7.3. СИСТЕМА ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

Обучение и развитие работников является приоритетным направлением кадровой политики Общества. Основное внимание уделяется повышению уровня профессионализма всех работников и строгому соблюдению государственных требований к подготовке кадров в сфере топливно-энергетического комплекса.

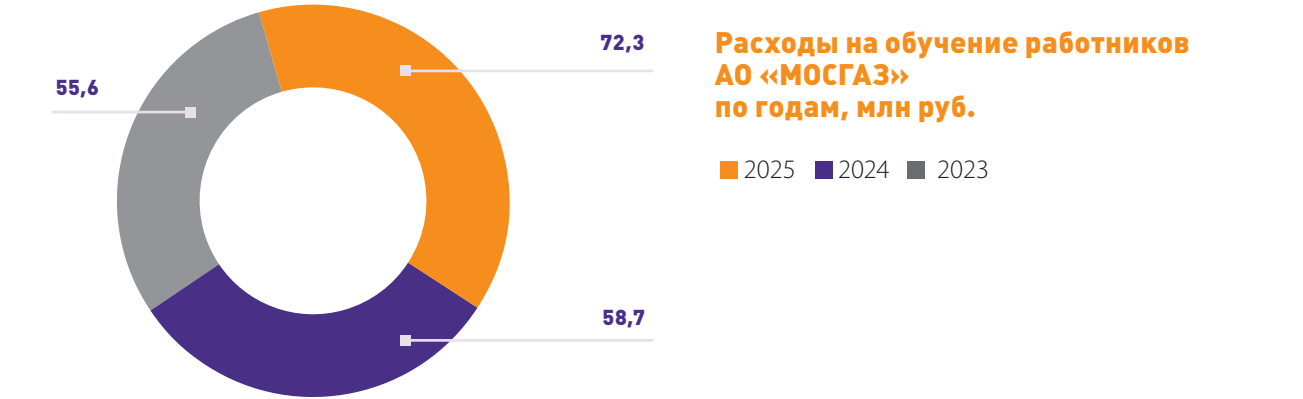
➔ 16 566 человеко-дисциплин обязательного профессионального обучения для рабочих специальностей;
➔ 6 181 человеко-дисциплин дополнительного профессионального образования специалистов и инженерно-технических работников.

Обучение на базе корпоративного учебного центра АНО ДПО «УЦ МОСГАЗ» (более 80 % – работники Общества).

В 2025 году 1 287 работников Общества прошли профессиональное обучение по программам профессиональной подготовки по следующим специальностям:

Слесарь по эксплуатации и ремонту внутридомового газового оборудования	393 чел.
Слесарь по эксплуатации и ремонту подземных газопроводов	407 чел.
Монтажник наружных трубопроводов	163 чел.
Монтажник технологических трубопроводов	30 чел.
Слесарь по эксплуатации и ремонту газового оборудования (ГРП)	102 чел.
Слесарь аварийновосстановительных работ	192 чел.

За истекший отчетный период 191 работник Общества подтвердил или повысил свою квалификацию в специализированных аккредитованных центрах независимой оценки.



АО «МОСГАЗ» поддерживает взаимодействие с профильными вузами и ссузами посредством предоставления производственной и преддипломной практики студентам и выпускникам. В 2025 году практическое обучение прошли 123 студента. Заключенные соглашения с образовательными учреждениями способствуют активному развитию взаимодействия в сфере подготовки и повышения квалификации специалистов.

В целях повышения престижа профессий работников газовой отрасли и распространения передового опыта в Обществе ежегодно проводятся конкурсы профессионального мастерства.

Электрогазосварщик 6-го разряда Коняхин Павел Иванович – победитель в номинации «Лучший электросварщик ручной сварки».

АО «МОСГАЗ» гордится достижениями своих работников. В 2025 году на Всероссийском конкурсе НАКС «Лучший сварщик России» специалисты АО «МОСГАЗ» продемонстрировали исключительное мастерство, завоевав призовые места.

Электрогазосварщик 6-го разряда Захватов Александр Петрович – триумфатор в номинации «Ручная аргонодуговая сварка неплавящимся вольфрамовым электродом».

Соболев Александр Константинович – лучший слесарь по эксплуатации и ремонту газового оборудования в рамках ежегодного конкурса «Лучший слесарь по эксплуатации и ремонту внутридомового газового оборудования».

7.4. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика в АО «МОСГАЗ» направлена на обеспечение безопасных условий труда, поддержку здорового образа жизни сотрудников, материальную поддержку многодетных семей и ветеранов газового хозяйства.

Расходы на финансирование социальных выплат по Коллективному договору, млн руб.			
Вид выплаты	2023	2024	2025
Единовременное премирование из прибыли	148,4	132,8	193,9
Материальная помощь всех видов (к отпуску, многодетным семьям, при увольнении, при выходе на пенсию, в связи со значительными событиями)	53,0	78,6	70,9
Оплата дополнительного отпуска	57,4	70,3	87,3
Денежное поощрение в связи с юбилейной датой	17,4	19,0	25,6
Компенсация стоимости путевок в дома отдыха, санатории, детские оздоровительные лагеря	16,9	19,0	24,1
Надбавка ветеранам газового хозяйства	3,7	3,5	3,6
Прочие выплаты	0,6	0,6	1,2
ИТОГО:	297,6	323,9	406,7

Общая тенденция роста расходов на финансирование выплат по Коллективному договору связана с ростом численности и общим ростом уровня заработной платы в 2025 году.

Одним из значительных векторов реализации социальной политики АО «МОСГАЗ» является поддержка семей с детьми и развитие семейных ценностей у работников Общества.

Коллективным договором АО «МОСГАЗ» предусмотрены меры по поддержке семей с детьми (при рождении ребенка; многодетным работникам; работникам, воспитывающим детей-инвалидов; семьям, потерявшим кормильца), производится частичная компенсация затрат на санаторно-курортное лечение.

В честь празднования 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов оказана поддержка 3 ветеранам Великой Отечественной войны и 14 труженикам тыла.

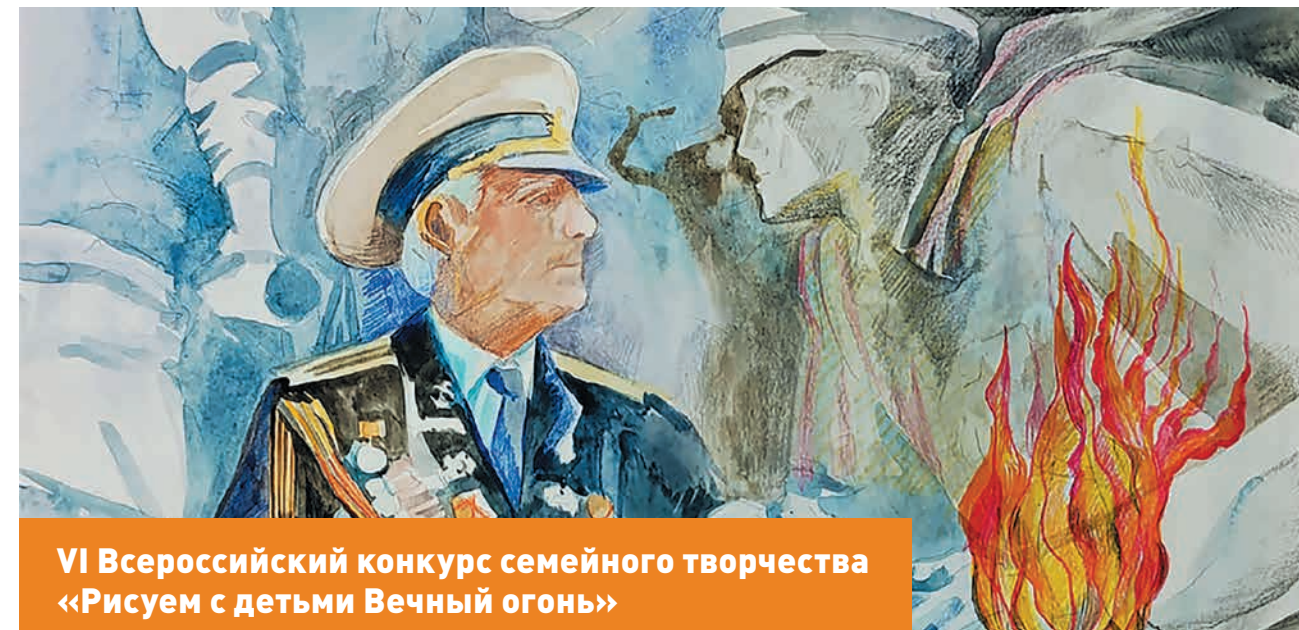
СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ АО «МОСГАЗ»

В 2025 году приоритетными направлениями общественно значимой работы АО «МОСГАЗ» оставались гражданско-патриотические инициативы, просветительские программы и профессионально ориентированные мероприятия.

Фестивали, форумы, конкурсы, волонтерские мероприятия, донорские акции и выставки



Фестиваль посвящен 80-летию Победы и 160-летию газового хозяйства столицы. Собрал более 2 400 ребят из 78 регионов России и Республики Беларусь. За 13 лет фестиваль стал значимой культурной платформой, поддержавшей свыше 23,5 тыс. детей.



Также посвящен 80-летию Победы, собрал более 53 тыс. работ из всех 89 регионов России. Победители конкурса посетили в Москве ежегодную церемонию профилактики Вечного огня в День памяти и скорби. Всего за 6 лет участниками конкурса стали свыше 160 тыс. детей из всех регионов России.



На площадке Комплекса городского хозяйства в «Лужниках» в течение шести недель АО «МОСГАЗ» проводило для москвичей мастер-классы, викторины по газовой безопасности и истории отрасли. Гостями фестиваля «Территория будущего. Москва 2030» в 2025 году стали более 14 млн человек.



Корпоративные дни донора

В 2025 году – 4 донорские акции с участием более 300 работников Общества. Вклад АО «МОСГАЗ» в развитие донорского движения отмечен победой в конкурсе «Донорство крови. Связь поколений» в номинации «Формула сотрудничества», а также медалью и благодарственным письмом от профильных организаций. За последние 5 лет более 1500 работников стали регулярными донорами крови.



АО «МОСГАЗ» – хранитель Вечного огня

АО «МОСГАЗ» выступает организатором и участником торжественных мероприятий по передаче частицы Вечного огня и проводит церемонии профилактики мемориалов с сохранением горения пламени на временной горелке.



Профориентация: экскурсии в АО «МОСГАЗ»

В 2025 году АО «МОСГАЗ» приняло участие в ярмарке вакансий РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, студенты и выпускники пообщались с представителями Общества и подали заявки на стажировку. Проведены экскурсии для студентов и школьников в Московский городской центр исследования свойств конструкционных материалов.



Проведена церемония профилактики Вечного огня у Могилы Неизвестного Солдата и в Донецке. Переданы частицы пламени для зажжения Вечного огня на территории штаб-квартиры Службы внешней разведки при участии Нарышкина С.Е.



Церемония зажжения Вечного огня на мемориальном комплексе «Миус-фронт» состоялась 31.10.2025. Техническое обеспечение церемонии и доставка частицы пламени из Москвы от Могилы Неизвестного Солдата осуществлены АО «МОСГАЗ».



Помощь Донецку

Четвертый год АО «МОСГАЗ» в составе команды Комплекса городского хозяйства Москвы работает на территории Донецка, выполняя масштабные задачи по восстановлению и модернизации коммунальной инфраструктуры города (капитальный ремонт котельных, обновление тепловых сетей и насосного оборудования, устранение аварий на системах холодного водоснабжения). Также АО «МОСГАЗ» участвует в социальных проектах, включая новогодние благотворительные мероприятия для детей в Донецке.

7.5. ОХРАНА ТРУДА

Охрана труда для АО «МОСГАЗ» – это непрерывный контроль за соблюдением требований законодательства, повышение культуры производства работ на объектах Общества, в подрядных организациях и трудовой дисциплины работников, снижение рисков производственного травматизма.



Главный принцип политики в области охраны труда – признание приоритета жизни и здоровья работников над экономическими интересами.

- Деятельность в сфере направлена на:
- ➔ обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников;

- ➔ развитие и поддержание эффективной системы управления охраной труда;
- ➔ снижение уровня производственного травматизма;
- ➔ модернизацию оборудования.

Нулевой травматизм
0 легких несчастных и смертельных случаев на производстве в 2025 году.

АО «МОСГАЗ» проводит обязательные медосмотры для контроля здоровья работников, осуществляющих деятельность во вредных и опасных условиях (в 2025 году – 3 011 работников).

	2023	2024	2025
Периодический медосмотр (чел.)	2 489	2 929	3 011

Работники обеспечены средствами индивидуальной и коллективной защиты.
В 2025 году Обществом проведена опытная эксплуатация костюмов с различными защитными характеристиками и составом ткани, протестирована опытная химчистка с целью подбора оптимальных средств и режимов стирки для сохранения защитных свойств специальной одежды.

Для оценки уровня влияния вредных и опасных факторов производственной среды, оказывающих негативное воздействие на работников, определения интенсивности и степени этого воздействия, обоснования компенсаций и льгот работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, проводится специальная оценка условий труда.

Показатель	Количество	Доля
Всего рабочих мест	2 184	100 %
Безопасные/допустимые (класс 1–2)	2 072	94 %
Вредные (класс 3.1–3.2)	112	6 %

Гарантии работникам: дополнительный отпуск, выплаты и компенсации.
Добровольное страхование от несчастных случаев работников Общества.

В Обществе проводятся системные мероприятия по управлению профессиональными рисками на рабочих местах, связанные с выявлением (идентификацией) опасностей, оценкой и снижением уровней профессиональных рисков.
Ведется работа по разработке и реализации мер, ориентированных на улучшение условий и охраны труда работников. Все мероприятия по охране труда, запланированные на отчетный период, полностью выполнены.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

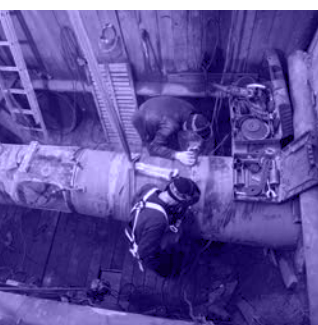
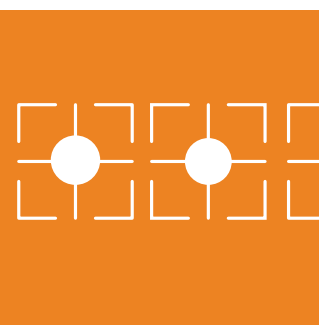
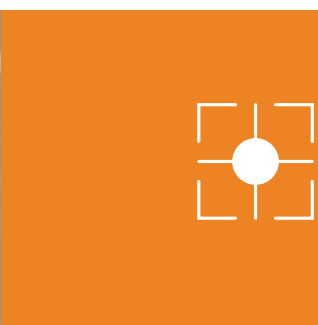
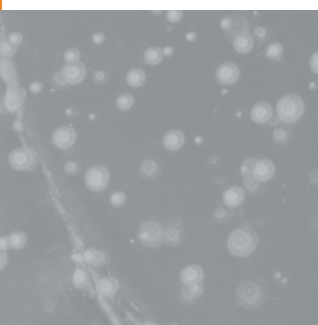
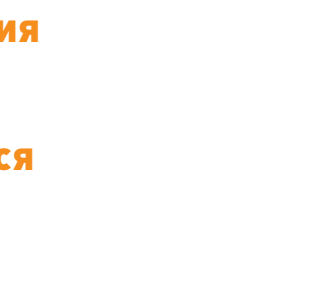
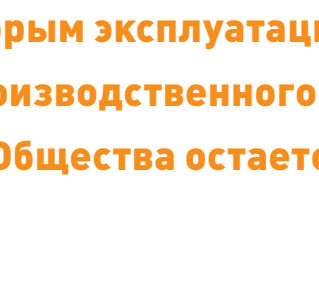
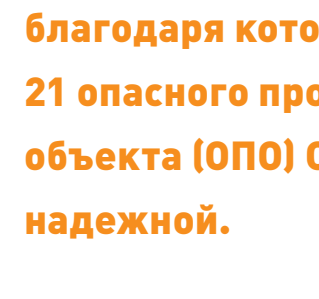
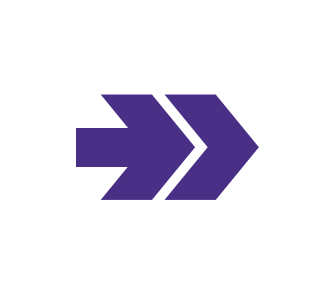
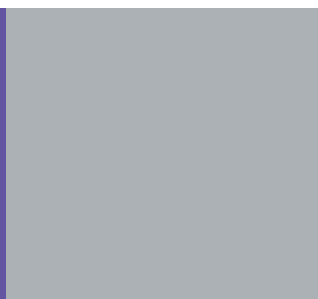
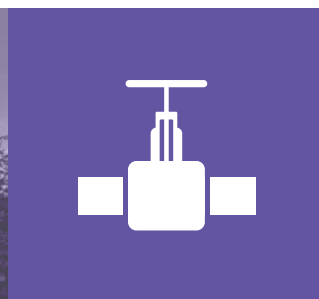
РАЗДЕЛ

8.1. ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



Для газораспределительной организации деятельность без аварий – результат осуществления безопасной эксплуатации объектов системы газоснабжения, за которой стоит комплекс мер на каждом уровне управления. В 2025 году компания развивала систему промышленной безопасности сразу по нескольким направлениям, превращая регламенты в ежедневную практику.

Ключевые элементы системы, благодаря которым эксплуатация 21 опасного производственного объекта (ОПО) Общества остается надежной.





Четырехступенчатый контроль (цех, служба, отдел → комиссия управлений → отдел ПБ → комиссия Общества) фиксирует отклонения и отслеживает устранение замечаний.

В рамках осуществления производственного контроля (I и II уровней) проводятся ежемесячные проверки начальниками участков/цехов, а также комиссиями, созданными в управлениях.

Всего за год на III уровне – **21 проверка**, в рамках которых:

- 52 жетона установлено на технических устройствах по трассам газопроводов;
- 8 противоаварийных тренировок проведено с бригадами ТиНАО;

проверено в том числе:

- 6 218 нарядов-допусков на производство газоопасных работ;
- 98 подъемных сооружений;
- 55 километров газопроводов;
- 47 пунктов редуцирования газа;
- 12 сетей газопотребления;
- 17 аварийных бригад.

В 2025 году:

создана база основных нарушений при проведении проверок порядка регистрации и оформления нарядов-допусков, обеспечивающая системный подход и оперативное оформление результатов;

полностью пересмотрена СУПБ, определены основные цели и задачи в области промышленной безопасности; актуализированы производственные инструкции с учетом действующего законодательства.

Все ОПО застрахованы в соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 № 116 ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

Дополнительные полисы перекрывают риски сверх лимитов базового страхования, что ускоряет восстановление после возможной аварии без привлечения бюджетных средств.

В отчетном периоде отмечено **13 случаев** повреждения газопроводов, **0 травм** персонала.

Главная причина выявленных инцидентов – сторонние земляные работы без уведомления АО «МОСГАЗ» (нарушение правил работ в охранной зоне).



В 2025 году в лицензию (№ Л057-00109-77/00662136) добавлены две новые площадки и актуализированы адреса действующих сетей.

АО «МОСГАЗ» обеспечивает промышленную безопасность: минимизирует риск аварий и предоставляет потребителям города надежное газоснабжение вне зависимости от внешних факторов.

8.2. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ЭКОЛОГИЯ)

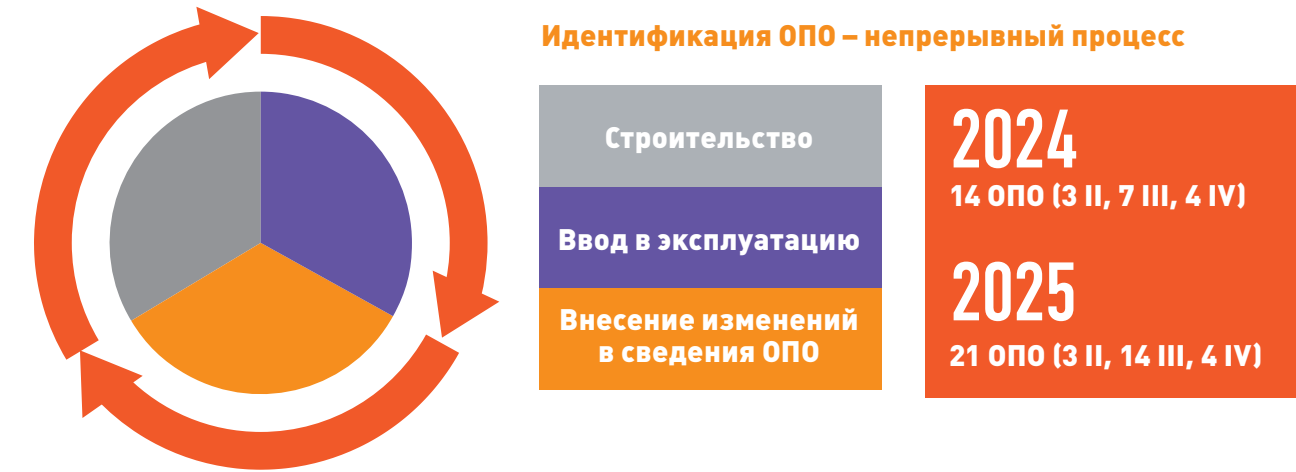
Экологическая безопасность – в приоритете при осуществлении производственной деятельности АО «МОСГАЗ».

Производственный экологический контроль регулирует соблюдение требований законодательства в области охраны атмосферного воздуха, обращения с отходами, выполнения экологических, санитарно-эпидемиологических норм и решений.

В рамках производственного экологического контроля в полном объеме выполнены следующие мероприятия:

В 2025 году проведены 72 плановые и внеплановые выездные проверки в структурных подразделениях Общества, проверены 234 производственные площадки в соответствии с графиком проверок по соблюдению требований природоохранного законодательства.

Организован постоянный инструментальный контроль состояния атмосферного воздуха: мониторинг охватывает 223 источника выбросов. Замеры выполняются профильными аккредитованными лабораториями в строгом соответствии с графиком производственного экологического контроля.



По 7 принятым сетям газопотребления оперативно разработаны планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий (ПМЛА), проведены комплексные и целевые проверки, по результатам которых разработаны программы, содержащие четкие указания по устранению выявленных отклонений в короткие сроки.

В связи со вступлением в силу постановления правительства Москвы от 27.12.2024 № 3160-ПП «О преобразовании особо охраняемых природных территорий регионального значения города Москвы в особо охраняемые зеленые территории города Москвы» внесены существенные изменения в классификации опасности объектов; часть сети газоснабжения, ранее относившаяся ко II классу опасности, была переклассифицирована и теперь имеет пониженный класс опасности (III).



ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

АО «МОСГАЗ» придерживается принципов устойчивого развития, ежегодно проводит оценку и анализ значимости экологических аспектов, реализует мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду производственной деятельности.

Стратегические приоритеты в области охраны окружающей среды

Деятельность Общества в трехлетнем горизонте планирования сфокусирована на переходе от системы контроля к системе проактивного управления экологическими рисками:

- » поддержание непрерывного инструментального контроля на всех источниках выбросов с привлечением ведущих аккредитованных лабораторий;
- » обеспечение своевременной разработки и согласования проектов НДВ для всех производственных площадок;
- » сокращение объема захоронения отходов и максимальное вовлечение вторичных ресурсов в оборот;
- » поддержание актуальности лицензионной базы и паспортизация 100 % образующихся видов отходов.

В 2025 году АО «МОСГАЗ» осуществлена работа по актуализации разрешительной документации и экологическому сопровождению объектов Общества.

Показатель	2024	2025
Плата за НВОС, тыс. руб.	568	417
Проекты предельно допустимых выбросов (ПДВ), шт.	21	39
Планы снижения выбросов, шт.	50	59
Внесено в государственный реестр объектов негативного воздействия на окружающую среду	14	29
Перевод объектов со II на III категорию	13	6



Обращение с отходами производства

Важнейшим направлением природоохранной деятельности АО «МОСГАЗ» является эффективное обращение с отходами производства и потребления, сокращение объема отходов, подлежащих захоронению.



В результате хозяйственной деятельности АО «МОСГАЗ» ежегодно образуется около 89 тыс. тонн отходов. 99 % передано на договорной основе сторонним предприятиям для обработки, утилизации и обезвреживания, что снижает негативное воздействие на окружающую среду и является экономически выгодным для Общества, исключая необходимость внесения платы за размещение отходов.

В 2025 году проведена работа по оптимизации логистических схем обращения с отходами производства и потребления, осуществлено «укрупнение» разовых вывозов, с целью уменьшения транспортных расходов и минимизации выбросов от автотранспорта.

Распределение отходов по видам обращения, тонн

Захоронение	393
Обезвреживание	50
Утилизация	8 9474
Обработка	492

59	паспортов I–IV классов опасности актуализировано
97	получено новых

Обеспечено полное соответствие перечня и характеристик образующихся отходов действующему законодательству, что является основой для корректной экологической отчетности и предотвращения штрафных санкций.

Экологическая отчетность и платежи: АО «МОСГАЗ» в полном объеме и в установленные законодательством сроки выполнены обязательства по представлению государственной экологической отчетности. Плата за НВОС в 2025 году составила 417 тыс. руб. – на 27 % меньше, чем в 2024 году. Причина: своевременное оформление разрешительной документации и учет снижающих коэффициентов в системе.

АО «МОСГАЗ» обеспечивает полное экологическое сопровождение строительных и ремонтных работ на объектах Общества в части обращения с отходами строительства, сноса и грунтов (ОССиГ).



Вид ОССиГ	2024	2025
Грунт, тыс. тонн	12,1	46,7
Отходы асфальтовых и асфальтобетонных покрытий, тыс. тонн	31,5	37,6
Лом строительного кирпича, тыс. тонн	2,5	3,2
Лом бетонных изделий, тыс. тонн	-	0,2

Цифровизация: АО «МОСГАЗ» вносит свой вклад в трансформацию города, внедряя «умную модель» управления Обществом.

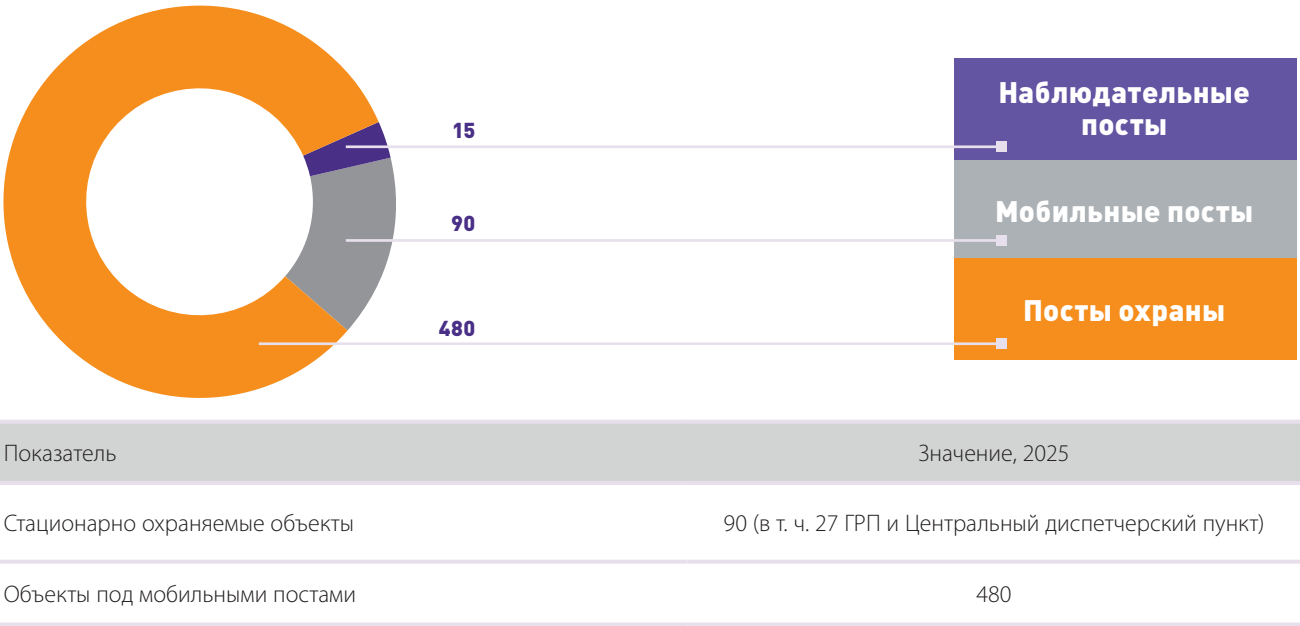
Комплекс задач **«Учет талонов на сбор, обработку и утилизацию отходов»** позволяет отслеживать перемещение ОССиГ от объекта образования до полигона по утилизации. Контроль лимитов. Формирование отчетов. Мобильное приложение позволяет осуществлять обмен данными в режиме реального времени.

Комплекс задач **«Сведения по утилизации отходов производства и потребления в АО «МОСГАЗ»»** позволяет обеспечить полный цикл управления отходами производства и потребления: инвентаризация, учет и передача на утилизацию. Контроль лимитов. Формирование отчетов.

8.3. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОХРАНЕ ОБЪЕКТОВ ГАЗОВОГО ХОЗЯЙСТВА

В целях обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности АО «МОСГАЗ» реализует мероприятия, направленные на защиту критически важных объектов от актов незаконного вмешательства.

Охрана объектов АО «МОСГАЗ» 2025 году



По итогам работы по усовершенствованию системы безопасности Общества осуществлена актуализация паспортов безопасности объектов с присвоенной категорией опасности.

- На постоянной основе осуществляется:
- контроль периметра – видеонаблюдение и патрулирование предотвращают чрезвычайные ситуации на раннем этапе;
 - пропускной режим – 100 % ввозимых/вывозимых грузов фиксируется в служебной документации;
 - сопровождение ценных грузов – оборудование и носители гостайны под вооруженной охраной до пункта назначения.

8.4. ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ТРЕБОВАНИЙ ГО И ЧС, ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Задачи в области мобилизационной подготовки, гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций (далее – ГО и ЧС), поставленные перед Обществом на 2025 год, выполнены.

Проводимые практические мероприятия (учения и тренировки) направлены на достижение высокой слаженности в работе руководства и работников Общества при действиях по сигналам оповещения гражданской обороны и при чрезвычайных ситуациях; на отработку приемов и способов защиты работников в чрезвычайных ситуациях; проверку надежности системы управления, связи и оповещения структурных подразделений; выработку у работников высоких психологических качеств, готовности действовать в экстремальных условиях.

В 2025 году АО «МОСГАЗ» принимало участие в учениях и тренировках Правительства Москвы по вопросам предотвращения возможных аварийных и чрезвычайных ситуаций, экологических и природных катастроф; отработке действий при повреждении участка газопровода, в том числе при внешнем воздействии на опасный производственный объект; сбора и обмена информацией в области гражданской обороны, обеспечения надежности электроснабжения потребителей города Москвы.

МОБИЛИЗАЦИОННАЯ ПОДГОТОВКА

Проведено в 2025 году:

- 15 учебно-практических мероприятий с участием 731 человека;
- проверка технического состояния транспортных средств и мобилизационной готовности к предоставлению транспортных средств в Вооруженные Силы Российской Федерации в период мобилизации и военное время;
- проверка состояния воинского учета и бронирования граждан, пребывающих в запасе, готовности к выполнению установленных мобилизационных заданий.

По итогам проверок:

- транспортные средства исправны и готовы к передаче в Вооруженные Силы Российской Федерации;
- состояние работы по воинскому учету и бронированию граждан, пребывающих в запасе и работающих в АО «МОСГАЗ», соответствует нормативным документам.



ГРАЖДАНСКАЯ ОБОРОНА И ЗАЩИТА ОТ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

В течение 2025 года проведены учебно-практические мероприятия по вопросам ГО и ЧС с участием 6 115 человек.

2 966 работников	прошли вводные инструктажи по ГО и ЧС.	
59 работников	получили дополнительное профессиональное образование в учебно-методических центрах по ГО и ЧС города Москвы.	

Состояние мобилизационной подготовки, ГО и ЧС в АО «МОСГАЗ» соответствует требованиям нормативных правовых актов Российской Федерации и города Москвы.

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В целях соблюдения пожарной безопасности здания, строения и сооружения АО «МОСГАЗ» оборудованы автоматическими установками: сигнализация, оповещение и управление эвакуацией людей при пожаре, спринклерное и дренчерное водяное пожаротушение, газовое и порошковое пожаротушение, дымоудаление, подпор воздуха при пожаре.

Наиболее взрывопожароопасными объектами категории А и Б являются газорегуляторные пункты, газорегуляторные станции: по Москве более 300, по Московской области более 100.



Монтаж электропроводки и подключение электрооборудования на объектах выполняются в соответствии с требованиями Правил устройства электроустановок и Правил технической эксплуатации электроустановок потребителей.

Проверки и контроль в области пожарной безопасности	
Проверка	Контроль
мест проведения строительно-монтажных работ, капитального ремонта и реконструкции образовательных учреждений (школ) по адресам: Бескудниковский бульвар, 29; Дубнинская улица, 41; Мячковский бульвар, 18, корпус 3, с оказанием теоретической и практической помощи подрядным организациям; строительных городков с оказанием теоретической помощи руководителям структурных подразделений.	комплекса технических мероприятий на объектах, в том числе техническое обслуживание и планово-предупредительный ремонт установок пожарной автоматики с соблюдением детальных регламентов, норм времени и периодичности выполнения работ в соответствии с руководящими и нормативными документами.

Все объекты соответствуют нормам и правилам пожарной безопасности	Могут эксплуатироваться по функциональному назначению	На объектах АО «МОСГАЗ» загораний не допущено
---	---	---

ПОЛИТИКА В СФЕРЕ КОММУНИКАЦИЙ

РАЗДЕЛ

9.1. АО «МОСГАЗ» В СРЕДСТВАХ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

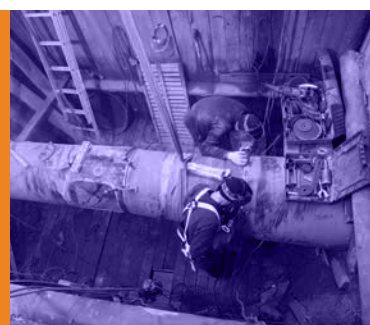
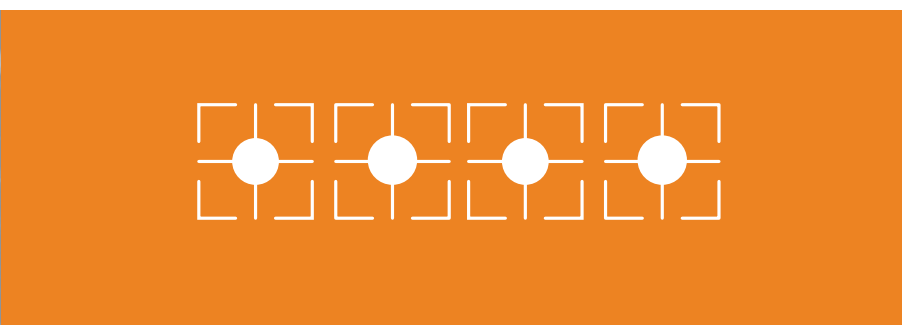
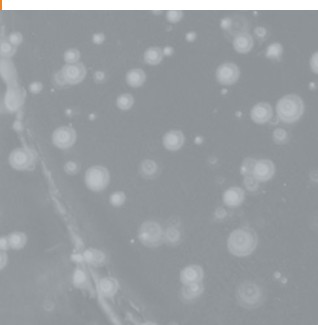
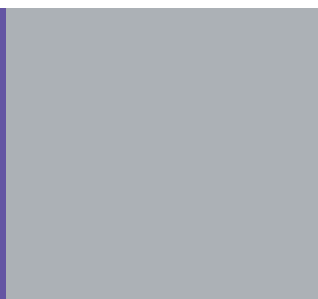
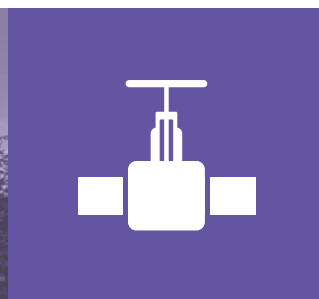
Ключевые направления коммуникационной деятельности

АО «МОСГАЗ»:

- постоянный контакт с москвичами;
- активная просветительская деятельность по теме газовой безопасности в быту;
- системное присутствие в медиапространстве и всестороннее освещение работы столичного газового хозяйства.



Центральная тема 2025 года
160-летний юбилей газового хозяйства
Москвы, который определил общий
вектор информационной повестки
и стал смысловой основой
большинства коммуникационных
активностей компании.





АО «МОСГАЗ» придерживается высокого стандарта информационной открытости, благодаря чему укрепляет лидирующие позиции в отраслевом медийном пространстве. Сохраняется тенденция ежегодного роста числа публикаций в СМИ и аудитории читателей.

Ключевые инфоповоды АО «МОСГАЗ» в 2025 году:	
ремонт, реконструкция, строительство объектов газовой инфраструктуры в Москве	3 985 сообщений
обслуживание газового оборудования в жилых домах Москвы	1 477 сообщений
XIII фестиваль «МОСГАЗ зажигает звезды» и Всероссийский конкурс «Рисуем с детьми Вечный огонь»	602 сообщения
160-летие существования газовой отрасли в городе	585 сообщений
патриотические мероприятия и акции, связанные с Вечным огнем	397 сообщений
помощь Донецку	168 сообщений

9.2. АО «МОСГАЗ» В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ

АО «МОСГАЗ» представлено в ключевых социальных сетях и мессенджерах как через официальные каналы, так и через представителя компании.



Мониторинг и адресное общение с жителями Москвы в социальных сетях позволяют своевременно определить проблемные вопросы и предоставить обратную связь с пользователями при проведении работ по техническому обслуживанию внутридомового газового оборудования, реконструкции и строительству газовых сетей, а также развивать взаимодействие с жителями ТиНАО Москвы.

Развитие чат-бота обратной связи в мессенджере «Телеграм»
Сервис от столичных газовиков востребован при информировании населения по вопросам внутридомового газового обслуживания в электронном формате, а также как инструмент предупреждения о коммунальных мошенниках.
2025 год – более 43 тыс. сообщений.

9.3. КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА ПО ИНФОРМИРОВАНИЮ О ПРАВИЛАХ БЕЗОПАСНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГАЗА В БЫТУ

Повышение осведомленности граждан всех возрастных и социальных категорий о безопасном использовании газа в быту – приоритет в информационной работе столичной газовой службы.

2025 год – более 400 млн просмотров материалов.



Основной объем работы сосредоточен на официальных городских ресурсах: портале mos.ru, страницах Комплекса городского хозяйства, сайтах префектур и управ районов. Материалы о газовой безопасности публикуются в СМИ, социальных сетях, общественном транспорте, на официальном сайте и в соцсетях АО «МОСГАЗ».





АО «МОСГАЗ» продолжает офлайн-работу с жителями и гостями столицы через видеоролики, напоминающие правила пользования газовыми приборами в быту и праздничную профилактику Вечного огня, в Московском метрополитене.

9.4. 160 ЛЕТ ГАЗОВОМУ ХОЗЯЙСТВУ МОСКВЫ. СОБЫТИЯ

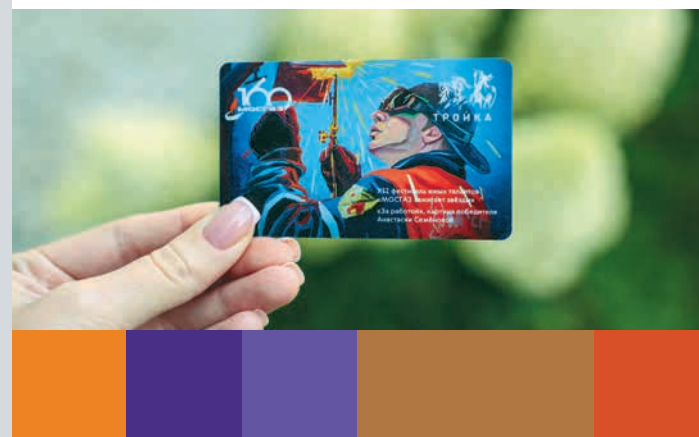
Президент России Владимир Путин наградил коллектив АО «МОСГАЗ» орденом «За доблестный труд» за большой вклад в развитие газовой промышленности и достигнутые трудовые успехи.
Получены награды более чем 380 работниками Общества, 20 специалистам присвоено звание «Почетный работник ЖКХ Москвы». К юбилею приурочены выставочные, имиджевые и детские мероприятия, запущены знаковые интернет-проекты.

К 160-летию отрасли АО «МОСГАЗ» запустило виртуальный музей истории газового хозяйства Москвы. Центральным элементом стал геймифицированный хронограф с ключевыми вехами, экспонатами и страницами ветеранов.



Создан праздничный выпуск информационного корпоративного вестника и тематический раздел на официальном сайте, представлено 30 поздравлений от федеральных и городских властей, компаний Комплекса городского хозяйства и общественных объединений, ключевые новости юбилейного года и фотоальбом достижений коллектива.

Выпущена тематическая транспортная карта «Тройка» с дизайном, основанным на картине «За работой» Анастасии Семеновой – победительницы художественного конкурса XII фестиваля «МОСГАЗ зажигает звезды».



Проведены в Музее городского хозяйства Москвы: праздничная программа – пазл-марафон «Собери МОСГАЗ», викторины по газовой безопасности и истории отрасли, мастер-классы по созданию символических игрушек Коня-Огня, съемке пластилиновых мультфильмов и декорированию тематических касок.

9.5. ИМИДЖЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ



Международный форум «Нефть и газ»

В рамках конференций представлены доклады о дисковом затворе, быстростъемной крышке фильтра, рассказано о верификации метода расчета характеристик датчика предохранительного клапана и усовершенствовании уплотнения дискового затвора.



Международная выставка «Нефтегаз-2025»

На выставке «Нефтегаз-2025» представлены дисковые затворы, газовые фильтры с быстростъемной крышкой и автоматизированный датчик для предохранительных клапанов. На конференции «Импортонезависимость в нефтегазе» – доклад о развитии отечественного арматуростроения и внедрении цифровых решений, включая искусственный интеллект.



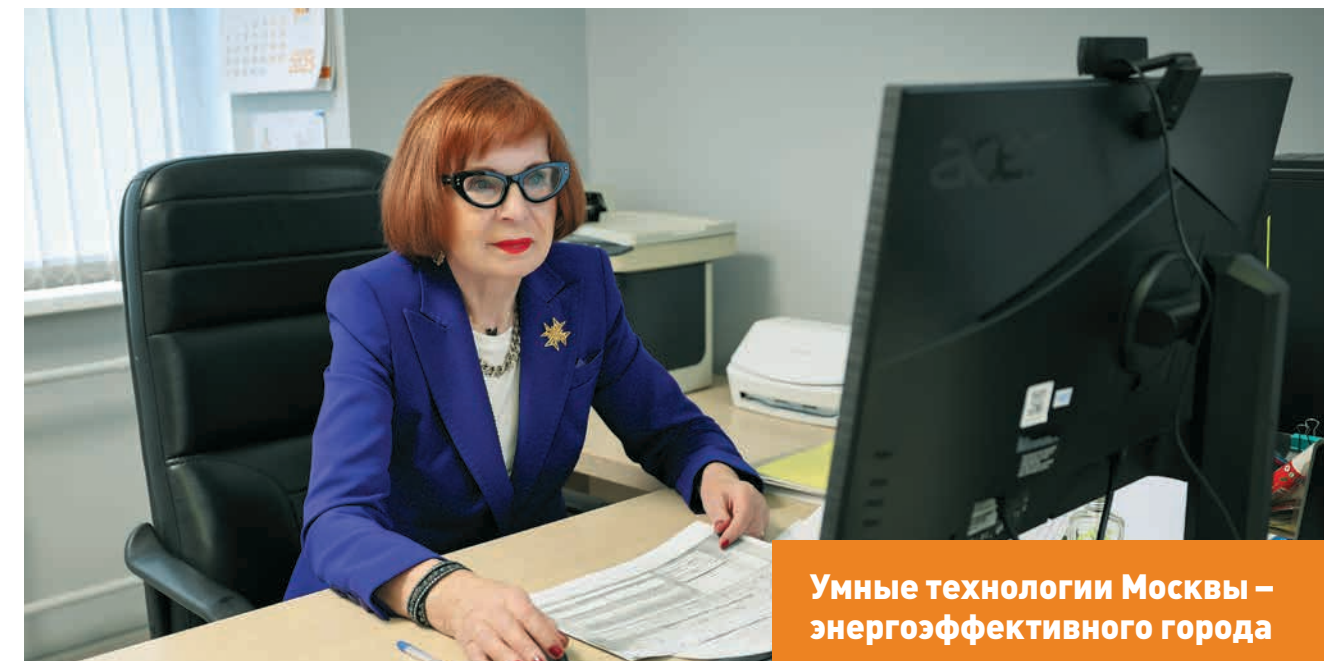
Международный форум «Российская энергетическая неделя»

На международном форуме «Российская энергетическая неделя» представлены образцы собственного производства: дисковые затворы, шкафной газорегуляторный пункт, комплекс автоматизации и быстростъемная крышка фильтра.



Петербургский международный газовый форум

Представлена линейка собственного оборудования: дисковые затворы, фильтры, быстроразъемные крышки и система мониторинга сбросов газа.



Умные технологии Москвы – энергоэффективного города

На форуме «Умные технологии Москвы» эксперт АО «МОСГАЗ» Валентина Руднева выступила с докладом о цифровизации газового хозяйства столицы и внедрении интеллектуальных систем для повышения безопасности газоснабжения.



Всероссийский форум развития жилищно-коммунального хозяйства

Представлена мобильная котельная собственного производства для теплоснабжения в нештатной ситуации.



Заседание научно-технического совета Ассоциации «Сибдальвостокгаз» в Москве

В АО «МОСГАЗ» состоялось заседание научно-технического совета Ассоциации «Сибдальвостокгаз» для обмена опытом и выработки решений по повышению эффективности газораспределительных систем.

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

РАЗДЕЛ

Контактная информация об Обществе

Полное фирменное наименование Общества: акционерное общество «МОСГАЗ»
 Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «МОСГАЗ»
 Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Joint Stock Company „MOSGAZ”
 Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: JSC „MOSGAZ”
 Местонахождение Общества: город Москва
 Адрес (почтовый) Общества: 105120, Российская Федерация, город Москва, Мрузовский переулок, дом 11, строение 1
 Горячая линия: 8 (800) 700-71-04
 Факс канцелярии: 8 (495) 917-83-35
 Адрес электронной почты: info@mos-gaz.ru
 Адрес веб-сайта Общества в сети Интернет: www.mos-gaz.ru

Банковские реквизиты Общества

Наименование банка: Банк ВТБ (ПАО), г. Москва
 Расчетный счет: 40602810500160000005
 Корреспондентский счет: 30101810700000000187
 БИК: 044525187

Информация о реестродержателе Общества

Полное фирменное наименование:
 общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (ООО «Реестр-РН»)
 Местонахождение: Российская Федерация, г. Москва
 Адрес: 115093, г. Москва, 1-й Щипковский пер., д. 20
 Почтовый адрес: 115172, г. Москва, а/я 4
 Телефон: 8 (495) 411-79-11
 Факс: 8 (495) 411-83-12
 Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг
 Номер: 10-000-1-00330
 Дата выдачи: 16.12.2004
 Дата окончания действия: бессрочная
 Наименование органа, выдавшего лицензию: ФСФР России

Информация о номинальном держателе

Обыкновенные именные бездокументарные акции Общества, принадлежащие городу Москве в лице Департамента городского имущества города Москвы, учитываются на счете номинального держателя – небанковской кредитной организации акционерного общества «Национальный расчетный депозитарий».

Информация об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование:
 общество с ограниченной ответственностью «Интерком-Аудит»
 Сокращенное фирменное наименование: ООО «Интерком-Аудит»
 Адрес: 125124, город Москва, 3-я улица Ямского поля, дом 2, корпус 13, эт./пом./ком. 7/XV/6
 Телефон: 8 (495) 937-34-51
 Адрес веб-сайта в сети Интернет: https://intercom-audit.ru



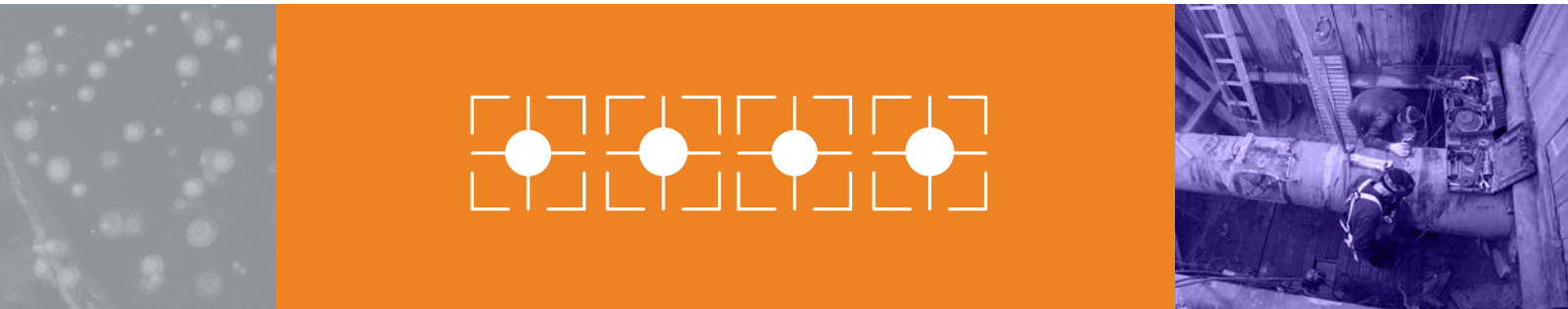


Информация о независимых оценщиках Общества

Полное фирменное наименование:
общество с ограниченной ответственностью «ВАЛНЕТ-ЦЕНТР»
Сокращенное фирменное наименование: ООО «ВАЛНЕТ-ЦЕНТР»
Адрес: 127566, город Москва, улица Римского-Корсакова, дом 8, квартира 263
ОГРН 1097746404733
ИНН 7725672919

Полное фирменное наименование:

общество с ограниченной ответственностью «ЦЕНТР ОЦЕНКИ СОБСТВЕННОСТИ»
Сокращенное фирменное наименование: ООО «ЦОС»
Адрес: 123056, город Москва, улица Красина, дом 27, строение 2, помещение 2/4
ОГРН 1027700560656
ИНН 7704205198



ГЛОССАРИЙ
основных сокращений

АСДУЗУ	Автоматизированная система дистанционного управления
АСУРГАЗ	Автоматизированная система измерения и контроля параметров газа
АСФ	Аварийно-спасательное формирование
АИП	Адресная инвестиционная программа города Москвы
ВАО	Восточный административный округ
ВДГО	Внутридомовое газовое оборудование
ВКГО	Внутриквартирное газовое оборудование
ГРП	Газораспределительный пункт
ГРПБ	Газорегуляторный пункт блочный
ГРПШ	Газорегуляторный шкафной пункт
ГРС	Газораспределительная станция
ГРУ	Газорегуляторная установка
ДРП	Домовой распределительный пункт
ЗАО	Западный административный округ
ЗелАО	Зеленоградский административный округ
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МКД	Многоквартирный дом
НАО	Новомосковский административный округ

НКУ	Низковольтное комплексное устройство
НВОС	Негативное воздействие на окружающую среду
НДВ	Нормативы допустимого воздействия
ОПО	Опасный производственный объект
ОССиГ	Обращение с отходами строительства, сноса и грунтов
ПДВ	Предельно допустимые выбросы
ПМЛА	План мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий
ПРГ	Пункт редуцирования газа
ПУРГ	Пункт учета расхода газа
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
САО	Северный административный округ
СВАО	Северо-Восточный административный округ
СЗАО	Северо-Западный административный округ
САВР	Служба аварийно-восстановительных работ
СГАиКИП	Служба газового анализа и контрольно-измерительных приборов
СМ и СП	Субъект малого и среднего предпринимательства
СНТ	Садоводческое некоммерческое товарищество
СУПБ	Система управления промышленной безопасностью
ТАО	Троицкий административный округ
ТиНАО	Троицкий и Новомосковский административный округ
ТО	Техническое обслуживание
УКЭП	Усиленная квалифицированная электронная подпись
УНЭП	Усиленная неквалифицированная электронная подпись
УЭГ	Управление эксплуатации газового хозяйства
ФКР Москвы	Фонд капитального ремонта многоквартирных домов города Москвы
ЧПУ	Числовое программное управление
ШРП	Шкафной распределительный пункт
ШБДГ	Шкафная газорегуляторная установка
ЦАО	Центральный административный округ
ЭЗУ	Электрозащитные установки
ЮАО	Южный административный округ
ЮВАО	Юго-Восточный административный округ
ЮЗАО	Юго-Западный административный округ

Настоящий годовой отчет по итогам 2025 года (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной акционерному обществу «МОСГАЗ» на момент его составления. Некоторые заявления, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, являются заявлениями, содержащими прогноз относительно будущих событий.

В связи с чем Общество предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Годовом отчете. За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о руководстве Общества представлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных».



ПРИЛОЖЕНИЕ

К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ
АО «МОСГАЗ» ЗА 2025 ГОД

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2025 ГОДУ

Общество для осуществления основной деятельности использует топливно-энергетические ресурсы на производственные и хозяйственные нужды.

Общая стоимость энергоресурсов – 717,81 млн руб.

Увеличение суммарных затрат на энергоресурсы – 15,8 %.

Энергетические ресурсы, используемые АО «МОСГАЗ»



Сведения об объемах энергетических ресурсов, используемых АО «МОСГАЗ»											
Вид ресурса	Ед. изм.	Расход за 2023 год		Расход за 2024 год		Расход за 2025 год		Отклонение			
		Кол-во	В денежном выражении, тыс. руб. (без НДС)	Кол-во	В денежном выражении, тыс. руб. (без НДС)	Кол-во	В денежном выражении, тыс. руб. (без НДС)	Кол-во		В денежном выражении, тыс. руб. (без НДС)	
Газ естественный (природный)	тыс. м³	35 663,46	219 616,44	35 815,93	253 100,66	32 979,40	259 898,50	- 2 836,53	-7,9 %	6 797,84	2,7 %
Электрическая энергия	кВт·ч	22 920 368,03	144 157,83	23 919 146,58	157 451,41	23 867 393,98	179 485,81	-51 752,60	-0,2 %	22 034,40	14,0 %
Топливо дизельное	л	3 088 907,81	143 811,40	3 522 712,82	179 853,53	4 512 810,05	243 146,24	990 097,23	28,1 %	63 292,71	35,2 %
Теплоснабжение	Гкал	7 333,65	15 238,96	8 062,47	17 275,66	7 381,17	18 372,93	-681,30	-8,5 %	1 097,27	6,4 %
Бензин автомобильный	л	234 358,23	9 656,30	239 495,76	10 486,92	310 311,92	15 209,58	70 816,16	29,6 %	4 722,66	45,0 %
Горячее водоснабжение	м³	8 085, 35	1 633,95	8 319,75	1 778,69	7 202,68	1 691,95	- 1 117,07	-13,4 %	-86,74	-4,9%
		534 114,88		619 946,87		717 805,01		97 858,14		15,8 %	

Форма 0710001 с. 2					
Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2025 г. ²	на 31 декабря 2024 г. ³	на 31 декабря 2023 г. ⁴
2.14	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	31450880	32636962	21643635
	в том числе:				
	расчетные счета	12501	20974922	23069219	20318775
	специальные счета	12502	10474197	9562402	1322001
	Прочие оборотные активы	1260	126092	665943	255851
	в том числе:				
	расходы будущих периодов со сроком списания менее 12 месяцев	12601	36504	32747	53352
	остаточная стоимость частично ликвидированного имущества по соглашениям о денежной компенсации	12602	22928	23453	8941
	имущество для безвозмездной передачи	12603	55155	597526	184340
	Итого по разделу II	1200	42924340	41984906	31454546
	БАЛАНС	1600	175389741	151261259	128253001

Форма 0710001 с. 3					
Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2025 г. ²	на 31 декабря 2024 г. ³	на 31 декабря 2023 г. ⁴
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
2.15	Уставный капитал ⁵	1310	48965505	48965505	48100301
	в том числе:				
	увеличение уставного капитала до внесения изменений в учредительные документы	13101	0	321234	1338772
2.15	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	46015	46015	589985
2.15	Резервный капитал	1360	145882	51553	51553
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	73971803	61937309	50380028
	Итого по разделу III	1300	123129205	111000382	99121867
2.10	IV. Долгосрочные обязательства				
	Отложенные налоговые обязательства	1420	2475595	1641203	924689
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	10507951	8174861	9172474
2.17	в том числе:				
	кредиторская задолженность, срок погашения которой более 12 месяцев	14501	6825555	5218638	6742871
2.18	доходы будущих периодов, признанные при финансировании капитальных затрат	14502	3636585	2822618	2316398
2.17	обязательство по аренде, срок погашения которой более 12 месяцев	14503	45811	133605	113205
	Итого по разделу IV	1400	12983546	9816064	10097163
2.17	V. Краткосрочные обязательства				
	Кредиторская задолженность	1520	11620240	13044749	13440647
	в том числе:				
	авансы полученные	15201	8511602	9286863	8954276
	поставщики и подрядчики	15202	1873351	1101236	771815
	задолженность по налогам и страховым взносам	15203	472344	1872556	1818584
2.18	Доходы будущих периодов	1530	215501	144082	991
	в том числе:				
	доходы будущих периодов, признанные при финансировании текущих расходов	15301	215501	144082	991
2.19	Оценочные обязательства	1540	1729291	1326612	1286294
	в том числе:				
	резерв на оплату отпусков	15401	1650917	1244917	981442
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	25711958	15929370	4306039
	в том числе:				
	целевое финансирование (субсидии)	15501	25711958	15929370	4306039
	Итого по разделу V	1500	39276990	30444813	19033971
	БАЛАНС	1700	175389741	151261259	128253001

(наименование должности)

(подпись)

« 27 » марта 20 26 г.

Г. Г. Гасангаджиев

(расшифровка подписи)

Принято 27.03.2026 в 15:55

Имя файла: «NO_BUHOTCH_7750_7750_7709919968775050001_20260327_8fc17032-a074-445a-bafd-b6b2eee2ee48»

Принято 27.03.2026 в 15:55

Имя файла: «NO_BUHOTCH_7750_7750_7709919968775050001_20260327_8fc17032-a074-445a-bafd-b6b2eee2ee48»

Документ подписан электронной подписью и отправлен
через АО «ПФ «СКБ Контур» 27.03.2026 в 15:24
Имя файла: «NO_VUNOTCH_7750_7750_7709919968775050001_2026032
7_8fc17032-a074-445a-bafd-b6b2eee2ee48»
Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович
Сертификат: 1a3951bf5eda5033a5e6651254fb0acb0e28ef0b
Действует с 17.12.2025 до 17.03.2027

Принято 27.03.2026 в 15:55
7750 Межрайонная ИФНС России по крупнейшим
налогоплательщикам № 11
МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ИНСПЕКЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖ-
БЫ ПО ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЙ ОБРАБОТКЕ ДАННЫХ
Сертификат: e80889c30534f7d0596f240f46a8eb92d00ca32e
Действует с 05.03.2025 до 29.05.2026

1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. Указывается отчетная дата.
3. Указывается предыдущий год.
4. Указывается год, предшествующий предыдущему.
5. Иной аналогичный показатель в зависимости от организационно-правовой формы организации.

Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.

Организация Акционерное общество "МОСГАЗ"

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За 2025 г. ²	За 2024 г. ³
2.20	Выручка	2110	32145176	27527242
2.22	Себестоимость продаж	2120	(19925750)	(16400433)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	12219426	11126809
2.22	Коммерческие расходы	2210	(9658)	(9110)
2.22	Управленческие расходы	2220	(3540033)	(3135550)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	8669735	7982149
	Проценты к получению	2320	3365030	3588491
	Проценты к уплате	2330	(25855)	(11745)
2.23	Прочие доходы	2340	6454767	5049269
	в том числе: признанные доходы в сумме начисленной амортизации по ОС, приобретенным за счет субсидии	23401	533486	416321
2.23	Прочие расходы	2350	(1946162)	(1807177)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	16517515	14800987
2.24	Налог на прибыль организаций	2410	(4388691)	(3153390)
	в том числе: текущий налог на прибыль организаций	2411	(3633352)	(2842884)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(755339)	(310506)
	Прочее	2460	0	(90316)
	в том числе: пересчет величин ОНА и ОНО в результате изменения ставки по налогу на прибыль	24601	0	(89794)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	12128824	11557281
	Совокупный финансовый результат	2500	12128824	11557281
2.15	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0.25	0.24

Принято 27.03.2026 в 15:55
Имя файла: «NO_VUNOTCH_7750_7750_7709919968775050001_2026032
7_8fc17032-a074-445a-bafd-b6b2eee2ee48»



(наименование должности)

(подпись)

Г. Г. Гасангаджиев
(расшифровка подписи)

« 27 » марта 20 26 г.

Документ подписан электронной подписью и отправлен через АО «ПФ «СКБ Контур» 27.03.2026 в 15:24
Имя файла: «NO_VUHOTCH_7750_7750_7709919968775050001_20260327_8fc17032-a074-445a-bafd-b6b2eee2ee48»
Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович
Сертификат: 1a3951bf5eda5033a5e6651254fb0acb0e28ef0b
Действует с 17.12.2025 до 17.03.2027

Принято 27.03.2026 в 15:55
7750 Межрайонная ИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 11
МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ИНСПЕКЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЙ ОБРАБОТКЕ ДАННЫХ
Сертификат: e80889c30534f7d0596f240f46a8eb92d00ca32e
Действует с 05.03.2025 до 29.05.2026

-
1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. Указывается отчетный период.
3. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

Приложение № 6
к Федеральному стандарту
бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023
"Бухгалтерская (финансовая) отчетность",
утвержденному приказом
Министерства финансов
Российской Федерации
от 04.10.2023 № 157н

Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

Организация Акционерное общество "МОСГАЗ"

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	Уставный капитал ²	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций ²	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г. ³	3100	48100301			589985	51553	50380028	99121867
	На 31 декабря 2023 г. ³ после корректировки	3101	48100301			589985	51553	50380028	99121867

Принято 27.03.2026 в 15:55
Имя файла: «NO_VUHOTCH_7750_7750_7709919968775050001_20260327_8fc17032-a074-445a-bafd-b6b2eee2ee48»

Форма 0710004 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	Уставный капитал ²	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций ²	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2024 г.⁴ Чистая прибыль (убыток)	3211	0					11557281	11557281
2.15	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	321234						321234
	в том числе: дополнительный выпуск акций	3231	321234						321234
2.15	Иные изменения - всего	3240	543970			(543970)			0
	в том числе: дополнительный выпуск акций	3241	543970			(543970)			0
	На 31 декабря 2024 г.⁵	3250	48965505			46015	51553	61937309	111000382
	На 31 декабря 2024⁶	3200	48965505			46015	51553	61937309	111000382
	На 31 декабря 2024⁶ после корректировки	3201	48965505			46015	51553	61937309	111000382

Форма 0710004 с. 3

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	Уставный капитал ²	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций ²	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2025 г.⁷ Чистая прибыль (убыток)	3311	0					12128824	12128824
2.15	Иные изменения - всего	3340	0				94329	(94329)	0
	в том числе: увеличение резервного фонда в соответствии с Уставом АО и РЕА	3341	0				94329	(94329)	0
2.15	На 31 декабря 2025 г.⁸	3300	48965505			46015	145882	73971803	123129205

(наименование должности)

(подпись)

Г. Г. Гасангаджиев
(расшифровка подписи)

« 27 » марта 20 26 г.

Документ подписан электронной подписью и отправлен
через АО «ПФ «СКБ Контур» 27.03.2026 в 15:24
Имя файла: «NO_VUNOTCH_7750_7750_7709919968775050001_2026032
7_8fc17032-a074-445a-bafd-b6b2eee2ee48»
✉ Гасангаджиев Гасан Гизбулагович
Сертификат: 1a3951bf5eda5033a5e6651254fb0ac3b0e28ef0b
Действует с 17.12.2025 до 17.03.2027

Принято 27.03.2026 в 15:55
✉ 7750 Межрайонная ИФНС России по крупнейшим
налогоплательщикам № 11
МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ИНСПЕКЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖ-
БЫ ПО ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЙ ОБРАБОТКЕ ДАННЫХ
Сертификат: e60889c3053476d0596f240946a8eb92d00ca32e
Действует с 05.03.2025 до 29.05.2026

-
1. Указывается номер соответствующего пояснения.

2. Иной аналогичный показатель в зависимости от организационно-правовой формы организации.

3. Указывается год, предшествующий предыдущему.

4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

5. Указывается дата окончания периода предыдущего года, аналогичного отчетному периоду.

6. Указывается предыдущий год.

7. Указывается отчетный период.

8. Указывается отчетная дата.

Принято 27.03.2026 в 15:55
Имя файла: «NO_VUNOTCH_7750_7750_7709919968775050001_2026032
7_8fc17032-a074-445a-bafd-b6b2eee2ee48»

Приложение № 7
к Федеральному стандарту
бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023
"Бухгалтерская (финансовая) отчетность",
утвержденному приказом
Министерства финансов
Российской Федерации
от 04.10.2023 № 157н

Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.

Организация Акционерное общество "МОСГАЗ"

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За 2025 г. ²	За 2024 г. ³
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления — всего	4110	45701557	43143362
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	33048805	27814908
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	17276	830
	средства, полученные по соглашениям о компенсации ПП-333 (снос и восстановление)	4115	5100854	2325635
	поступления по субсидиям	4116	3829902	9552603
2.14	прочие поступления	4119	3704720	3449386
	Платежи – всего	4120	(36524397)	(28669016)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(11460657)	(10057891)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(15181677)	(12353119)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(23879)	(12542)
	налога на прибыль организаций	4124	(3561078)	(2758505)
2.14	возврат денежных средств по компенсации за подлежащее сносу и восстановлению имущество	4125	(372567)	(145499)
2.14	возврат неиспользованный денежных средств по субсидиям	4126	(1120462)	(356378)
2.14	налог на загрязнение окружающей среды, налог на имущество, на землю, транспортный налог	4127	(1741921)	(1559364)
2.14	прочие платежи	4129	(3062156)	(1425718)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	9177160	14474346
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления — всего	4210	12789437	9590470
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	128500	34349

Принято 27.03.2026 в 15:55
Имя файла: «NO_BUNOTCH_7750_7750_7709919968775050001_20260327_8fc17032-a074-445a-bafd-b6b2eee2ee48»

Форма 0710005 с. 2

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За 2025 г. ²	За 2024 г. ³
	поступления по субсидии на приобретение, создание, модернизацию, реконструкцию и подготовку к использованию внеоборотных активов	4215	12660937	9556050
	прочие поступления	4219	0	71
	Платежи — всего	4220	(23095597)	(13348236)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(21432875)	(12095171)
2.14	прочие платежи	4229	(1662722)	(1253065)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(10306160)	(3757766)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления — всего	4310	0	311000
	в том числе:			
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	0	311000
	Платежи - всего	4320	(57082)	(34253)
2.14	в том числе:			
	прочие платежи	4329	(57082)	(34253)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(57082)	276747
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(1186082)	10993327
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	32636962	21643635
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	31450880	32636962

Г. Г. Гасангаджиев
(наименование должности) (подпись) (расшифровка подписи)

« 27 » марта 20 26 г.

Документ подписан электронной подписью и отправлен через АО «ПФ «СКБ Контур» 27.03.2026 в 15:24
Имя файла: «NO_BUNOTCH_7750_7750_7709919968775050001_20260327_8fc17032-a074-445a-bafd-b6b2eee2ee48»
Гасангаджиев Гасан Гизбуллович
Сертификат: 1a3951bf5eda5033a5e6651254fb0acb0e28ef0b
Действует с 17.12.2025 до 17.03.2027

Принято 27.03.2026 в 15:55
7750 Межрайонная ИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 11
МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ИНСПЕКЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЙ ОБРАБОТКЕ ДАННЫХ
Сертификат: e80889c30534f7d0596f240f46a8eb92d00ca32e
Действует с 05.03.2025 до 29.05.2026

1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. Указывается отчетный период.
3. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.



В 2025 году АО «МОСГАЗ» продолжало следовать стратегическим целям по обеспечению надежности и безопасности газоснабжения столицы. К юбилею отрасли коллектив Общества был удостоен государственной награды – ордена «За доблестный труд». Это признание на самом высоком уровне заслуг каждого сотрудника, чей ежедневный труд, профессионализм и преданность делу вносят вклад в развитие Москвы и создают комфортную среду для миллионов москвичей.





Годовой отчет

2025

Акционерное общество «МОСГАЗ»